



SOGN OG FJORDANE  
FYLKESKOMMUNE

# Eigarmelding 2015

Fylkeskommunalt eigarskap i selskap



**Vedtaks- og endringsprotokoll**

Vedteke/endra av	Dato / saksnummer
Fylkestinget	09.12.2008 / sak 38/08
Fylkestinget	13.10.2009 / sak 40/09
Fylkestinget	19.10.2010 / sak 43/10
Fylkestinget	18.10.2011 / sak 49/11
Fylkestinget	16.10.2012 / sak 46/12
Fylkestinget	15.10.2013 / sak 37/13
Fylkestinget	14.10.2014 / sak 33/14
Fylkestinget	13.10.2015 / sak 36/15

**Del I - GENERELL DEL – EIGARPOLITIKK****Innhald**

<b>Del I - GENERELL DEL – EIGARPOLITIKK.....</b>	<b>1</b>
<b>Innhald .....</b>	<b>1</b>
<b>0. Innleiing .....</b>	<b>4</b>
<b>1. Eigarpolitikk.....</b>	<b>4</b>
1.1 Historikk - Bakgrunn og føremål bak fylkeskommunen sin eigarskap .....	4
1.2 Fylkeskommunalt eigarskap i dag.....	4
1.3 Kriterium for å gå inn – og å bli sitjande – som eigar i selskap og opprettar av stiftingar ....	5
1.4 Val av selskapsform .....	5
1.5 Exit-strategi .....	5
1.6 Vurderingar ved avviking av engasjement .....	6
1.7 Styringsgrep – eigarstrategi og selskapsstrategi .....	6
1.7.1 Eigarstrategi .....	6
1.7.2 Selskapsstrategi .....	6
1.8 Samfunnsansvar, etikk og rettslege krav.....	7
1.8.1 Samfunnsansvar og etikk hjå selskapa .....	7
1.8.2 Samfunnsansvar og etikk hjå fylkeskommunen og fylkeskommunen sine utsendingar ..	7
1.8.3 Rettslege råmer for ulike verksemder.....	7
1.9 Eigartøving for meldingsåret og etterfølgjande år .....	8
1.9.1 Generell politikkendring.....	8
1.9.2 Enkelt saker .....	8
2014 .....	8
2015 .....	10
1.8.3 Konsekvensane av siste års vedtak .....	12
<b>2. Råmer for oppfølging av eigarskapen: reglar og fylkeskommunale retningslinjer ....</b>	<b>13</b>
2.1 Interessekonflikt mellom eigarinteresser, selskapsinteresser og forvaltningsoppgåver – nokre problemstillingar.....	13
2.1.1 Døme på tilfelle der interessekonflikten kan oppstå i forvaltninga når fylkeskommunen er eigar i selskap .....	13
2.2 Reglar om habilitet – folkevalde i ulike rollar .....	14
2.2.1 Generelt .....	14
2.2.2 Reglane om habilitet .....	14
2.3 Reglar om det offentlege sin innsynsrett i eigarskapsaker .....	16
2.4 Folkevalde som eigarutsending .....	16
2.4.1 Krav til fylkeskommunen sin eigarrepresentant .....	17
2.4.2 Kort om eigarorganet i eit selskap .....	17
2.4.3 Retningslinjer for utpeiking av fylkeskommunen sine eigarutsendingar i dei ulike eigarorgana .....	17
2.5 Utpeiking av styrerepresentantar .....	17
2.5.1 Fylkeskommunen sine krav til eigenskapar, kompetanse og styremedlemmane si uavhengige stilling .....	17
2.5.2 Retningslinjer for fylkeskommunen si utpeiking av styremedlemmar .....	18
2.5.3 Reglar om kjønnsbalanse i styra .....	19
2.5.4 Kort om eit styret sitt ansvar .....	19
<b>3. Rutinar for fylkeskommunal eigaroppfølging .....</b>	<b>19</b>
3.1 Roller og ansvar.....	19
3.2 Rollefordeling i den fylkeskommunale verksemda.....	20

3.2.1 Fylkesutvalet si rolle .....	20
3.2.2 Fylkesordføreren si rolle .....	20
3.2.3 Den folkevalde si rolle .....	20
3.2.4 Fylkesrådmannen si rolle .....	20
3.3 Opplæring av folkevalde som skal utøve eigarskap .....	20
3.4 Rutinar for utøving av fylkeskommunal eigarskap .....	21
3.5 Rutinar for fylkestinget og fylkesutvalet si utøving av eigarstyring .....	21
3.6 Rutinar for fylkeskommunen i forkant av eigarmøter i selskapa .....	22
3.7 Styrerepresentanten sitt ansvar ovanfor fylkeskommunen .....	22
3.8 Eigarrepresentanten sitt ansvar ovanfor fylkeskommunen .....	22
3.9 Tilsyn og kontroll med fylkeskommunen sine interesser i selskapet .....	23
<b>Del II – VERKSEMDSOVERSIKT .....</b>	<b>24</b>
<b>4. Generelt om del II .....</b>	<b>24</b>
4.1 Definisjon av nøkkeltal .....	24
<b>5. Interkommunale selskap (IKS) .....</b>	<b>24</b>
5.1 Deltaking er avgrensa, men ansvaret er uavgrensa .....	24
5.2 Eigarskapan vert utøvd gjennom representantskapet .....	25
5.3 Uttreden av Interkommunale selskap (IKS) .....	25
5.4 Fylkeskommunale-/kommunal fellestiltak: .....	25
Trivselshagen IKS .....	25
Sogn og Fjordane Revisjon IKS .....	26
VIGO IKS .....	28
<b>6. Aksjeselskap (AS) .....</b>	<b>30</b>
6.1 Avgrensa ansvar for deltakarane .....	30
6.2 Eigarskapan vert utøvd gjennom generalforsamlinga .....	30
6.3 Uttreden av aksjeselskap .....	30
6.4 Finansielle mål .....	30
F1 Holding AS .....	30
Fjord1 AS – einskilde postar .....	32
Firda Billag AS .....	34
Sogn og Fjordane Energi AS .....	36
Sogn og Fjordane Holding AS .....	40
6.5 Næringsutvikling .....	41
Botnaneset Industriselskap AS .....	41
Fjord Invest Såkorn AS .....	43
Fjord Norge AS – nytt selskap .....	44
Framtidsfylket AS .....	46
Gulen og Masfjorden Utvikling AS .....	47
Innovasjon Norge AS .....	49
Kunnskapsparken Sogn og Fjordane AS .....	51
Luna Industri AS – Seld i 2014 .....	53
Lutelandet Utvikling AS .....	54
Njøs Næringsutvikling AS .....	55
Opplæringsfartøy AS .....	57
6.6 Fylkeskommunale-/kommunale fellestiltak .....	58
Interoperabilitetstjenester AS – nytt selskap .....	58
Kommunekraft AS .....	60
6.7 Fylkesomfattande kulturselskap .....	61
Norsk Fjordhestsenter AS .....	61
Sogn og Fjordane Teater L/L .....	63
6.8 Arbeidsmarknad .....	65
Mentro AS (tidl. Firda Produkt AS) .....	65
Origod AS .....	67
In Via AS (tidlegare Sandane Industri L/L) .....	69
Sogneprodukt AS .....	70
<b>7. Interkommunale samarbeid .....</b>	<b>72</b>
7.1 Ulike former for interkommunalt samarbeid .....	72
7.2 Samarbeid etter kontrakt (formlaust samarbeid) .....	72
7.3 Interkommunalt samarbeid etter kommunelova § 27 .....	72
7.4 Vertskommunesamarbeid etter kommunelova § 28 b og § 28 c .....	72
Sogn og Fjordane Felles Innkjøpsordning (SFFI) .....	73
Nasjonal Digital Læringsarena (NDLA) .....	73
IS Fjordvegen Rute 13 .....	74
<b>8. Stiftingar .....</b>	<b>74</b>
8.1 Uttreden frå stiftingar .....	75
Stiftinga Singerheimen .....	75

Bustadstiftinga ved fylkessjukehuset i Lærdal .....	75
Bustadstiftinga ved fylkessjukehuset på Nordfjordeid .....	75
Bustadstiftinga ved Sentralsjukehuset Sogn og Fjordane .....	76
Stiftinga Sogn og Fjordane Nærings-utvikling.....	76
Stiftinga Førde Internasjonale Folkemusikkfestival.....	76
Stiftinga Vestlandsforskning.....	76
Stiftinga Røde Kors Nordisk United World College .....	77
Stiftinga Nynorsk kultursentrum .....	77
Stiftinga Langvin .....	77
Stiftinga Vestnorsk jazzsenter .....	78
Stiftinga Balejazz.....	78
Stiftinga Sogn og Fjordane Kunstmuseum.....	78
Stiftinga Norsk Countrytreff .....	78
Stiftinga Nærøyfjorden Verdsarvpark .....	79
Stiftinga Musea i Sogn og Fjordane .....	79
Stiftinga Norsk Kvernsteinsenter .....	79
Stiftinga Norsk Sjøfuglsenter.....	80
<b>9. Gjensidig selskap .....</b>	<b>80</b>
Kommunal Landspensjonskasse (KLP) .....	80
<b>10. Vedteke plan for selskapskontrollar for valperioden 2012-2016.....</b>	<b>80</b>
10.1 Oversikt over selskap innanfor kommunelova § 80 .....	81
10.2 Oversikt over selskap utanfor kommunelova § 80.....	81

## 0. Innleiing

Eigarmeldinga er eit overordna politisk styringsdokument. Den skal syne mål og strategiar for den fylkeskommunale eigarskapen, sikre samhandling mellom fylkestinget og eigarorgan i selskapa og gjere informasjon om den fylkeskommunale eigarskapen synleg for ålmenta.

### Eigarmeldinga skal:

- Legge grunnlaget for å gjere den politiske styringa i eigarsaker tydelegare.
- Medverke til at selskapa kjenner posisjonen og haldningane fylkeskommunen har som eigar.
- Legge grunnlaget for å utvikle konkrete eigarstrategiar og formål for kvart enkelt selskap.
- Bidra til at styresamansetting har kompetanse ut frå dei utfordringar selskapa står ovanfor.
- Stille konkrete krav til styra og etablere rutinar for å evaluere styret sitt arbeid.

Eigarmeldinga har to delar med fire hovudpunkt:

**Del I:** 1) Fylkeskommunal eigarpolitikk  
2) Retningsliner for fylkeskommunal eigarutøving  
3) Rutinar for fylkeskommunal eigarutøving

**Del II:** 4) Omtale av kvar einskild verksemd

I del II er verksemdene organiserte ut frå selskapsform. Under kvar selskapsform er verksemdene organisert ut frå fylkeskommunen sitt føremål med eigarskapen eller typen verksemd: finansielle mål, næringsutvikling, fylkeskommunale-/kommunale fellestiltak, fylkesomfattande kulturselskap og arbeidsmarknadsbedrifter.

Eigarmeldinga vert årleg oppdatert.

## 1. Eigarpolitikk

### 1.1 Historikk - Bakgrunn og føremål bak fylkeskommunen sin eigarskap

Føremålet bak fylkeskommunen sin eigarskap varierer etter kva type aktivitet verksemda har.

Fylkeskommunen har mellom anna blitt eigar i aksjeselskap:

- ved omskipling av fylkeskommunale forvaltningsbedrifter. Desse bedriftene hadde som hovudmål å bygge infrastruktur innan samferdsle og energiforsyning i fylket. Etter kvart som desse bransjane har blitt konkurranseutsett, har selskapa vore skipa om til aksjeselskap og eigarskapen er motivert ut frå forretningsmessige mål, samt næringsstrategiske og samfunnsmessige mål (sikre arbeidsplassar, kompetanse, inntekter av naturressursar i fylket).
- med føremål om å vere ein betydeleg bidragsytar og regional utviklingsaktør ved etablering av nye selskap, m.a. gjennom å kjøpe aksjar.

Eigarskapen har også vore motivert av fellestiltak saman med andre kommunar og fylkeskommunar gjennom interkommunale selskap (IKS) og anna interkommunalt samarbeid basert på avtale.

Fylkeskommunen si deltaking som opprettar av stiftingar har hovudsakleg oppstått ved at fylkeskommunen har fått invitasjon om å bli med som etablerer slik at stiftinga får nok stiftingskapital og så vurdert det aktuelle føremålet ved stiftinga.

### 1.2 Fylkeskommunalt eigarskap i dag

Fylkeskommunen har ved utgangen av september 2015 eigarskap i 21 aksjeselskap, tre interkommunale selskap, eitt gjensidig selskap (KLP) og eitt særlovsselskap (Innovasjon Norge). Av aksjeselskapa er to (Sogn og Fjordane Holding AS og F1 Holding AS) heileigd av fylkeskommunen. Dei andre aksjeselskapa er eigde anten i lag med andre kommunar eller private, eller i ein kombinasjon av dette. Den fylkeskommunale eigarprosenten varierer frå 80 % til 0,31 %.

Fylkeskommunen overtok aksjane i Fjord Norge AS i 2014. I tillegg vart fylkeskommunen medeigar i Interoperabilitetstjenester AS. Desse selskapa er teke inn i Eigarmeldinga 2015.

Luna Industri AS er selt, men vil vere omtala i Eigarmelding 2015, sidan salet først skjedde i 2014.

Fylkeskommunen er med i fleire interkommunale samarbeid og er medstiftar i 18 stiftingar.

## **Fylkeskommunen sitt føremål med eigarskap i verksemder skal oppfylle eitt eller fleire av fylgjande krav:**

1. Finansielle mål:
  - Sikre at investert kapital oppnår god avkastning som samsvarar med den risikoen fylkeskommunen tek ved å ha eigardelar i selskapet, som til dømes Sogn og Fjordane Energi AS.
2. Næringsutvikling:
  - Delta i selskap som arbeider med fellestiltak for å utvikle næringslivet i fylket, som til dømes Kunnskapsparken i Sogn og Fjordane AS.
  - Delta i investeringselskap som går inn som eigar for å utvikle nye selskap, som til dømes Fjord Invest Såkorn AS.
  - Delta i selskap der vi opptrer som regional utviklingsaktør og tilfører/får kompetanse.
3. Fylkeskommunale-/kommunal fellestiltak:
  - Delta i selskap saman med andre fylkeskommunar og kommunar for å oppnå stordriftsfordeler i tenesteproduksjonen, som til dømes Kommunekraft AS.
  - Delta i selskap som har stort innslag av ansvar for å tilrettelegge for særlege grupper.
4. Fylkesomfattande kulturselskap
  - Delta i selskap saman med til dømes kommunar for å sikre drift av fylkesomfattande kulturinstitusjonar, som til dømes Sogn og Fjordane Teater LL.

## **1.3 Kriterium for å gå inn – og å bli sitjande – som eigar i selskap og opprettar av stiftingar**

Deltaking i nye prosjekt bør møtast med ei positiv tilnærming så langt eit eller fleire av kriteria som går fram av kapittel [1.2 Fylkeskommunalt eigarskap i dag](#) ovanfor, er oppfylt. I tillegg skal det gjennomførast ei normal risiko- og kostnad-/nyttevurdering for aktuelle aksjekjøp.

Ved den årlege oppdateringa av eigarmeldinga vert det vurdert om enkeltengasjement framleis tenar fylkeskommunale mål for eigarskap. Vurderinga kan munne ut i ei tilråding om å avvikle eigarskapen. Det skal i tilfelle skje i nært samarbeid med partane det gjeld.

Det følgjer av delegeringsreglementet punkt 4.5 at fylkesutvalet har fullmakt til å vedta at fylkeskommunen skal vere med som opprettar ved oppretting av stiftingar, kjøpe aksjar i aksjeselskap eller lutar/medlemskap i andre selskap.

Store og prinsipielle saker og saker som treng ekstra budsjettløyving skal leggst fram for fylkestinget til avgjerd.

## **1.4 Val av selskapsform**

Det er viktig at selskapsform passar verksemda sitt føremål, behovet for eigarstyring, marknadsmessige høve og konkurranseregulering.

Skal selskapet ta risiko og operere i ein markand, bør ein søke å avgrensa ansvaret for fylkeskommunen som eigar. Der selskapet skal yte tenester til eigarane i eigenregi kan både interkommunale selskap og kommunale føretak vere hensiktsmessige selskapsformer. Stiftingar er ikkje anbefala dersom verksemda krev eigarstyring.

## **1.5 Exit-strategi**

Dersom fylkeskommunen går inn som eigar i ei verksemd, bør fylkeskommunen ta stilling til om det på same tidspunkt er hensiktsmessig å lage ein exit-strategi for selskapet. Ein slik strategi skal gje føringar for når fylkeskommunen skal selje seg ut av den aktuelle verksemda. Føringane kan til

dømes bli gjeve i form av ein konkret tidshorison for eigarskapen. Eit anna døme vil vere å konkretisere føresetnader som må realisere seg/ikkje realisere seg knutt til det aktuelle selskapet for at fylkeskommunen skal selje seg ut som eigar.

Om det er behov for og sjølve innhaldet i ein slik strategi må avgjerast etter ei konkret vurdering av selskapet og dei føresetnadane som ligg til grunn for at fylkeskommunen går inn som eigar.

Målet med ein slik strategi er at fylkeskommunen aktivt skal kunne vurdere sin eigarskap i selskapet opp mot strategien og på den måte gjere vurderinga om fortsatt eigarskap enklare og meir føreseieleg både for fylkeskommunen og selskapet.

## **1.6 Vurderingar ved avvikling av engasjement**

I eigarmeldinga del II vert det vurdert om enkeltengasjement i selskap bør avviklast, jf. punkt 1.3 og punkt 1.2 ovanfor.

Fylkeskommunen bør vurdere å gå ut t.d. dersom:

- Dei opphavlege føresetnadane ikkje lenger er til stades. Jo færre av kriteria i punkt 1.2 som framleis vert oppfylt, desto sterkare kan det tale for avvikling av eigarskapen.
- Dersom eit tiltak har utvikla seg så positivt at det er "sjølvgåande" utan fylkeskommunalt eigarskap, slik at andre med fordel kan overta eigarskap og ansvar.
- Når kriseramma selskap ikkje lenger har ei framtid.
- Dersom selskapet opptrer i strid med selskapets føremål og eller opptrer på ein måte som ikkje er i samsvar med fylkeskommunen sine verdiar.
- Dersom føresetnader i ein exit-strategi har realisert seg
- Dersom det er sannsynleg at andre eigarar er betre eigna til å utvikle selskapet vidare.

Det følgjer av delegeringsreglementet punkt 4.5 at fylkesutvalet har fullmakt til å vedta sal av aksjar og oppseiing av medlemskap i selskap.

Store og prinsipielle saker og saker som treng ekstra budsjettløyving, vert å leggje fram for fylkestinget til avgjerd.

## **1.7 Styringsgrep – eigarstrategi og selskapsstrategi**

### **1.7.1 Eigarstrategi**

Det er hensiktsmessig at fylkestinget utviklar klare eigarstrategiar i høve enkelte selskap, slik at selskapa både kan utvikle seg slik fylkestinget meiner er riktig og innanfor rammene som føremålet med eigarskapen set. Dette må vurderast konkret for kvart selskap. Eigarstrategien må vere i samsvar med verksemda sitt føremål. Omfanget av ein slik eigarstrategi er også avhengig av mellom anna selskapet si verksemd, behov for eigarstyring, marknadsmessige høve og konkurranseregelverket.

Ein eigarstrategi og selskapsstrategi for eit selskap vil tene som grunnlag for ein etterfølgjande selskapskontroll.

#### Utbyttepolitikk

Utbyttepolitikk er ein del av eigarpolitikken fylkestinget har ovanfor nokre aksjeselskap.

Eigar har ansvar for forsvarleg kapital i selskapet og det må påverke utbyttepolitikken til fylkeskommunen. Det er viktig at eigar vurderer om selskapet sitt føremål vil kunne realiserast dersom ein tek ut utbytte frå eit selskap. Som regel vil selskapet si leiing ha uttala seg om dette. Denne uttalen bør vere utgangspunktet og rettesnora for vurderinga av om det skal takast ut utbytte.

### **1.7.2 Selskapsstrategi**

Fylkestinget stiller krav til at selskapet si verksemd tydeleg skal gå fram av vedtektene/selskapsavtalen. Innanfor rammene av vedtektene/selskapsavtalen bør selskapet ha klare mål og strategiar. Kravet til selskapsstrategi og omfanget av ein slik strategi gjeld i dei tilfella dette er hensiktsmessig ut frå selskapet si verksemd.

## 1.8 Samfunnsansvar, etikk og rettslege krav

### 1.8.1 Samfunnsansvar og etikk hjå selskapa

Samfunnsansvar handlar om korleis verdiar vert skapte. Det handlar om korleis selskapa påverkar menneske, miljø og samfunn. Ansvarlege selskap tek omsyn til dette.

Fylkestinget som eigar er oppteken av at selskapa tek samfunnsansvar og driv verksemda si i tråd med kva som er etisk forsvarleg.

Fylkeskommunen føreset at selskapa i – i nødvendig grad – konkretiserer samfunnsansvar gjennom at selskapa:

- vert drivne slik at dei i det store og heile gjev eit positivt bidrag til samfunnet
- stiller seg opne til alle som har legitime interesser knytt til verksemda
- sameinar økonomi og etikk i alle deler og ledd av verksemda
- medverkar til ei utvikling som tener eit bærekraftig miljø og langsiktige utviklingsinteresser
- opptre ansvarleg og langsiktig i omstillingsprosessar der ein tek omsyn til sårbare lokalsamfunn
- har høgt ambisjonsnivå for satsing på forskning og utvikling
- arbeider systematisk og trygt med helse, miljø og tryggleik
- arbeider aktivt for likestilling i verksemda og i styret
- har ei medviten haldning til rekruttering av personar med minoritetsbakgrunn
- arbeider aktivt med rekruttering ved å ta inn lærlingar

Fylkeskommunen forventar at selskapa gjer det klårt kva som er selskapet sitt verdigrunnlag og i samsvar med dette har utarbeidd retningslinjer for etikk og samfunnsansvar som m.a. omhandlar:

- nøkternt nivå på honorar/godtgjersle, gåver, reiser og liknande til styremedlemer med fleire. Nivået på honoraret skal henge saman med den reelle personlege risikoen kvar einskild har knytt til si rolle i selskapet, og kompetansen den det gjeld tilfører selskapet.
- interessekonfliktar
- forholdet til kundar, leverandørar og konkurrentar
- forholdet til medarbeidarane
- rutinar for varsling og reaksjonar/oppfylgning av brot på retningslinjene
- selskapet sitt ansvar for menneske, samfunn, miljø som påverkast av verksemda

### 1.8.2 Samfunnsansvar og etikk hjå fylkeskommunen og fylkeskommunen sine utsendingar

Fylkestinget vedtok i sak 36/93 etiske retningslinjer og prinsipp for fylkeskommunen. Dei ligg på fylkeskommunen sine nettsider<sup>1</sup>. Desse gjeld for dei folkevalde i alle situasjonar der dei opptre som folkevalde på vegne av fylkeskommunen, også når dei opptre som fylkeskommunen sin eigarrepresentant.

Når ein person representerer fylkeskommunen i eit styre, er det selskapet sine etiske retningslinjer som gjeld for utøvinga av styrevervet. Sjå også kapittel [2.5.1 Fylkeskommunen sine krav til eigenskapar, kompetanse og styremedlemmane si uavhengige stilling](#) og kapittel [2.4.1 Krav til fylkeskommunen sin eigarrepresentant](#), samt kapittel [3. Rutinar](#).

### 1.8.3 Rettslege råmer for ulike verksemdar

Fylkestinget legg til grunn at alle verksemdar til ei kvar tid følgjer dei lover og reglar som gjeld for verksemda. Fylkestinget har særleg forventning om at selskapet si leiing syter for ein forsvarleg eigenkapital og økonomiforvaltning, samt at selskapet legg til rette for at aksjeeigarar kan utøve sine rettar på ein god måte.

Forsvarleg eigenkapital

---

1



Selskapet bør ha ein eigenkapital som er tilpassa mål, strategi og risikoprofil for selskapet. For aksjeselskap legg fylkestinget til grunn at kravet om forsvarleg eigenkapital og likviditet vert etterlevd. Dersom det er grunn til å tru at eigenkapitalen er lågare enn forsvarleg ut frå risikoen ved og omfanget av verksemda, forventar fylkestinget at styret innan rimelig tid kallar inn generalforsamlinga for å gjere greie for selskapet sin økonomiske stilling og dei tiltak som styret foreslår at blir sett i verk.

#### Om fullmakt til å dele ut utbytte

Frå 1. juli 2013 vart det opna for at generalforsamlinga kan gje styret fullmakt til å dele ut utbytte. Fylkestinget meiner at forslag om slik fullmakt bør grunngjevast særskilt.

Det minnst i den samanheng om at det ikkje er høve for generalforsamlinga, styret eller dagleg leiing i eit aksjeselskap til å ta ei avgjerd som er eigna til å gje aksjeeigarar ein urimeleg fordel på andre aksjeeigarar eller selskapet sin kostnad.

#### Ordinær generalforsamling, representantskapsmøte og føretaksmøte

Styret bør legge til rette for at flest mulig aksjeeigarar kan utøve sine rettar ved å delta i selskapet si generalforsamling ved mellom anna å sørgje for at:

- Innkalling og saksdokument til generalforsamlinga, inkludert valkomiteen si innstilling blir gjort tilgjengeleg innanfor lovfesta fristar i mellom anna aksjelova og IKS-lova, eller innanfor dei fristar selskapet sine vedtekter har fastsett,
- Saksdokumenta gjev aksjeeigarane reell moglegheit til å ta stilling til alle saker som skal handsamast,
- styret, valkomiteen og revisor er til stades i generalforsamling,
- at møtet vert riktig protokollert og at eigarane får tilgang til denne i etterkant av generalforsamlinga.

Fylkestinget ber verksemdar om å sende innkalling til generalforsamling, representantskapsmøte og føretaksmøte til fylkeskommunen sin eigarutsending og til fylkeskommunen sin administrasjon. Kontaktinformasjon til den enkelte eigarutsending er tilgjengeleg på fylkeskommunen sine nettsider<sup>2</sup>.

## **1.9 Eigarutøving for meldingsåret og etterfølgjande år**

### **1.9.1 Generell politikkendring**

Som eit resultat av vedtak i fylkestinget, lovendingar og med bakgrunn i tilrådingar etter selskapskontrollar i selskap som er fylkeskommunalt eigd, vil fylkeskommunen i nokre tilfelle kunne endre eigarpolitikk.

I dei tilfella fylkeskommunen stiller særskilte forventingar til eit selskap eller fylkestinget ber om særskilt utgreiing av eit selskap, skal dette skje i eige vedtakspunkt i fylkestinget.

### **1.9.2 Enkelt saker**

#### **2014**

##### Val- og utpeikingssaker:

Hovudutvala sine oppnemningar av medlemmar til råd og styre i stiftingar er ikkje teke med i denne oversikta.

*HPN-sak 33/14: Framlegg til medlem til valkomité Innovasjon Norge sitt hovudstyre*  
HPN gjorde vedtak med framlegg om Åshild Kjelsnes som medlem i valkomiteen for Innovasjon Norge sitt hovudstyre for perioden 2014-2016.

*FU-sak 20/14: Val av medlem i rådet i Stiftinga Røde Kors Nordisk United World College*  
Som medlem til rådet i Stiftinga Røde Kors Nordisk United World College for resten av valperioden vart fylkesordføraren valt, medan fylkesvaraordførar vart valt som vara.

*FU-sak 29/14: Val av ny eigarutsending til Sogneprodukt AS*  
Heidi Kathrin Osland vart friteken for ansvaret som eigarutsending til selskapet. Jan Ole Fretland (SV) vart valt som eigarutsending for resten av valperioden 2011-2015.

<sup>2</sup> <http://www.sfj.no/verksemdar-og-eigarskap.334847.nn.html>

*FU-sak 50/14: Utpeiking av fylkeskommunale medlemmar til styret i Sogn og Fjordane Energi AS*

For perioden juni 2014 til juni 2016 var følgjande valt:  
 Styreleiar: Per Atle Kjøllesdal, vara: Laura Kvamme  
 Styremedlem: Arvid Bjarne Lillehauge, vara: Nils P. Støyva  
 Styremedlem: Olin Johanne Henden, vara: Svein Ottar Sandal

*FU-sak 51/14 og 77/14: Utpeiking av ny fylkeskommunal representant til styret i Fjord1 AS*  
 Fylkesutvalet peika ut følgjande som kandidat til vervet som ny fylkeskommunal representant i styret i Fjord1 AS for den resterande delen av valperioden 2011-2015: Lars Birkeland

*FU-sak 58/14: Utpeiking av ny vara til styret i Sogn og Fjordane Energi AS*  
 Laura Kvamme vart fritaken frå å vere kandidat til ny vara for styreleiar i Sogn og Fjordane Energi AS for perioden juni 2014 til juni 2016. Fylkesutvalet peika ut Karen Marie Hjelmseter som fylkeskommunal representant som kandidat til ny vara for styreleiar i Sogn og Fjordane Energi for perioden juni 2014 til juni 2016.

*FU-sak 63/14: Val av utsending til generalforsamling i Fjord Norge AS*  
 Følgjande vart peika ut som fylkeskommunal utsending til Fjord Norge AS si generalforsamling for resten av valperioden 2011-2015: Utsending: fylkesordføraren, varautsending: fylkesvaraordføraren

*FU-sak 64/14: Utpeiking av kandidatar til styret i Sogn og Fjordane Holding AS*  
 Fylkesutvalet peika ut følgjande kandidatar som medlemmar i styret for Sogn og Fjordane Holding AS for perioden juni 2014 til juni 2016: Styreleiar: Åshild Kjelsnes, nestleiar: Anders Ryssdal, medlem: Noralv Distad. Vara i prioritert rekkefølge: 1. Vara: Nils P. Støyva, 2. Vara: Anita Nybø, 3. Vara: Marit Barsnes Krogsæter.

*FU-sak 92/14: Val av nye medlemmer til styret i Opplæringsfartøy*  
 Fylkesutvalet peika ut to nye kandidatar til styret i Opplæringsfartøy AS for perioden 2014 til 2016: 1. Frode Kupen, 2. Kari Morvik.

Andre saker:

*FU-sak 28/14: Vår møte i fylkesutvalet*  
 Til vår møte møtte Firda Billag AS ved eigarrepresentant og dagleg leiar, Opplæringsfartøy ved vara. For Norsk Fjordhestsenter, Botnaneset Industriselskap, Fjord1 AS (via F1 Holding AS), Lutelandet Utvikling og SF Revisjon IKS møtte eigarrepresentantane.

Fylkesutvalet bad om eit notat om fylkeskommunen sine oppgåver innan petroleumssektoren. Dette vart følgt opp av eit notat framlagt i FU-møte den 4. juni 2014 i sak 76/14, notat 1 og 1A.

FT-sak 09/14 Fylkestinget sitt møte med Fjord1 AS  
 Fjord1 AS møtte fylkestinget den 12. juni 2012. Fylkesordføraren innleia møtet som vald eigarutsending for selskapet.

FT-sak 10/14 Fylkestinget sitt møte med SFE AS  
 SFE AS møtte fylkestinget den 12. juni 2012. Fylkesordføraren innleia møtet som vald eigarutsending for selskapet.

*Arbeidsgruppa sitt arbeid med gjennomgang av fylkeskommunen sin eigarskap, jf. FT-sak 37/13*  
 I møte 29.01.13 gav fylkesutvalet ei arbeidsgruppa beståande av gruppeleiarane fullmakt til å ta ein gjennomgang av fylkeskommunen sin eigarstrategi.

*FU-sak 94/14: Rapportering frå eigarrepresentantane*  
 Fylkesutvalet tok rapportane til orientering. Vidare vart følgjande vedteke:  
 «Fylkesutvalet stiller seg bak alternativet som styret i Sogn og Fjordane Revisjon IKS legg fram i høyringsbrevet datert 23. juni 2014 vedkomande samarbeidet med Indre Hordaland Revisjonsdistrikt.»

*Eigaropplæring*

Etter Eigarmelding 2013 og vedtak i fylkesutvalet skulle det vore halde eigaropplæring under politikardagen i mai 2014. Dette vart utsett til politikardagen 22. september. Tema for opplæringa vil vere eigarrolla og skiljet mellom eigarrolla og rolla som styremedlem.

#### Eigarskapskontrollar, selskapskontrollar, mv.

*FT-sak 47/13: Eigarskapskontroll F1 Holding AS/Fjord1 AS – rapport*

Fylkestinget gjorde følgjande vedtak i saka:

1. Fylkestinget tek rapporten etter gjennomført eigarskapkontroll av F1 Holding AS/Fjord1 AS til etterretning
2. Fylkestinget ber F1 Holding AS gjennomføre tiltak for å etterkome tilrådingane som gjeld F1 Holding AS i rapporten frå SF revisjon IKS, og melde tilbake til kontrollutvalet når oppfølginga er utført.
3. Fylkestinget ber fylkesrådmannen gjennomføre tiltak for å etterkome tilrådingane som gjeld Sogn og Fjordane fylkeskommune i rapporten frå SF revisjon IKS, og melde tilbake til kontrollutvalet når oppfølginga er utført.
4. Fylkeskommunen si eigarmelding gjev tilstrekkeleg signal om fylkestinget sine krav og forventningar til Fjord1 og F1 Holding AS.

*KU-sak 03/14 Oppfølging av eigarskapskontroll av Lutelandet Utvikling AS*

Kontrollutvalet tok oppfølginga frå Lutelandet utvikling til vitande og avslutta saka om eigarskapskontrollen i selskapet.

*KU-sak 32/14: Selskapskontroll 2014 – forvaltningsrevisjon F1 Holding AS - bestilling*

Kontrollutvalet vedtok å bestille forvaltningsrevisjon av F1 Holding AS.

## 2015

Oversikta omfattar saker frå 2014 etter at Eigarmelding 2014 var handsama i fylkestinget.

#### Val- og utpeikingssaker:

Hovudutvala sine oppnemningar av medlemmar til råd og styre i stiftingar er ikkje teke med i denne oversikta.

*FU-sak 7/15 Val av eigarutsending til F1 Holding AS for resten av valperioden 2011 – 2015*  
Fylkesrådmannen med vara ass. Fylkesrådmann vart valt som ny eigarutsending frå Sogn og Fjordane fylkeskommune til generalforsamlinga i F1 Holding AS for resten av valperioden 2011-2015.

*FU-sak 15/15 Val av nytt styre i F1 Holding AS*

Jan Øhlckers vart peikt ut til ny styremedlem i selskapet. Det nye styret vert valt for resten av valperioden 2011-2015.

*FU-sak 53/15 Val av utsending til generalforsamling i Fjord Norge AS*

Fylkesordføraren vart peikt ut som eigarutsending for resten av den fylkeskommunale valperioden 2011-2015 med fylkesvaraordføraren som vara.

*HK-sak 32/2015 Oppnemning av styremedlem til styret for Norsk Fjordhestsenter AS*

Medlem : Jørgen Langeland, Vara: Sigurd Reksnes. Oppnemninga gjeld for perioden 2015 – 2017.

#### Andre saker

*FT-sak 37/14 Krav om lovlegkontroll av habilitetsavgjerder i fylkestings sak 33/14*

Fylkestinget fann avgjerda i FT-sak 33/14 gyldig. Saka vart difor sendt til Kommunal- og moderniseringsdepartementet for avgjerd. Departementet fatta avgjerd i saka den 8.5.15 og fann ikkje grunn til å seie at vedtaket er å rekne som ugyldig, jf. Kommuneleova § 59.

*FT-sak 38/14 Høyring - Endringar i lov om Innovasjon Norge*

Fylkestinget vedtok høyringsfråsegn til forslag om endring av eigarmodell.

*FU-sak 23/15 Eigarskap - forenkling av fylkeskommunale eigaroppfølging*

Saka er ei oppfølging av vedtak i sak FT-sak 33/14 om eigarmelding 2014.

Vedtak:

1. Rutinen med eit årleg «vår møte» i fylkesutvalet vert avvikla.
2. Rapporteringsskjema for eigarrepresentantane vert endra i tråd med framlagt

endringsforlag, jf. vedlegg.

3. Rutinen der fylkesutvalet får ei sak om rapportering frå eigarrepresentantane til handsaming i august vert avvikla.

4. Som ny rutine vert styrekandidatar og vararepresentantar i fylkeskommunalt eigde selskap, IKS og stiftingar peika ut for heile den fylkeskommunale valperioden med mindre vedtektene til einskildselskap seier noko anna.

*FU-sak 49/15 Strategi for avvikling av eigarskap i selskap*

Oppfølging av vedtak i sak om Eigarmelding 2014, FT-sak 33/14. Ikkje-offentleg vedtak.

*FU-sak 71/15 Lutelandet Utvikling AS - Eigaroppfølging 2015*

Fylkesutvalet fatta følgjande vedtak:

1. Fylkesutvalet er samd i ei vedtektsending for Lutelandet Utvikling AS som understrekar selskapet sitt ideelle føremål.

2. Fylkesutvalet er samd i ei vedtektsending for Lutelandet Utvikling AS som endrar det geografiske området for formålsføresegna i § 2, så framt bruken av overskotet til Lutelandet Utvikling AS skjer i samsvar med punkt 4 i dette vedtaket eller tilførast eigenkapitalen til selskapet.

3. Fylkesutvalet er samd i ei vedtektsending for Lutelandet Utvikling AS slik at styret går frå seks til tre personar, så framt at fylkeskommunen får peike ut ein styrerepresentant.

4. Eit driftstilskot frå Lutelandet Utvikling AS til det nyoppretta selskapet HAFS Utvikling AS må nyttast i tråd med Lutelandet Utvikling AS sitt føremål. For å sikre dette, må Lutelandet Utvikling AS greie ut moglegheita for å opprette eit fond som HAFS Utvikling AS søker prosjektmidlar frå. Som eit minimum må den fylkeskommunale delen av overskotet i Lutelandet Utvikling AS inngå i fondet sine midlar. Den fylkeskommunale delen av tilskotet skal ikkje nyttast til drift av det kommunale tiltaksapparatet.

*FT-sak 14/15 Endring av selskapsavtalen for SF Revisjon*

Som følgje av at Lærdal kommune er gått ut selskapet med verknad frå 1.1.15 er selskapsavtalen endra. Fylkestinget godkjende endringsavtalen. Saka var først oppe i fylkesutvalet, ref. sak 52/2015.

*FT-sak 23/15 Fylkestinget sitt årlege møte med SFE AS*

*FT sak 24/15 Fylkestinget sitt årlege møte med Fjord1 AS*

Eigarskap i Fjord1

*FU-sak 110/14*

*Ikkje offentleg vedtak*

*FU-sak 40/15: Fylkeskommunen sin eigarskap i Fjord1*

Vedtak om å vidareføre brei prosess i høve eigarskapen i Fjord1 AS. Fylkeskommunen oppmoda selskapet om å oppheva intensjonsavtale med Norled. Fylkesutvalet ynskja at Norled vart med vidare innanfor ramma av den breie prosessen.

*FU-sak 45/15: Eigarskap i Fjord1*

Vedtak: «Det blir sett ned ei raskt arbeidande gruppe med representantar for Sogn og Fjordane fylkeskommune og Fjord1 AS som skal finne ei ordning som medverkar til at dei to pågåande prosessane på best mogeleg måte vert samordna.»

### Forvaltningsrevisjonar/selskapsrevisjonar

FT-sak 1/2015 Selskapskontroll 2014 - Forvaltningsrevisjon F1 Holding AS – rapport  
Fylkestinget fatta følgjande vedtak:

1. *Det er fylkestinget gjennom fylkesutvalet som utøver den reelle eigarskapen i F1 Holding AS. Fylkestinget sluttar seg til fylkesrådmannen sine vurderingar om eigarstyringa i F1 Holding AS si rolle.*
2. *Fylkestinget tek vedlagte rapport etter gjennomført forvaltningsrevisjon av F1 Holding AS til orientering.*
3. *Fylkestinget ber leiinga i F1 Holding AS om å følgje opp tilrådingane i rapporten med unntak av kulepunkt nr. 1*
4. *Fylkestinget viser til fleirtalsvedtak i styret i F1 Holding frå 14. mars 2015 og legg til grunn at dette vert følgt opp. Det må utarbeidast ein instruks som tek i vare kontrollfunksjonane i selskapet – jfr. Aksjelova § 6-12 og § 6-13*
5. *Fylkestinget ber om at status på oppfølginga av tilrådingane vert meldt til kontrollutvalet innan 1. september 2015.*

Kontrollutvalet handsama statusrapport frå styreleiar i F1 Holding AS i KU-sak 29/15 og tok den til etterretning. Kontrollutvalet vurderte forvaltningsrevisjonen av F1 Holding AS som ferdig følgd opp.

#### *KU-sak 20/15 Selskapskontroll 2015*

Kontrollutvalet bad om å få seg førelagt eit saksnotat om informasjonsflyten mellom Fjord1 AS og Sogn og Fjordane fylkeskommune om fusjonsplanane mellom Fjord1 AS og Norled AS.

Notatet vart lagt fram i KU-sak 31/15. Kontrollutvalet tok notatet til vitande og gav Sekretariatet i oppdrag å legge fram ei sak på neste kontrollutvalsmøte om vidare arbeid med saka, her vurdere eventuell høyring.

Kontrollutvalet fekk seg førelagt saka i KU-sak 35/15. Utvalet gjorde følgjande vedtak:

1. Kontrollutvalet ber kontrollsjef og revisor intervju fylkesutvalet sine medlemmer med bakgrunn i drøftingane i kontrollutvalsmøte 26. august.
2. Kontrollutvalet ber kontrollsjefen utarbeide ei sak til neste møte med oppsummering og vurdering av informasjonsflyten mellom Fjord1 AS og fylkeskommunen på bakgrunn av opplysningar i rapporten frå SF revisjon IKS, opplysningar som kom fram i kontrollutvalsmøte 26. august og resultatata av intervju med fylkesutvalet sine medlemmar.

### **1.8.3 Konsekvensane av siste års vedtak**

#### Oppfølging av vedtaket i FT-sak 46/12 Eigarmeldinga 2012:

Til punkt 3: Det er ikkje sett i verk naudsynte tiltak slik at styret i Helse Førde for framtida vel styret i Bustadstiftingane. Våren 2014 vart det retta formell førespurnad til Helse Førde om dei ynskte å ta over ansvaret med å peike ut styret til stiftingane. Dette stilte dei seg positive til. Bustadstiftingane har hausten 2014 motteke brev der dei er blitt bedt om å melde attende om korleis dei stiller seg til vedtaket i fylkestinget i 2012 og om dei ynskjer å gjennomføre omdanninga sjølv. Styret i Bustadstiftinga i Lærdal har stilt seg positive til fylkestinget sitt vedtak. Styret i dei to andre stiftingane tilseier ytterlegare dialog før det vert søkt omdanning. Regelverket rundt omdanning av stiftingar tilseier at det må ein del avklaringar til før omdanningsøknad kan sendast til stiftingstilsynet.

#### Oppfølging av fylkestinget sitt vedtak i Eigarmelding 2014:

Enklare eigaroppfølging: Rapporteringsmalen er forenkla, slik at det for selskap der det ikkje har skjedd viktige hendingar, er rapporteringa blitt forenkla. «Vår møte» mellom eigarutsendingar og

fylkesutvalet er avvikla, Rutinen er i staden for at eigarutsendinga rapporterer in saker ved behov. Rutinen der fylkesutvalet får ei sak om rapportering frå eigarrepresentantane til handsaming i august vert avvikla. Som ny rutine vert styrekandidatar og vararepresentantar i fylkeskommunalt eigde selskap, IKS og stiftingar peika ut for heile den fylkeskommunale valperioden med mindre vedtektene til einskildselskap seier noko anna.

#### Oppfølging av fylkestinget sitt vedtak i Eigarmelding 2014:

Prosess for avvikling av eigarskap i selskap: Fylkesrådmannen gjennomfører prosess i samsvar med vedtaket, punkt 3.

#### Oppfølging av selskapskontroll i F1 Holding AS

F1 Holding AS har fått ny styresamansetning, med ein styremedlem som er arbeidande styreleiar. Det er vedteke styreinstruks og etiske retningslinjer for selskapet, samt overordna plan for selskapet i samsvar med asl. § 6-12, 2. ledd. Selskapet har innarbeidd rutine for rapportering på den økonomiske situasjonen i selskapet.

## **2. Råmer for oppfølging av eigarskapen: reglar og fylkeskommunale retningslinjer**

### ***2.1 Interessekonflikt mellom eigarinteresser, selskapsinteresser og forvaltningsoppgåver – nokre problemstillingar***

Fylkeskommunen opptretr både som offentleg organ som handsamar forvaltningsoppgåver og som privat eigar med eigarinteresser. Denne rolleblandinga kan reise spørsmål om interessekonflikt. For det første kan det at fylkeskommunen som offentleg organ har private eigarinteresser i ulike selskap skape interessekonflikt når det skal fattast avgjerd i enkeltsaker. I slike situasjonar kan det hende at omsynet til eigarinteressene til fylkeskommunen utfordrar omsynet til at tilgjengelege ressursar vert forvalta slik at det best mogleg gangar samfunnet og dei som bur i fylket. Her vil folkevalde og tilsette kunne oppleve lojalitetskonfliktar ved utøvinga av dei ulike rollene.

Vidare kan den enkelte folkevalde eller tilsette i fylkeskommunen har styreverv i eit selskap som fylkeskommunen har eigarskap i og/eller utøver eit forvaltningsmynde ovanfor. Dette kan skape interessekonfliktar for den folkevalde/tilsette når han eller ho skal vere med å legg til rette for ei avgjerd eller fatte ei avgjerd. Utfordringa ligg i at eit styreverv er personleg og skil seg frå rolla som folkevald/tilsett i offentleg organ. Habilitetsspørsmålet må vurderast, men rolleblandinga treng ikkje få konsekvensar for forvaltningsoppgåvene. Det er i slike tilfelle viktig å ha ei medvite haldning til si(ne) rolle(r) som fylkeskommunal representant og selskapsrepresentant, kva omsyn som ligg til dei ulike rollene og til kva tid dei ulike omsyna kan tilleggast vekt. Vurderinga må gjerast for å hindre at det vert tvil om ei fylkeskommunal forvaltningsavgjerd er fatta på sakleg grunnlag.

#### **Utanforliggende/usaklege omsyn i forvaltninga**

Fylkeskommunal forvaltning må i si sakshandsaming bygge på omsyn som er saklege og relevante i saka<sup>3</sup>. Det er krav om at ein offentleg tenestemann- og kvinne skal skilje mellom fellesinteresser og private interesser i skjønnsutøvinga knytt til forvaltningssaka som vert handsama<sup>4</sup>. Ein folkevald kan ikkje legge til grunn omsyn som spring ut frå private interesser, anten dette skriv seg til styrearbeid i eit selskap eller anna<sup>5</sup>. Dette vil vere å rekne som usaklege og/eller utanforliggende omsyn.

### **2.1.1 Døme på tilfelle der interessekonflikten kan oppstå i forvaltninga når fylkeskommunen er eigar i selskap**

Fylkeskommunen sin eigarskap kan føre til at det oppstår utfordringar i utøvinga av forvaltningsmynde og folkestyre i til dømes slike samanhengar:

- Ved utforming av konsesjonsvilkår innan transport og energisektoren

<sup>3</sup> Eckhoff/Smith, Forvaltningsrett, 8. utgåve, s. 366.

<sup>4</sup> Eckhoff/Smith, Forvaltningsrett, 8. utgåve, s. 187.

<sup>5</sup> Eckhoff/Smith, Forvaltningsrett, 8. utgåve, s. 371.

- Ved utøving av fylkeskommunalt reguleringsmynde på andre konkurranseutsette område, i tilfelle fylkeskommunen har eigarskap i selskap som driv verksemd innanfor dette området.
- Ved tildeling av konsesjonar innanfor sektorar der fylkeskommunen også utøver næringsverksemd
- Ved anbodskonkurransar
- Ved at fylkeskommunen gjer seg stadig meir økonomisk avhengig av inntekter frå slike selskap i høve utøving av primærverksemda knytt til folkestyre og utøving av forvaltningsmynde.

## 2.2 Reglar om habilitet – folkevalde i ulike rollar

### 2.2.1 Generelt

I eigarsaker der styremedlemmar og medlemmar av generalforsamlingar, representantskap og andre eigarorgan (eigarrepresentantane) er representert i folkevalde organ, er fylkestinget si oppfatning at både rolleforståing og habilitet må handterast på ein måte som ikkje er egna til å så tvil om at ei avgjerd er teke på sakleg grunnlag. Dei to viktigaste omsyna i høve fylkeskommunal utøving er:

1. at alle avgjerder blir tekne av uhilda personar
2. hindre at habilitetsreglane blir utvida utover lovkrava, med det resultat at folkevalde urettvist blir avskorne frå retten og plikta til å delta i saker organet får til handsaming.

At alle medlemer i fylkestinget registrerer sine interesser, både økonomiske og politiske, i styrevervregisteret, vil vere med på å identifisere den folkevalde sine ulike roller og synleggjere rollene for ålmenta.

Det er viktig av alle medlemmar av fylkestinget registrerer sine interesser i [www.styrevervregister.no](http://www.styrevervregister.no).

Fylkestinget er av den oppfatning at slike økonomiske og politiske interesser generelt sett sjeldan vil utløyse ugildskap med mindre det er særskilde høve som knyt seg til vedkomande person eller sak. Dersom omgrepet ugildskap skulle strekkast så langt, ville det medføre ei innsnevring av det politiske handlingsrommet, og kan til slutt ramme rekrutteringa til politisk verksemd. Det er også eit poeng at denne type interesser og engasjement nettopp fører ein del menneske inn i politikken.

Sjå elles at habilitetsspørsmålet er relevant allereie på tidspunkt for utpeiking av styremedlem, sjå punkt [2.5.2 Retningslinjer for fylkeskommunen si utpeiking av styremedlemmar](#).

### 2.2.2 Reglane om habilitet

#### Habilitetsregelen i forvaltningslova § 6

Ein offentlig tenestemann eller -kvinne er ugild til å legge til rette grunnlaget for ei avgjerd eller til å treffe avgjerd i ei forvaltningssak dersom eitt eller fleire av vilkåra i fvl. § 6 er oppfylt.

Habilitetsreglane omfattar saker der saka er venta å munne ut i «en avgjørelse». Folkevalde representantar i fylkeskommunale kollegiale organ er omfatta av reglane.

Omgrepet «avgjørelse» skal forståast vidt. Omgrepet er ikkje definert i forvaltningslova, men famnar vidare enn vedtaksomgrepet slik det er definert i forvaltningslova § 2 første avsnitt bokstav a. Avgjerder som ledd i alle typer forvaltningsverksemd, også privatrettslege avgjersler som til dømes avgjerder i eigarsaker, er omfatta av omgrepet. Føresegna i fvl. § 6, første avsnitt listar opp høve som automatisk medfører ugildskap – og er dermed uproblematisk å handtere.

Desse høva er:

- Når ein sjølv er part i saka
- Når ein er i slekt eller svogerskap med ein part i opp- eller nedstigande line eller i sideline så nær som søsken
- Når ein er gift med eller forlova med eller er fosterfar, fostermor eller fosterbarn til ein part
- Når ein er verje eller fullmektig for ein part i saka eller har vore det før saken byrja
- Når ein er **leiar eller har leiande stilling** i, eller er **medlem av styret eller bedriftsforsamling** for anten eit samvirkeføretak, foreining, sparebank eller **stifting** som er part i saka, eller eit **selskap** som er part i saka. For sistnemnde (selskap) gjeld det likevel ikkje for ein person som utfører tenester eller arbeid for selskapet som er fullt ut offentlig eigd og dette selskapet, åleine eller saman med andre tilsvarande selskap eller det offentlege, fullt ut eig selskapet som er part i saka.

Etter lovendringa som vart sett i verk 1. november 2011 vil ein fylkestingmedlem vere ugild etter første avsnitt når fylkestinget skal handsame ei sak der selskapet er part og fylkestingmedlemen er medlem av styret, den daglege leiinga eller sit i bedriftsforsamlinga for dette selskapet, utan omsyn til om selskapet er privat eller offentleg eigd. Dette gjeld likevel ikkje i reine orienteringssaker som ikkje skal munne ut i ei avgjerd.

Eit selskap er som regel part i saka etter fvl. § 6 første avsnitt når ei avgjerd er «rettet mot eller ellers direkte gjelder» selskapet. Det omfattar tilfella der organet mellom anna utøver mynde retta mot selskapet, dersom det vert gjennomført kontrollhandlingar mot selskapet eller i saker som involverer eigarstyring av selskapet. Ved handsaming av fylkeskommunen si eigarmelding vil det avgjerande vere kor direkte dokumentet er retta mot det konkrete selskapet. Lista er ikkje uttømmende.

Rutinen ved handsaming av eigarmeldinga i fylkesutvalet og fylkestinget er det vert stemt over kvar enkelt tilråding med tanke på fortsatt eigarskap for kvart enkelt selskap, slik at folkevalde som er ugilde ovanfor eitt selskap, har høve til å ta del i avgjerder som rettar seg mot andre selskap.

Lovendringa gjeld ikkje for valde utsendingar til eigarorgana i selskapa, her generalforsamlingane, representantskap og føretaksmøte. Endringa vil heller ikkje omfatte medlemmar av andre organ i selskapa enn styre og bedriftsforsamlingar.

Det følgjer av andre avsnitt i fvl. § 6 at "andre særegne forhold", som til dømes personlege fordeler og ulemper for den folkevalde eller nærstående, kan føre til at den folkevalde må avstå frå å legge grunnlaget for ei avgjerd eller til å treffe avgjerd i ei forvaltnings sak.

Ein vil ikkje utan vidare kunne nytte fvl. § 6 andre avsnitt til å fastslå ugildskap for tilfelle der lovgjevinga direkte har fastsett at reglar om automatisk ugildskap ikkje skal gjelde. I slike tilfelle må det krevjast noko «særleg» i tillegg.

Eit selskap som ikkje direkte er part i ei sak som er til handsaming i folkevalt organ, kan likevel kunne få fordelar eller ulemper av saksutfallet. Ein folkevalt som er leiar eller styremedlem i selskapet vil i slike tilfelle ikkje automatisk bli ugild etter fvl. § 6 første avsnitt bokstav e. Han eller ho kan derimot etter ei konkret vurdering vere ugild etter fvl. § 6 andre avsnitt.

Vurderingstemaet blir om dei ytre høva i saka generelt og objektivt sett er eigna til å svekke tilliten til den folkevalde. Praktiseringa av andre ledd er basert på folkevald skjønn

Fylkeskommunen bør ha som hovudregel at tilhøve som gjeld konkurrans med private aktørar, t.d. konsesjonssaker, vil utløyse ugildskap for folkevald som sit i eigarorgan til selskap som avgjerda rettar seg mot.

Fylkestinget vurderer det slik at den folkevalde likevel må kunne vere med å diskutere og ta avgjerder i alminnelege politiske spørsmål, sjølv om det er saker som kan påverke verksemda sitt interessefelt.

#### **Nærare om habilitet i kommunelova - Kommunelova § 40**

Etter kommunelova. § 40, nr 1 og 2, har folkevalde både rett og plikt til å delta i møta i det fylkeskommunalt folkevalde organet og til å delta i handsaminga av saker og røyste for vedtak. Ugildskap kan gjere at denne retten og plikta må vike. Regelen i § 40, nr. 4 seier at organet kan frita ein medlem frå å delta i handsaminga av ei sak når han ber om det og "vektige personlege grunner tilsier dette". Denne regelen er ikkje meint å skulle brukast som ein habilitetsregel, men den vil likevel kunne vere til hjelp der habilitetsreglane i forvaltningslova i den konkrete saka byr på vanskelege og uklåre avgrensings spørsmål<sup>6</sup>.

Frå eigarskapsmeldinga sitt perspektiv er det hensiktsmessig å nemne at i tillegg til reglane i forvaltningslova § 6, har kommunelova § 40 nr. 3 også særreglar om habilitet for folkevalde.

#### **Nærare om habilitet i anbodssaker**

Fylkestinget er av den oppfatning at styremedlemer vil vere inhabile i all handsaming frå og med utarbeiding av anbodsgrunnlag og fram til endeleg avgjerd om kven som får tildelt kontrakt. Dette gjeld styremedlemmar i selskap som driv si verksemd innanfor den marknaden anbudet gjeld. Årsaken til dette er at ein ved utforming av anbodsgrunnlaget m.a. fastset tekniske spesifikasjonar

<sup>6</sup> Jf. kommentarutgåva til kommunelova forfatta av professor i forvaltningsrett Jan Fridtjof Bernt og Oddvar Overå



på materiell. Deltak til dømes styremedlemmar i selskap innanfor sektoren i arbeidet eller desse er med på å godkjenne anbudsgrunnlaget i konkurransen, kan dette utløyse grunngeve skuldningar om at vedkomande har hatt høve til å medverke til gunstige spesifikasjonar for sitt selskap.

Fylkestinget er av den oppfatning at det vil vere urimeleg å la slike medlemmer stå utanfor dei alminnelege politiske drøftingar om fylkeskommunal rutetrafikk.

For meir om vurdering av folkevalde sin habilitet, sjå Kommunal- og regionaldepartementet sin rettleiar<sup>7</sup>.

## **2.3 Reglar om det offentlege sin innsynsrett i eigarskapsaker**

Offentleglova sitt utgangspunkt er at ålmenta skal ha rett til innsyn i forvaltninga sine saksdokument. Innskrenkingar i denne innsynsretten må vere heimla i lov eller forskrift med heimel i lov.

I eigarskapsaker handsamar fylkeskommunen både administrasjonen og kollegiale organ saksdokument som fylkeskommunen har fått i eigenskap av å vere eigar. Opplysningar i slike dokument kan innehalde informasjon som gjer at dokumenta må unnatakas ålmenta sin innsynsrett. Lovheimlar for dette følgjer bla. av reglane i offl. § 13, jf. fvl. § 13 om teiepliktige opplysningar og offl. § 23, 4. avsnitt. Sistnemnde lovheimel er den som vert nytta i dei fleste tilfelle der kollegiale organ får dokument til handsaming som eigar.

Det følgjer av offl. § 23, 4. avsnitt at det kan gjerast unnatak frå innsyn for dokument som gjeld selskap der fylkeskommunen har eigarinteresser og som blir handsama av vedkomande organ som eigar, dersom selskapet ikkje er omfatta av verkeområdet til offentleglova.

Denne unnataksregelen tek sikte på dokument som til dømes gjeld organiseringa av selskapet, føremål og målsetting for verksemda, økonomiske rammer og budsjett eller meir konkrete spørsmål om strategi.

Unntaket etter offl. § 23, 4. avsnitt kan ikkje nyttast når eigarorganet opptrer som forvaltningsorgan, og ikkje som eigar, ovanfor til selskapet.

Eit notat utarbeidd for fylkeskommunen si eiga saksførebuing eller frå ekstern konsulent kan innehalde informasjon om fylkeskommunen sin eigarskap. Desse kan i eigenskap av å vere interne og eksterne notat til den interne saksførebuinga bli unnateke offentlegheit etter hhv. Offl. §§ 14 og 15.

Endeleg kan dokument som omhandlar fylkeskommunen sin forhandlingsposisjon når det kjem til privatøkonomiske interesser, som ved kjøp eller sal av eigardel, bli vurdert unnateke offentlegheit etter offl. § 23, 1. avsnitt.

## **2.4 Folkevalde som eigarutsending**

Fylkesutvalet har på vegne av fylkestinget peikt ut kven som skal sendast ut som aksjonær i eigarorgana til selskapa, og desse er i hovudsak medlemmar av fylkestinget. For aksjeselskap og interkommunale selskap er dette den anbefalte løysinga. Fylkesutvalet sin praksis er at fylkesordførar og dernest fylkesvaraordførar vert vald som eigarutsending i selskap der fylkesutvalet meiner det er naudsynt at politisk leiar deltek. Elles er det praksis at andre folkevalde vert vald som eigarutsending

Andre enn fylkestingmedlemmar er også valde som eigarutsendingar. Praksis har vore at nokon frå fylkeskommunen sin administrasjon i enkelte tilfelle vert valt som eigarutsending. I andre tilfelle er andre kompetansepersonar med tilknytning til fylkeskommunen valt som utsending på vegne av fylkestinget. Desse har såleis fått delegert ansvar og fått fullmakt til å møte på eigarmøte på vegne av fylkestinget.

Samhandling mellom fylkeskommunen sitt eigarorgan og eigarorganet i selskapet er ikkje regulert. Det er difor viktig at retningslinene for kommunikasjon mellom eigarutsendingane og fylkesutvalet,

<sup>7</sup> [http://www.regjeringen.no/nb/dep/krd/dok/veiledninger\\_brosjyrer/2011/habilitet-i-kommuner-og-fylkeskommuner.html?id=653489](http://www.regjeringen.no/nb/dep/krd/dok/veiledninger_brosjyrer/2011/habilitet-i-kommuner-og-fylkeskommuner.html?id=653489)

som har delegert fullmakt som eigarorgan frå fylkestinget, vert etterfølgd i forkant av generalforsamling/representantskapsmøte/føretaksmøte, sjå punkt [3. Rutinar](#).

### **2.4.1 Krav til fylkeskommunen sin eigarrepresentant**

Det er viktig at eigarrepresentanten kjenner til fylkeskommunen sine allmenne og spesielle eigarstrategiar, samt føremålet med eigarselskapet i det aktuelle selskapet. Det er eit krav til at eigarrepresentanten utøver si rolle i tråd med dette og det politiske fleirtal sine føringar. Sjå punkt [3.8 Eigarrepresentanten sitt ansvar ovanfor fylkeskommunen](#) om rutinar for eigarrepresentanten.

### **2.4.2 Kort om eigarorganet i eit selskap**

Eigarorganet er det øvste mynde i eit selskap. For aksjeselskap er dette generalforsamlingar, medan det i interkommunale selskap er representantskapet. Eigarorganet har ein alminneleg instruks- og omgjeringsrett i høve styret. Det er såleis gjennom eigarorganet at eigarane har moglegheit til å påverke styringa av selskapet.

Det er opent for at eigarorganet kan ta opp og fatte vedtak i ei kvar sak som gjeld selskapet. For aksjeselskap er det lovbestemt at det skal haldast ordinær generalforsamling kvar kvart år. Generalforsamlinga i eit aksjeselskap vel styret, med mindre selskapet har bedriftsforsamling.

Den som er valt som utsending til generalforsamlingane for selskapet også møter på dei meir uformelle "eigarmøta", eventuelt supplert med ein representant frå administrasjonen. På eigarmøte kan det ikkje gjerast vedtak som bind styret.

### **2.4.3 Retningslinjer for utpeiking av fylkeskommunen sine eigarutsendingar i dei ulike eigarorgana**

Fylkestinget sitt mynde til å nemne opp representantar til generalforsamlingar i aksjeselskap er delegert til fylkesutvalet når eigarposten er minst 100 000 kr og som hovudregel til fylkesrådmannen når eigarposten er under 100 000 kr.

Fylkestinget ser ikkje grunnar for å sende fleire representantar enn kva som er naudsynt til møter i eigarorganet, då eigarrepresentanten vil vere bunde av fylkesutvalet sin instruks. Fylkestinget ser det som hensiktsmessig å avgrense storleiken på representantskap og generalforsamlingar til det som er naudsynt og hensiktsmessig. I spesielle saker og for enkelte selskap, er det tilrådd at ein frå administrasjonen er med eigarutsendinga.

Val av representantar til eigarorgan i selskapa blir normalt gjort kvart 4. år ved første konstituerande møte etter eit fylkestingval.

I FU-sak 101/12 vart det vedteke at det skal vere politisk valt utsending til generalforsamlinga i Sogn og Fjordane Teater, trass i at eigarposten er mindre enn kr 80 000. Sogn og Fjordane fylkeskommune eig 80 % av aksjane i Sogn og Fjordane Teater. Det er også naturleg at det er politisk valt utsending i Sogn og Fjordane Holding AS, trass i at aksjekapitalen er redusert til kr 30 000. Dette er fordi fylkeskommunen eig 100 % av aksjane i selskapet.

Det vart i FU-sak 32/07 vedteke at for selskap der eigarskapen er under 3 000 kr skal fylkeskommunen ikkje møte på generalforsamlinga. Dette gjeld pr. dags dato berre Kommunekraft AS.

Representantane til representantskapa i interkommunale selskap vert valde av fylkestinget i samsvar med kravet i IKS-lova. Føresetnaden her er at berre dei valde representantane kan møte, slik at andre vil ikkje ha høve til å møte med fullmakt. Det bør difor veljast vara for representantskapsmedlemmane.

## **2.5 Utpeiking av styrerepresentantar**

### **2.5.1 Fylkeskommunen sine krav til eigenskapar, kompetanse og styremedlemmane si uavhengige stilling**

Fylkestinget har som eigar ansvar for at dei som sit i dei ulike styra må ha eigenskapar og kompetanse til å styre selskapet på ein god måte i samsvar med selskapet si verksemd, strategi og handlingsplan.

Eigarmelding 2008 syner til at det er lang praksis for at fylkestingsmedlemer blir peikt ut som kandidatar til styreverv i fylkeskommunalt eigde selskap.

Fylkestinget har oppretthalde praksisen med å ha folkevalde i ulike styreroller og er samtidig oppteken av å medverke til at styret som kollegium skal representere god nok breidde og relevant kompetanse for selskapet. Det kan difor vere aktuelt å velje styremedlemer utan fylkeskommunal forankring. Dette vert meir aktuelt på grunn av lovendingane om habilitet.

Rolla som styremedlem er forskjellig frå rolla som folkevald sidan styrevervet er eit frivillig, personleg verv. Styremedlemmen er personleg ansvarleg for å ivareta selskapet sine interesser til det beste for alle eigarane.

Sjå punkt [3.3 Opplæring av folkevalde som skal utøve eigarskap](#) under rutinar for fylkeskommunale eigaroppfølging.

## 2.5.2 Retningslinjer for fylkeskommunen si utpeiking av styremedlemmar

Styra i selskapa vert valde av dei operative eigarorgana, her generalforsamling/representantskap. Eigarane kan påverke valet av styret ved å gje føringar til sine representantar i eigarorganet. Nokre selskap har ein eigen valkomité som førebur val av styre. I nokre selskap skal fylkeskommunen skal etter nærare avtalar og vedtekter sjølv peike ut ein eller fleire representantar til styra. Elles kan vedtektene har reglar om utpeiking av styremedlemmane.

Fylkeskommunen sitt mynde til å peike ut representantar til ulike styre er delegert frå fylkestinget. Det følgjer av fylkeskommunen sitt delegeringsreglement punkt 4.1:

*«Fylkeskommunen sitt mynde til å nemne opp representantar til styre, årsmøte m.v. i selskap, stiftingar, statlege organ o.l. er delegert til det hovudutvalet som organet naturleg høyrer under. Myndet ligg elles til fylkesutvalet.»*

Med unnatak for styra i Fjord1 AS (via F1 Holding AS), Sogn og Fjordane Holding AS, Botnaneset Industriselskap AS og Sogn og Fjordane Teater L/L det ikkje lagt opp til at fylkestinget eller fylkesutvalet skal vedta forslag på kandidatar til styra i vedtekter eller i eigaravtale. For Opplæringsfartøy AS har fylkesutvalet peika ut styrekandidat i 2014. Selskapet høyrer elles naturleg under hovudutvalet for opplæring.

I tillegg er fylkeskommunen sitt mynde til å kome med framlegg på styremedlemer til det regionale styret i Innovasjon Norge delegert til fylkesutvalet, jf. Delegeringsreglementet punkt 3.29.

Det er lagt inn informasjon i del II for dei selskapa der fylkestinget har utpeikt egne representantar i styret.

### Avtalefesta prosedyre for val av styre

I tilfelle der fylkestinget eller fylkesutvalet vurderer om fylkeskommunen skal gå inn som ny eigar i aksjeselskap bør organet ta opp spørsmålet om å vedtekts- eller avtalefeste prosedyre for val av styre. Det vil vere ei god løysing at fleire av selskapa etablerer valnemnder som tek seg av å finne kandidatar til styret.

### Styresamansetning i konsernmodell

Styret i morselskap bør ikkje sitte i styret til dotterselskap fordi styret i morselskap er generalforsamling i dotterselskap. Dette er viktig for å unngå rolleblanding i konsernforhold. Konserndirektøren kan vere representert i dotterselskapa sine styre. Fylkeskommunen er eigar i fleire selskap med konsernmodell og må vere bevisst denne problemstillinga.

### Habilitetsvurdering og politisk representasjon i styra

Fylkeskommunen bør ved utpeiking av styrerepresentant vurdere om det kan oppstå ikkje-ynskjelege habilitetskonfliktar for den som vert utpeikt.

Når det er spørsmål om å velje folkevalde eller tilsette i fylkeskommunen til styrerepresentantar i selskap som fylkeskommunen har eigardelar i, bør organet som peikar ut vurderer kor ofte vedkommande blir ugild etter dei regler som er lista opp i kapittel [2.2.2 Reglane om habilitet](#). Dersom ugildskap ofte vil inntreffe, må organet vurdere om dette vil gjere det lite hensiktsmessig å velje den aktuelle personen til styrerepresentant. Typisk gjeld dette der det er tale om sentrale folkevalde eller tilsette i leiarstillingar. Om ulempe ved å velje slike personar til

styrerepresentantar er større enn behovet for å ha den aktuelle personen i styret er ein vurdering som organet sjølv bør gjere.

### 2.5.3 Reglar om kjønnsbalanse i styra

#### Aksjeselskap der kommunar og fylkeskommunar ar eigarmajoritet

Stortinget vedtok våren 2009 krav om representasjon av begge kjønn i styra i kommunalt kontrollerte aksjeselskap. Kravet er lovfesta i kommunelova § 80 a som syner til aksjelova § 20-6 som regulerer kjønnsbalansen i statsaksjeselskap. For at eit aksjeselskap skal reknast for å vere eit kommunalt kontrollerte aksjeselskap må kommunar og fylkeskommunar til saman eige minst to tredeler av aksjane i selskapet.

Aksjelova § 20-6, 1. ledd lyder:

- " (1) I styret i statsaksjeselskap skal begge kjønn være representert på følgende måte:
1. Har styret to eller tre medlemmer, skal hvert kjønn være representert.
  2. Har styret fire eller fem medlemmer, skal hvert kjønn være representert med minst to.
  3. Har styret seks til åtte medlemmer, skal hvert kjønn være representert med minst tre.
  4. Har styret ni medlemmer, skal hvert kjønn være representert med minst fire, og har styret flere medlemmer, skal hvert kjønn være representert med minst 40 prosent.
  5. Reglene i nr 1 til 4 gjelder tilsvarende ved valg av varamedlemmer."

#### Interkommunale selskap

I tråd med IKS-lova § 10 er det krav om tilnærma 40 % kjønnsrepresentasjon i styra.

#### Andre verksemder

Fylkestinget anbefaler at eigarorganet uavhengig av organisasjonsform forsøker å oppnå balansert kjønnsrepresentasjon i styra for å betre utnytte eksisterande kompetanse i regionen.

### 2.5.4 Kort om eit styret sitt ansvar

Forvaltninga av aksjeselskap og interkommunale selskap (IKS) ligg til styret. Dette er heimla i aksjelova og lov om interkommunale selskap. Det betyr at det overordna myndet og ansvaret for forvaltninga av selskapet ligg til styret. Styret skal også føre tilsyn med den daglege leiinga og selskapet si verksemd elles. Generalforsamlinga i aksjeselskap og representantskapet i eit IKS er selskapet sitt øvste organ, men dei deltek ikkje i den daglege forvaltninga av selskapet.

Styret er ansvarleg for at selskapet vert forvalta lojalt i samsvar med føremålet med selskapet. Styret skal difor sørgje for at selskapet realiserer målet som eigarane hadde ved etableringa av selskapet, og i kva lei selskapet skal styrast.

## 3. Rutinar for fylkeskommunal eigaroppfølging

Det er naudsynt med rutinar for å få eigarstyringa til å fungere mest mogleg effektivt og i tråd med politiske vedtak. Hensikta med rutinar er å etablere ein god informasjonsflyt og kontakt mellom partane.

### 3.1 Roller og ansvar

Kommunelova regulerer fylkestinget sin funksjon, rolle og ansvar som fylkeskommunens øvste mynde.

Fylkestinget si delegering til fylkesutvalet eller andre organ går fram av fylkeskommunen sitt delegeringsreglement. Fylkesutvalet førebur handsaming av dei respektive selskap sine eigarmøter og instruerer gjennom dette fylkeskommunen sine eigarutsendingar.

Samhandlinga mellom fylkestinget og oppnemnd eigarorgan er ikkje regulert i selskapslovgjevinga.

## **3.2 Rollefordeling i den fylkeskommunale verksemda**

### **3.2.1 Fylkesutvalet si rolle**

I dei fleste sakene som vedkjem fylkeskommunen sine selskap utøver fylkesutvalet eigarskapen på vegne av fylkestinget slik det følgjer av delegeringsreglementet. Når det gjeld utpeiking av styremedlemmar til selskap, er hovudregelen likevel at dette er hovudutvala si oppgåve, sjå delegeringsreglementet punkt 4.1 fjerde avsnitt.

Det følgjer av punkt 4.5 «Deltaking i stiftingar, aksjeselskap eller andre selskap» i delegeringsreglementet at fylkesutvalet har mynde til å vedta at fylkeskommunen skal vere med som opprettar ved oppretting av stiftingar, kjøpe aksjar i aksjeselskap eller lutar/medlemskap i andre selskap. Likeeins kan fylkesutvalet vedta sal av aksjar og oppseiing av medlemskap i selskap.

Store og prinsipielle saker og saker som treng ekstra budsjettløyving, vert å leggje fram for fylkestinget til avgjerd.

### **3.2.2 Fylkesordføraren si rolle**

Fylkesordføraren har ingen formell lovpålagd rolle i høve fylkeskommunen sin eigarskap, med mindre fylkestinget har gjort særskilde vedtak om obligatoriske oppgåver. Det er ikkje fatta slikt vedtak i Sogn og Fjordane fylkeskommune. Dette medfører at ordføraren ikkje har nokon annan funksjon ovanfor fylkeskommunen sine eigarinteresser enn dei andre folkevalde med mindre fylkesordføraren blir gjeve mynde av fylkestinget. Dersom fylkesordføraren deltek på eigarmøte som fylkeskommunen sin eigarutsending, representerer han eller ho det politiske fleirtal. Dersom fylkesordføraren sit i styret til eit av selskapa fylkeskommunen har eigarskap i, er dette eit personeleg verv og han eller ho skal utføre dette vervet i samsvar med selskapet sine interesser.

### **3.2.3 Den folkevalde si rolle**

Den folkevalde har som medlem av fylkestinget ei eigarrolle gjennom rolla og ansvaret som medlem av fylkestinget. Den enkelte folkevalde har såleis ingen eigarrolle som enkeltperson. Det same høve gjeld for medlemmane av fylkesutvalet eller andre politiske organ som er gjeve mynde av fylkestinget til å utøve ei eigarrolle.

### **3.2.4 Fylkesrådmannen si rolle**

Fylkesrådmannen har etter kommunelova ansvar for at alle saker som vert fremja til politisk handsaming skal vere fullt ut forsvarleg utgreidd. Fylkesrådmannen sine utgreiingar er ein naturleg del av slutningsgrunnlaget for vedtak i eigarsaker. Fylkesrådmannen følgjer opp at fylkestinget sine mål nedfelt i eigarmeldinga vert realiserte.

Administrasjonen er med eigarrepresentanten i dei største selskapa eller i spesielle situasjonar. Bakgrunnen for dette er å sikre gode kommunikasjons- og informasjonslinjer.

## **3.3 Opplæring av folkevalde som skal utøve eigarskap**

Det er vedteke ein plan for opplæring av folkevalde om eigarrolla for å styrke den fylkeskommunale eigarskapen.

#### Plan

Innan 6 månader etter fylkestingsvalet, skal dei folkevalde få opplæring i eigarrolla og rutinar for fylkeskommunal eigaroppfølging, samt status for selskapa. Etter 2 år skal det haldast eit oppfriskingsseminar.

#### Innhald

Det er viktig at dei folkevalde har kompetanse knytt til regelverket for eigarstyring og kva styringsmoglegheiter dei har for dei selskap fylkeskommunen har eigardelar i. Dei folkevalde må få innsikt i ulike roller som folkevald, styremedlem og representant i eigarorganet til selskapet. Det er behov for at dei folkevalde er bevisst dei ulike rollene, styringslinjene og ansvarsfordelinga mellom dei ulike organa for å kunne utøve best mogleg aktivt eigarskap. Opplæringa vil klargjere korleis eigarkommunikasjon til eigarorganet i selskapet skal skje. Tidspunktet for opplæring vert bestemt av fylkesutvalet.

#### Kort om opplæring av styremedlemmar

Fylkestinget er av den oppfatning at det enkelte selskap har ansvar for opplæring av sine styremedlem når det gjeld rettslege råmer som har betydning for selskapet, samt kunnskap om selskapet sitt føremål, verksemd, vedtekter, organisasjon og historie. Fylkeskommunen som eigar gjev styrerepresentantane naudsynt selskapsinformasjon i [Del II – VERKSEMDSOVERSIKT](#), her mellom anna selskapet sitt føremål og eigar sitt føremål med eigarskapen. I enkelte tilfelle der fylkeskommunen direkte peiker ut representantar til styret kan det etter ei nærare vurdering vere hensiktsmessig at eigar gjennomfører eigen innføring/opplæring av styrerepresentanten.

### **3.4 Rutinar for utøving av fylkeskommunal eigarskap**

Det er fylkesutvalet som løpande utøver eigarrolla i selskap på vegne av fylkestinget. Dette følgjer blant anna av delegeringsreglementet punkt 4.1 og 4.5. Fylkeskommunen sin eigarskap i selskapet vert utøvd gjennom den valde representanten i det operative eigarorganet, dvs. representantskapet eller generalforsamlinga. Fylkesutvalet drøftar regelmessig eigarskapen til fylkeskommunen i dei ulike selskapa, særleg om den er i samsvar med føremålet med eigarskapen i selskapet, kva forventningar ein har til selskapet og om fortsatt eigarskap er hensiktsmessig. Fylkesutvalet drøftar eigarskapen med fylkeskommunen sine eigarrepresentantar i selskapa sine representantskap og generalforsamlingar. Rutinar for dette går fram av [3.5 Rutinar for fylkestinget og fylkesutvalet si utøving av eigarstyring](#). God eigarskapsstyring er mellom anna å gje klare signal til eigarrepresentantane om fylkestinget sitt mål og strategi med eigarskapen i det enkelte selskapet.

Representanten skal utøve fylkeskommunen sine interesser i selskapet og må difor reflektere fleirtalet i fylkesutvalet. Det er difor viktig med dialog mellom fylkesutvalet og eigarrepresentanten i forkant av generalforsamlinga eller representantskapet for aktivt å kunne utøve eigarstyring – dette er nærare omtala under kapittel [3.8 Eigarrepresentanten sitt ansvar ovanfor fylkeskommunen](#).

Ved utøvinga av eigarskap i aksjeselskap og interkommunale selskap skal fylkesutvalet særleg legge vekt på at fylkeskommunen fører kontroll med eigarinteressene, og at representantane i dei operative eigarorgana utøver fylkeskommunen sine eigarinteresser i samsvar med fylkestinget sine føringar og i samsvar med selskapslovgivinga.

Ein oversikt over kva forventningar fylkestinget har til dei ulike selskapa går fram av del II i eigarmeldinga. Rutinar for aktivt eigarskap går elles fram av [3.5 Rutinar for fylkestinget og fylkesutvalet si utøving av eigarstyring](#).

### **3.5 Rutinar for fylkestinget og fylkesutvalet si utøving av eigarstyring**

Utsendingane drøftar saker/eigarpolitikken i høve kvart enkelt selskap med fylkestinget eller fylkesutvalet ved behov. Alle eigarutsendingar har høve til å møte fylkesutvalet for å drøfte spesielle saker som omhandlar eigarskapen i selskapet. Slike saker vert meld inn til fylkesordføraren i forkant av møtet. Fylkesutvalet kan også be ein eigarrepresentant om å møte i utvalet. Når fylkesutvalet inviterer til eit slikt møte, skal utvalet supplerast med representantar frå dei partia som ikkje er medlem der.

For Fjord1 AS og SFE AS inviterer fylkestinget til eit årleg møte med eigarrepresentanten og leiinga i selskapa. Dette møtet vert normalt gjennomført i byrjinga av juni. Representantar frå Fjord1 AS og SFE AS orienterer om årsrekneskap og aktuelle saker.

Når eigarrepresentanten har motteke innkalling og sakliste til ordinær generalforsamling eller representantskap i selskapet, har ho eller han høve til å løfte spesielle saker opp til fylkesutvalet. Gjeld det utpeiking av styrerepresentantar skal saka løftast til det hovudutvalet selskapet naturleg høyrer under. Mynde i slike valsaker ligg elles til fylkesutvalet. Eigarutsendinga vil då få høve til å drøfte saka med fylkesutvalet. Føremålet er å ta imot styringsignal frå fylkesutvalet om eigarutøving for komande generalforsamling/representantskap.

Utsendingane eller vara møter på generalforsamling/representantskap. Her opptre eigarrepresentanten i tråd med styringsinstruksane ho eller han har fått av det politiske fleirtal i fylkesutvalet.

I etterkant av eigarmøtet i selskapa utarbeider eigarutsendinga ein skriftleg rapport til fylkesutvalet. Rapporteringsfristen er 31. juli. Rapporten skal omhandle hovudtrekka i årsrekneskapen, årsrapporten og andre viktige saker. Ein mal for denne rapporteringa er utarbeidd

og ligg tilgjengleg på fylkeskommunen sine nettsider<sup>8</sup>. Eigarutsendinga skal ved innsendinga av rapporten legge ved innkalling til generalforsamlinga, årsmelding, årsrekneskap, andre vedlegg til saklista og protokoll frå generalforsamlinga.

Rapportane frå utsendingane tenar som grunnlag for den årlege eigarmeldinga.

Kvart år vert oppdatert eigarmelding lagt fram for fylkestinget i oktober. Her skal tinget ta stilling til om fylkeskommunen skal vidareføre eigarskapen i dei enkelte selskapa. I tillegg blir det teke stilling til om det er særskilde forventningar til dei einskilte selskapa framover. Dersom det er særskilde forventningar til selskapa, vert dette teke inn som eige punkt under presentasjonen av selskapet i eigarmeldinga, del II.

Frå Eigarmelding 2013 er det vedteke ny rutine om at det skal settast opp ein plan for opplæring av folkevalde som handlar om fylkeskommunal eigarskap. Planen er nærare gjort greie for i kapittel [3.3 Opplæring av folkevalde som skal utøve eigarskap](#). Ansvaret for opplæring av styremedlemmar ligg til det enkelte selskap.

For selskap der fylkeskommunen sin eigarposisjon er betydeleg og der situasjonen tilseier det, er det rutine at fylkestinget oppmodar om at protokoll frå styremøter i selskap vert sendt over til fylkeskommunen. Fylkesrådmannen har bede dei selskapa det gjeld, innarbeide dette som fast rutine. Oversikt over kva selskap som har fått slik førespunad går fram av del II under omtalen av det enkelte selskap.

### ***3.6 Rutinar for fylkeskommunen i forkant av eigarmøter i selskapa***

Det vert sendt ut melding frå fylkeskommunen til alle selskapa der ein oppmodar om å varsle både eigarutsending og fylkeskommunen om generalforsamling i god tid. Det er presisert at møtetidspunkt bør fastsetjast så tidleg som mogleg, medan sakliste og sakspapir kan sendast ut i samsvar med frist fastsett i lov eller vedtekter. I meldinga frå fylkeskommunen til alle selskapa, vil det bli oppmoda om at selskapa sender innkalling til generalforsamlinga, saman med årsrekneskap og årsmelding til fylkeskommunen og eigarutsendinga. Det same gjeld protokoll frå generalforsamlinga. Selskapa får tilsendt kontaktinformasjon på den enkelte eigarrepresentanten.

Dersom korkkje den valde utsendinga eller vara kan møte på generalforsamlinga, er det i utgangspunktet ingen som møter for fylkeskommunen. Dette kan i nokre tilfelle vere uheldig. Ein utveg kan då vere at den valde utsendinga gjev fullmakt til ein anna til å møte.

### ***3.7 Styrerepresentanten sitt ansvar ovanfor fylkeskommunen***

Når styremedlem som vert vald inn som ein av dei representantane fylkeskommunen kan innstille til val, er det ynskjeleg å sikre god kommunikasjon mellom eigar og selskapet.

Det er ynskjeleg at styrerepresentant syt for at saker som vert teke opp i styret som er av slik karakter at det bør løftast opp til eigar, blir drøfta med eigarorganet gjennom fylkeskommunen sin eigarutsending i selskapet.

### ***3.8 Eigarrepresentanten sitt ansvar ovanfor fylkeskommunen***

Eigarrepresentanten er den som opptretr på fylkeskommunen sine vegne som eigar ovanfor selskapet.

Det er utsendingane til dei operative eigarorgana, generalforsamlingar og representantskap si oppgåve å utøve fylkeskommunen sine interesser i selskapa. Denne utøvinga av eigarstyringa skal reflektere fleirtalet i fylkestinget.

Eigarrepresentanten deltek på møter med fylkesutvalet som fylkeskommunalt eigarorgan når det er behov for det. Eigarrepresentanten rapporterer attende til fylkeskommunen etter generalforsamling/representantskap.

<sup>8</sup> <http://www.sjf.no/verksemder-og-eigarskap.334847.nn.html>

Fylkestinget ser det som hensiktsmessig at eigarutsendinga i det enkelte selskap ber om instruks frå fylkesutvalet i forkant av ordinært eigarmøte når dette er naturleg.

Denne rutinen skal gjennomførast for selskap der fylkeskommunen sin eigardel er minst 100 000 kr og dette utgjør minst 15 % av eigarskapen i selskapet, eller for selskap med lågare eigardel når det er viktig av strategiske omsyn.

### ***3.9 Tilsyn og kontroll med fylkeskommunen sine interesser i selskapet***

Ved innføring av nytt kapittel 12 i kommunelova med verknad frå 1. juli 2004 fekk kontrollutvalet mellom anna ei ny rolle i høve å utføre kontroll med fylkeskommunen sin eigarskap i selskap. Forskrift om kontrollutval heimlar at utvalet pliktar å sjå til at det vert gjennomført kontroll med forvaltning av fylkeskommunen sine eigarinteresser og om eigarinteressene utøvast i samsvar med fylkestinget sitt vedtak og føresetnader.

I forskrift om kontrollutval vert selskapskontroll konkret handsama i § 14. Selskapskontrollen er delt i to - eigarskapskontroll og forvaltningsrevisjon av selskap. I forskrifta blir eigarskapskontrollen forklart som nødvendige undersøkingar for at kontrolløren (revisor) skal kunne gje ein kvalifisert vurdering av forvaltninga av fylkeskommunen sine eigarinteresser.

Primært handlar eigarskapskontrollen om å kontrollere at organet som forvaltar fylkeskommunen sin eigarskap utøver dette myndet på den måten som er fastsett i gjeldande regelverk, til dømes aksjelova. Eigarskapskontrollen omfattar i tillegg ei vurdering av om den som utøver eigarinteressene gjer dette i samsvar med fylkeskommunen sine vedtak og føresetnader for forvaltninga av eigarinteressene. Dette er den obligatoriske delen av selskapskontrollen.

Dersom det i eigarskapskontrollen vert avdekka forhold som tilseier at kontrollutvalet bør gjere ytterlegare undersøkingar, kan utvalet få gjennomført forvaltningsrevisjon i selskapet. I selskap som er fullt ut eigd av fylkeskommunen åleine eller i lag med andre fylkeskommunar/kommunar kan det gjennomførast forvaltningsrevisjon.

I fylkestingsak 43/11 er det fatta vedtak om retningslinjer for kontrollutvalet. Vidare går det fram av vedtaket at det er rutine at kontrollutvalet for kvar valperiode utarbeidar plan for verksemda til utvalet, her planlagde selskapskontrollar.

Fylkestinget vedtek planen for forvaltningsrevisjon og plan for selskapskontroll. Reglar for selskapskontrollen er lista opp i fylkestingsak 58/11. I retningslinjene går det fram at kontrollutvalet, innan utgangen av året etter val av nytt utval, skal legge fram plan for selskapskontroll til fylkestinget, som vedtek planen.

Fylkestinget vedtok i sak 39/12 ein plan for selskapskontroll for perioden 2012-2016. I planens punkt 5 er det gjeve metode for gjennomføring av selskapskontroll. Planen er teke inn i kapittel [10. Vedteke plan for selskapskontrollar for valperioden 2012-2016.](#)



## Del II – VERKSEMDSOVERSIKT

### 4. Generelt om del II

Meldinga er skriven for det meste med grunnlag i verksemdene sine årsrekneskap og årsmeldingar frå 2014, protokollar og utsendingane sine rapportar frå generalforsamling/representantskapsmøte i 2015, selskapsavtalar og vedtekter.

Meldinga omhandlar alle dei selskapa fylkeskommunen har eigarskap i. I tillegg kjem ein kort omtale om fylkeskommunen som selskapsmedlem i Kommunal Landspensjonskasse (KLP).

Verksemdene er først delt inn i type selskapsform: interkommunale selskap, aksjeselskap inkl. særlovselskap, interkommunale samarbeid, gjensidige selskap og stiftingar. For aksjeselskapa er desse igjen lista opp etter type verksemd:

- Finansielle mål: SFE AS, Sogn og Fjordane Holding AS og F1 Holding AS (Fjord1 AS),
- Næringsutvikling: til dømes Fjord Invest Såkorn AS,
- Fylkeskommunale-/kommunale fellestilltak: til dømes Kommunekraft AS
- Fylkesomfattande kulturselskap: Sogn og Fjordane Teater L/L og Norsk Fjordhestsenter AS
- Arbeidsmarknad: dei fire arbeidsmarknadsbedriftene

Det er i omtalen av kvart selskap gjeve ei tilråding om fylkeskommunen bør halde fram som eigar, eller om eigarskapen bør avviklast. For selskapa der fylkestinget har vedteke å starte ein prosess for å avvikle eigarskapen er det gjeve ein status i omtalen av selskapet.

#### 4.1 Definisjon av nøkkeltal

I vurderinga av selskapet sin økonomiske utvikling har vi brukt fire nøkkeltal som seier noko om utvikling i a) lønsemd, b) likviditet, c) og d) soliditet. Nedanfor følgjer definisjonen av nøkkeltala:

- a) *Totalrentabilitet*:  $(\text{resultat før skatt} + \text{finanskostnader}) / \text{gjennomsnittleg total kapital}$   
Totalrentabiliteten syner avkastninga på totalkapitalen (lønnsemda) i det enkelte selskap i det enkelte år. Kravet til avkastning bør reflekterer normal forretningsmessig risiko. Avkastningskravet varierer bla. ut frå type bransje.
- b) *Sjølvsfinansiering i % av langsiktig gjeld*:  $(\text{resultat før skatt} + \text{avskrivningar}) / \text{langsiktig gjeld}$   
Sjølvsfinansieringsgraden viser selskapet si evne til å betene langsiktig gjeld gjennom eigeninntening. Eit absolutt minstekrav er at sjølvsfinansieringsevna dekker avdrag på lån. Kravet vil avhenge av bransje, anleggs- og kapitalstruktur.
- c) *Arbeidskapital i % av driftsinntekter*:  $(\text{omløpsmidlar} - \text{kortsiktig gjeld}) / \text{driftsinntekter}$   
Arbeidskapital i % av driftsinntekter seier noko om selskapet sin likviditet. Ei normal sunn bedrift bør ha ein arbeidskapital som overstig 6-12% av omsetninga. Også her vil det vere bransjemessige skilnader mtp. kva som er tilfredsstillande for den enkelte bedrift.
- d) *Eigenkapitalprosent*:  $\text{Eigenkapital} / \text{total kapital}$   
Eigenkapitalprosenten viser selskapet sin soliditet. Kravet til eigenkapitalprosent avhenger kor kapitalintensiv bedrifta er og den forretningsmessige risikoen er.

## 5. Interkommunale selskap (IKS)

### 5.1 Deltaking er avgrensa, men ansvaret er uavgrensa

Interkommunale selskap (IKS) etter IKS-lova er sjølvstendige rettssubjekt som rettsleg og økonomisk er skild frå deltakarkommunane. Det må vere fleire deltakarar i selskapet, og berre kommunar, fylkeskommunar eller andre interkommunale selskap kan delta. Kvar av deltakarane har eit uavgrensa ansvar for ein del av selskapet sine samla forpliktingar. Samla sett skal deltakarnes ansvarsdel utgjere selskapet sine samla forpliktingar.

## 5.2 Eigarskapen vert utøvd gjennom representantskapet

Selskapet sitt øvste organ er representantskapet og er eigarane sitt organ. Forvaltning av selskapet ligg til styret og dagleg leiing. Deltakarkommunane utøver eigarskap gjennom medlemmer dei har valt inn i representantskapet. Etter IKS-lova § 6 ligg det til fylkestinget å velje representant til representantskapet. Valretten kan ikkje delegerast. Med unnatak av dei tilsettevalde styrepraesentantane, blir styret valt av representantskapet. Styret har forvaltningsmynda og må utøve mynde innanfor ramma av selskapets føremål, selskapsavtalen og selskapet sitt årsbudsjett som blir vedteke av representantskapet.

## 5.3 Uttreden av Interkommunale selskap (IKS)

Eigarskap i interkommunale selskap kan ikkje overdragast til andre. For desse er ordninga at deltakarane kan seie opp deltakinga si med eitt års varsel. Når ein trer ut av selskapet er hovudregelen at deltakaren får utbetalt ein utløysingssum som er lik andelens nettoverdi.

## 5.4 Fylkeskommunale-/kommunal fellestiltak:

### Trivselshagen IKS

<b>Føremål</b>	Selskapet sitt føremål er å planleggje, byggje, eige og drive felles bygningsanlegg til undervisningsareal for Firda vidaregåande skule, og å skaffe skulane og lokalsamfunnet i Gloppen kultursal, symjehall, idrettshall med vidare i samsvar med vedteke funksjonsplan.
<b>Etablert</b>	07.03.2007
<b>Deltakarar</b>	Sogn og Fjordane fylkeskommune og Gloppen kommune
<b>Forretningskontor</b>	Gloppen kommune
<b>Rettslege rammer</b>	Lov om interkommunale selskap av 29.01.1999.
<b>Rammer</b>	Selskapsavtale av 07.03.2007, revidert 6.11.2012.
<b>Etiske retningslinjer</b>	Ikkje omtala i årsmeldinga
<b>Representantskap</b>	Etter selskapsavtalen skal kvar eigar ha to representantar i representantskapet. Representantskapet skal veljast for fire år dersom ikkje anna er fastsett i selskapsavtalen. Representantskapet vel sjølv leiar og nestleiar.  Medlem til representantskapet vart vald i FT-sak 53/11 for perioden 2012 til 2015: Gunn Åmdal Mongstad, med Lars Svein Drabløs som vara og Anders Kristian Sægrov med Helen Hjertaas som vara.  På møte i representantskapet i 2015 møtte Gunn Åmdal Mongstad og Anders Kristian Sægrov. Arve Mjømen frå kontrollutvalet møtte også.
<b>Val av styre</b>	Representantskapet vel styre, samt leiar og nestleiar av styret for 2 år av gongen. Styret skal ha 4 medlemmar med tre vara i prioritert rekkefølge. Dagleg leiar eller representantskapsmedlemmar kan ikkje vere medlemmar i styret.  For Trivselshagen IKS har det vore vanleg praksis at fylkesrådmannen peikar ut to representantar til styret og informerer eigarorganet til selskapet om dette.
<b>Styresamansetning</b>	Etter representantskapsmøtet i april 2015 er styret sett saman slik for 2014-2016: Jan-Kjetil Øygard (leiar), Ragnhild Bruvoll (nestleiar), Svein Hågård (SFFK) og Vigdis Henden (SFFK).  Vara: 1. Knut Roger Nesdal, 2. Ina Therese Sørfonden, 3. Hallgeir Hansen.
<b>Styregodtgjersle og dagleg leiars godtgjersle</b>	- Godtgjersle til styret: ingen - Løn til dagleg leiar i selskapet: 683 885 kr. 50% som dagleg leiar, 50% som prosjektleiar.
<b>Eigar- og ansvarsdel</b>	Eigarprosent: 50      Eigardel: kr 47,1 mill. Sjå FT-sak 31/08.  Fylkeskommunen eig selskapet saman med Gloppen kommune og har eit innskott på 47,1 mill. kr i selskapet.
<b>Fylkeskommunalt lån</b>	Ca. kr 29,6 mill. kr i fylkeskommunalt lån som er fylkeskommunen sin del

	av selskapet si langsiktige gjeld.		
<b>Revisor</b>	Kommunerevisjonen i Nordfjord.		
<b>Adresse</b>	Grandavegen 9, c/o Gloppen kommune, 6823 Sandane		
<b>Telefon/faks</b>	57 88 38 00		
<b>e-post</b>	<a href="mailto:trivselshagen@gloppen.kommune.no">trivselshagen@gloppen.kommune.no</a> / <a href="mailto:anniken.rygg@gloppen.kommune.no">anniken.rygg@gloppen.kommune.no</a>		
<b>Nettadresse</b>	<a href="http://www.trivselshagen.no/">http://www.trivselshagen.no/</a>		
<b>Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:</b>			
(1000 kr)	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Sum driftsinntekter	12 702	17 657	20 846
Driftsresultat	690	4 301	5 632
Resultat etter skatt	50	805	3 060
Totalkapitalrentabilitet	1 %	2 %	1,2 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	2 %	3 %	3,5 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	326 %	86 %	87,4 %
Eigenkapitalprosent:	38 %	40 %	44,7 %
<b>Økonomisk utvikling i tekst</b>	<p>Rekneskaperen er avlagt etter kommunale rekneskapsprinsipp, men omarbeidd i tabellen ovanfor.</p> <p>Trivselshagen IKS har eit driftsresultat på 5,632 mill. kr og netto finanskostnader på 2,573 mill. kr. Dette gjev eit ordinært resultat på kr 3,060 mill. kr.</p> <p>Rekneskaperen syner eit mindreforbruk i høve budsjett, og dette skuldast i stor grad ikkje budsjetterte renteinntekter og lågare lånerenter enn budsjettert.</p> <p>Arbeidskapitalen er noko auka i høve 2013. Eigenkapitalen er 104,4 mill.kr. og utgjør 44,7 % av totalkapitalen.</p>		
<b>Viktige hendingar i 2014</b>	Januar 2014 var offisiell opning av idrettsbygga etter ferdigstilling av byggetrinn 2 og 3.		
<b>Viktige planar/utsikter for dei komande åra</b>	<p>Selskapet er byggherre, eigeomsforvaltar og driftar på vegne av eigarane.</p> <p>Det er under planlegging å levere oppvarming til Gloppen kommune ungdomsskule i løpet av 2015, og truleg også Sandane skule innan nokre år. I dag har selskapet ein energisentral som varmar opp alle bygg og anlegg, i tillegg til fylkeskommunen sine bygg til Firda vgs..</p> <p>Selskapet har vedteke rehabilitering av taktekket på Firdahallen og nye innvendige lydveggar. Tiltaket er finansiert med spelemidlar og fondsmidlar.</p>		
<b>Mål med eigarskaperen</b>	Fylkeskommunale-/kommunale fellestiltak: Målet er at fylkeskommunen skal få dekkja behovet for areal for Firda vidaregåande skule.		
<b>Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?</b>	Fylkeskommunen eig halvparten av selskapet saman med Gloppen kommune. Eigarskaperen i selskapet er grunngjeve ut frå at tiltaket er nødvendig for at fylkeskommunen skal få dekkja behovet for areal til Firda vidaregåande skule. Samarbeidet mellom Gloppen kommune og Fylkeskommunen vil framleis vere føremålstenleg for å nytte dei nye anlegga på ein god måte.		
<b>Tilråding</b>	<b>Vidareføre eigarskaperen.</b>		

## Sogn og Fjordane Revisjon IKS

<b>Føremål</b>	Selskapet sitt føremål er å dekkje deltakarane sine behov innan finansiell revisjon og selskapskontroll, jf. kommunelova § 77 punkt 4 og 5, samt attestasjonsoppdrag. Slike tenester skal i tillegg kunne leverast til kommunale føretak, interkommunalt samarbeid og interkommunale selskap tilhøyrande deltakarane. I tillegg kan selskapet yte forvaltningsrevisjon til deltakarane basert på særskilte avtalar eller rammeavtalar.
<b>Etablert</b>	01.01.2005

<b>Deltakrar</b>	Sogn og fjordane fylkeskommune, Balestrand, Høyanger, Leikanger, Luster, Lærdal, Sogndal, Vik og Årdal kommunar  Uttreden: kan berre skje pr. 31.12. Utløysingssum skal vere andelen sin nettoverdi ved oppseiingsfristen sitt utløp. Summen skal likevel ikkje overstige verdien av deltakaren sitt innskott. Krav om uttreden må varslast 1 år og 3 månadar før dato for uttreden.		
<b>Forretningskontor</b>	Leikanger kommune		
<b>Rettslege rammer</b>	IKS-lova av 29. januar 1999 nr. 6.		
<b>Rammer</b>	Ny selskapsavtale frå 1.1.2015 (eldre versjon av 25.09.2008)		
<b>Etiske retningslinjer</b>	Har utarbeidd «Våre verdiar» som ligg på nettsidene.		
<b>Representantskap</b>	Ifølgje selskapsavtalen skal kvar eigar ha éin representant i representantskapet. Representantskapet skal veljast for fire år og samsvarar med fylkeskommunal/kommunal valperiode. Representantskapet vel leiar og nestleiar. Desse vert valt for to år av gangen.  Medlem til representantskapet vart vald i FT-sak 53/11. Fylkesordføraren er valt eigarutsending og møtte på ordinær representantskap i 2015.		
<b>Val av styre</b>	Styret skal ha 5 medlemmar med 3 vara i rekkjefølgje. Funksjonstida er to år. Same funksjonstid gjeld for leiar og nestleiar. Dagleg leiar, representantskapsmedlem eller medlem i kontrollutvala i eigarkommunane kan ikkje vere medlemmar i styret.		
<b>Styresamansetning</b>	Etter representantskapsmøte 2015 er styret sett saman slik: Arne Hovland (styreleiar), Per A. Kjøllesdal (nestleiar), Inger Johanne Fjøsne, Ivar Slinde, Britt Dagrunn Brugrand.  Neste styreval er sett til vårmøte 2017.  Valnemnda vart: Arild Ingar Lægreid (leiar), Åshild Kjelsnes, Ivar Kvalen.		
<b>Styregodtgjersle 2015 og dagleg leiars godtgjersle 2014</b>	- Godtgjersle til styreleiaren: kr 48 125 pr. år. - Godtgjersle til andre styremedlemer: kr 1 210 pr. møte. - Godtgjersle til leiaren i representantskapet: kr 14 710 pr. år. - styremedlemmar: møtegodtgjersle pr. møte på 1 210 kr, i samsvar med fylkeskommunen sitt reglement for godtgjersle. - Løn til dagleg leiar i selskapet: kr 779 000.		
<b>Eigar- og ansvarsdel</b>	Eigarprosent: 42      Eigardel/innskott: kr 480 000  Fylkeskommunen eig selskapet saman med åtte kommunar og har betalt inn 480 000 kr i selskapet.  Utgifter til dekking av finansiell revisjon og attestasjonsoppdrag samt administrasjonsoppgåver til kommunane vert dekkja av eigarane etter fast fordelingsnøkkel der eigardel utgjer 50 % og medgått tid 50 %. Det vert fakturert a-konto to gonger årleg. Oppdrag til eigarane som gjeld andre tenester og selskapskontroll vert fakturert i samsvar med særskilde avtalar eller rammeavtalar.		
<b>Fylkeskommunalt lån</b>	Ingen		
<b>Revisor</b>	Søreide revisjon AS		
<b>Adresse</b>	Askedalen 2, 6863 Leikanger		
<b>Telefon/faks</b>	57 65 61 00		
<b>e-post</b>	<a href="mailto:post@sf-revisjon.no">post@sf-revisjon.no</a>		
<b>Nettadresse</b>	<a href="http://sfrevisjon.no/">http://sfrevisjon.no/</a>		
<b>Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:</b>			
(1000 kr)	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Sum driftsinntekter	5 702	5 528	4 554
Driftsresultat	274	1 109	-673
Resultat etter skatt	-213	1 157	-640
Totalkapitalrentabilitet	-6 %	30 %	-14 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	35 %	58 %	57 %
Eigenkapitalprosent:	67 %	81 %	60 %
<b>Økonomisk utvikling</b>	Selskapet går med underskot på 639 517 kr. i 2014. Mykje av dette er på		

<b>i tekst</b>	<p>grunn av reduserte inntekter i form av lågare årshonorar frå eigarane.</p> <p>Negativt resultat i tillegg til auka kortsiktig gjeld gir ein lågare eigenkapitalprosent. Men soliditeten er likevel god.</p> <p>I følgje selskapsavtalen vil utgiftene frå og med 2014 bli fordelt mellom eigarkommunane og fylkeskommunen med 10 % etter eigardel og 90 % etter medgått tid.</p>
<b>Viktige hendingar 2014</b>	<p>Årsaken til underskotet skuldast reduserte honorar til eigarkommunane med totalt 1 mill. kr for å betale attende delar av overskotet frå 2013 i samsvar med vedtak i representantskapet våren 2014.</p> <p>Ser ein bort frå denne attendebetalinga er det eit overskot på 361 000 kr. Dette skuldast i det vesentlege persmisjonar og sjukemeldingar.</p> <p>Lærdal kommune melde seg ut av selskapet med verknad frå 1.1.15, og selskapsavtalen har difor blitt endra. Endringsavtalen er politisk handsama i fylkestinget, sjå FT-sak14/15.</p> <p>Selskapet har revidert årsrekneskapen i alle kommunane og fylkeskommunen i tillegg til andre tenester.</p>
<b>Viktige planar/utsikter for dei komande åra</b>	Årsmeldinga omtalar ikkje dette.
<b>Mål med eigarskapen</b>	Fylkeskommunale-/kommunale fellestiltak: Eigarane sitt føremål med etablering av SF revisjon IKS er å ha eit selskap som leverer tenester innafor området kommunal revisjon. Fylkeskommunen sitt mål er å få dekkja sitt nødvendige behov for revisjonstenester mv. på best muleg måte.
<b>Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?</b>	I 2012 vart det vedteke ei endra kostnadsfordeling mellom deltakarane etter ynskje frå fylkeskommunen, jfr, fylkesutvalsak 153/12. Det er difor nå naturleg at denne eigarskapen vert ført vidare.
<b>Tilråding</b>	<b>Vidareføre eigarskapen</b>

## VIGO IKS

<b>Føremål</b>	Selskapet sitt føremål er å utvikle/vidareutvikle, eige og/eller drifte, alt etter bestilling og i nært samarbeid med deltakarane, fylkeskommunane sitt felles inntaks- og forvaltningssystem for elevar/lærlingar i Vigo og alt som elles står i naturleg samanheng med dette – til dømes skuleadministrative system. Selskapet skal vidare levere eller formidle levert naudsynt faglege kurs eller rettleiing til deltakarane på systema ein har rettar/driftsoppgåver knytt til.
<b>Etablert</b>	01.01.2012
<b>Deltakarar</b>	Østfold, Akershus, Aust-Agder, Buskerud, Finnmark, Hedmark, Møre og Romsdal, Nord-Trøndelag, Nordland, Oppland, Sogn og Fjordane, Vestfold, Troms, Telemark, Sør-Trøndelag, Hordaland, Rogaland og Vest-Agder fylkeskommunar og Oslo kommune.
	Uttreden: kvar enkelt deltakar kan fire år etter stiftinga tre ut av selskapet. Det må varslast eitt år på førehand og i samsvar med IKS-lova § 30. Det vert ikkje utbetalt utløysingssum.
<b>Forretningskontor</b>	Telemark fylkeskommune
<b>Rettslege rammer</b>	IKS-lova av 29. januar 1999 nr. 6. Offentleglova.
<b>Rammer</b>	Selskapsavtalen er ikkje datert
<b>Etiske retningslinjer</b>	Ikkje kjend.
<b>Representantskap</b>	Består av ein representant med personleg vara for kvar deltakar. Norvall Nøringset er fylkeskommunen sin representant.
<b>Val av styre</b>	Representantskapet vel styret, styrets leiar og nestleiar. Styret skal bestå av 5 medlemmar med vara. Styremedlemmane har ein funksjonstid på to år, likevel slik at ved fyrstegongs val vert 3 av styremedlemmane gjeve funksjonstid på 3 år. Ved valet må det sikrast at alle opplæringsregionar er representert i styret.

	Selskapet har valkomité.		
<b>Styresamansetning</b>	Styreleiar Arly Hauge, nestleiar Bernt Skutlaberg, Bjørn Marthinsen, Per Magne Aadnøy, Marthe Nermark. Vara: Sissel Øverdal og Liv Føre.		
<b>Styregodtgjersle og dagleg leiars godtgjersle</b>	-Styreleiar: 50 000 kr -Leiar av representantskapet: 15 000 kr -Dagleg leiar: 733 600 kr (tal frå rekneskapsåret 2012)  I selskapsavtalen § 5 står det at representantskapet vedtek satsar og reglement for godtgjersle til medlemmar av representantskap og styre.		
<b>Eigar- og ansvarsdel</b>	Dei 19 deltakarane har kvar ein del på 1/19 i selskapet.  Kvar deltakar er ansvarleg for 1/19 av selskapets samla gjeld.  Kvar av deltakarane skal årleg betale inn eit beløp etter forslag frå representantskapet og vedtak i fylkestinget under eigen budsjettpost med forfall pr. 15. januar kvart å til dekning av «felleskostnader».		
<b>Fylkeskommunalt lån</b>	Ingen		
<b>Revisor</b>	Telemark kommunerevisjon		
<b>Adresse</b>	Postboks 2844 Kjørbekk, 3702 SKIEN		
<b>e-post</b>	<a href="mailto:brynjulf@vigo drift.no">brynjulf@vigo drift.no</a>		
<b>Nettadresse</b>	<a href="http://www.vigoiks.no">www.vigoiks.no</a>		
<b>Økonomisk utvikling for selskapet dei to siste åra:</b>			
(1000 kr)	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Sum driftsinntekter	37 122	23 874	62 686
Driftsresultat	20 366	-12 486	2 265
Resultat etter skatt	20 504	-11 120	3 304
Totalkapitalrentabilitet	87 %	-50 %	14 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	631 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	59 %	47 %	23 %
Eigenkapitalprosent:	93 %	71 %	44 %
<b>Økonomisk utvikling i tekst</b>	<p>Budsjettet for 2015 var rundt 62 mill. kr og Vigo hadde eit mindreforbruk på 3,3 mill. kr. som vert overført til prosjekta i 2015 og til Vigo IKS sitt disposisjonsfond.</p> <p>Selskapet har noko svekka soliditet og likviditet i høve 2013, men det er framleis ein solid økonomi i selskapet. Omløpsmidlar var ved utgangen av 2014 på kr 32,276 mill. kr mot kortsiktig gjeld på 17,720 mill. kr. Eigenkapitalen utgjør 14,427 mill. kr.</p>		
<b>Viktige hendingar 2014</b>	<p>Selskapet har arbeidd med og drift av nytt skuleadministrativt system Visma FLYT skole.</p> <p>Selskapet har anskaffa nytt analyseverktøy – QlickView, samt rammeavtale for advokattenester.</p> <p>Revitalisering av VIGO-systemet: ny modul for skuleadministrasjon vart ferdigstilt i 2014.</p> <p>PAS/PGS er eit samarbeidsprosjekt om utvikling av lokalt eksamenssystem. Prosjektet har vore i forprosjektstadiet i 2014.</p> <p>Arkivprosjekt: Det har vore forsøkt ut ein pilot på nytt arkivintegrasjonsløysing mellom fagsystem for å sikre ei elektronisk elevmappe for kvar enkelt elev der alle viktige dokument vert samla.</p>		
<b>Viktige planar/utsikter for dei komande åra</b>	Arbeid med implementering av Visma FLYT skole. Elles drift av VIGO og Buddysamarbeidet.		
<b>Mål med eigarskapen</b>	Fylkeskommunale-/kommunale fellestiltak: Fylkestinget vedtok i sak 63/10 å gå inn som eigar i eit felles interkommunalt selskap for		

	fylkeskommunane, eit selskap kalla Vigo IKS. Føremålet til selskapet er å ta hand om drifta av Vigo og eit eventuelt samarbeid om skuleadministrative system.
<b>Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?</b>	Fylkeskommunen er forplikta til å delta i dei første fire åra etter selskapet starta opp i 2012. Det er ikkje aktuelt å vurdere eigarskapen enno.
<b>Tilråding</b>	<b>Vidareføre eigarskapen.</b>

## 6. Aksjeselskap (AS)

### 6.1 Avgrensa ansvar for deltakarane

Eit aksjeselskap skal ha ein minste aksjekapital på 30.000 kr og må til ei kvar tid ha ein forsvarleg eigenkapital og likviditet ut fåa risikoen ved og omfanget av verksemda i selskapet. Eit særtrekk ved denne selskapsforma er at deltakarane ikkje er ansvarlig for selskapet sine forpliktingar, med mindre dette er særskilt avtala. På den andre sida rår ikkje eigarane fritt over selskapet si inntekt og formue. Ynskjer aksjeeigarane å trekke ut midlar av selskapet, må dette skje etter nærare reglar i aksjelova for utdeling av utbytte, nedsetting av aksjekapitalen eller oppløysning av selskapet.

### 6.2 Eigarskapen vert utøvd gjennom generalforsamlinga

Gjennom generalforsamlinga utøver eigarane den øvste mynde i selskapet. I generalforsamling kan eigarane gjennom vedtekter, instruksar og andre generalforsamlingsvedtak sette rammer og gi nærare reglar for styret og dagleg leiar si leing av selskapet. Det er generalforsamlinga som vel av styret.

#### **Styret samla er øvste forvaltingsorgan, og dagleg drift vert ivareteken av dagleg leiar**

Selskapet vert leia av eit styre og en dagleg leiar. Styret har det overordna ansvaret for forvaltninga av selskapet og for at det vert drive i samsvar med selskapets føremål og innanfor ramma av lovgjevinga, samt selskapet sine vedtekter og instruksar fastsatt av aksjonærene gjennom generalforsamling. Dagleg leiar står for den daglege leiinga av selskapets verksemd, og skal i denne samanheng følgje retningslinjer og pålegg som styret har gjeve.

### 6.3 Uttreden av aksjeselskap

Dersom fylkeskommunen vurderer at det rette er å selja aksjane sine i eit aksjeselskap, vil aksjelova, saman med selskapet vedtekter og eventuell aksjonæravtale regulere nærare korleis salet kan gjennomførast.

### 6.4 Finansielle mål

#### **F1 Holding AS**

<b>Føremål</b>	Selskapet si verksemd er investeringsverksemd, her kjøp og sal av aksjar i transportselskap og anna som står i samband med føremålet.
<b>Etablert</b>	23.09.2010. Sjå fylkestingsak 16/11.
<b>Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel</b>	Eigarprosent: 100. Aksjeposten sin pålydande verdi: 147 250 000 kr, fordelt på 1 472 500 aksjar, kvar pålydande 100 kr.  I 2011 overførte fylkeskommunen heile aksjeposten sin i Fjord1 AS til F1 Holding AS. Denne aksjeposten i Fjord1 AS er på 59%.
<b>Forretningskontor</b>	Leikanger kommune
<b>Rettslege rammer</b>	Aksjelova
<b>Rammer</b>	Vedtektene, revidert 2. mars 2015.
<b>Etiske retningslinjer</b>	Selskapet har vedteke etiske retningslinjer i styremøte dagsett 18.05.15
<b>Generalforsamling</b>	Generalforsamlinga består av eigarutsending frå fylkeskommunen til selskapet. Eigarutsendinga er vald for 4 år og følgjer fylkesvalperioden.  Valt eigarutsending for den resterande fylkesvalperioden 2011-2015 er fylkesrådmannen. Han møtte på generalforsamlinga i 2015.

<b>Val av styre</b>	Styret består av ein medlemmar. Vedtektene regulerer ikkje kor lenge styret sit, slik at aksjelova sine reglar gjeld.		
<b>Styresamansetning</b>	Styrets samansetning er etter ekstraordinær generalforsamling 2. mars 2015: Jan Øhlckers.		
<b>Styret og dagleg leiars godtgjersle 2014</b>	Det er ikkje honorar for styret.  Dagleg leiar har gjennom sitt eige selskap fått dekka eit honorar på kr 134 000 i 2014 etter gjeldande konsulentavtale.		
<b>Fylkeskommunalt lån</b>	Ingen		
<b>Revisor</b>	EY AS		
<b>Adresse</b>	Askedalen 2, 6863 Leikanger		
<b>Telefon/faks</b>	57 65 61 00		
<b>e-post</b>	<a href="mailto:jan@vidsyn.as">jan@vidsyn.as</a>		
<b>Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra: (Konsern-rekneskap)</b>			
(1000 kr)	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Sum driftsinntekter	2 387 019	2 355 708	2 349 341
Driftsresultat	40 270	151 978	219 147
Årsresultat	-57 182	27 729	94 787
Totalkapitalrentabilitet	1 %	4 %	6 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	5 %	9 %	13 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	-8 %	-10 %	-8 %
Eigenkapitalprosent:	25 %	25 %	27 %
<b>Økonomisk utvikling i tekst</b>	<p>Den økonomiske utviklinga vert rapportert på konsernnivå. Konsernet hadde i 2014 eit resultat <u>før</u> skatt på 110,944 mill. kr og eit resultat på 94,787 mill. kr etter skatt. Tilsvarende resultat før skatt i 2013 vart eit overskot på 24,3 mill. kr og 27,7 mill. kr etter skatt. Driftsresultatet vart 219 mill. kr i 2014 mot 152 mill. kr i 2013.</p> <p>Betring i resultat frå 2013 til 2014 skuldast i stor grad fokus på betre styring av kontraktar i 2014.</p> <p>Nøkkeltala i tabellen ovanfor syner at avkastning på investert kapital og sjølvsfinansieringsgraden er betra frå 2013. Når det gjeld arbeidskapital i prosent av driftsinntekter er denne framleis negativ. Selskapet har ei unytta kredittramme på 200 mill. kr.</p> <p>Eigenkapitalen i morselskapet (F1 Holding AS) er på 365 mill. kr. Dette svarar til om lag 100 % av totalkapitalen.</p> <p>Konsernet viser ei positiv utvikling i forhold til sjølvsfinansieringsgraden, og betra soliditet. Likviditeten har betra seg frå 2013. Driftsresultatet har hatt ein auke som delvis skuldast reduserte løns- og sosiale kostnader.</p> <p>Morselskapet F1 Holding AS hadde i 2014 eit årsresultat på -308 000 kr. Tilsvarende året før vart det ikkje betalt utbytte frå Fjord1 AS i 2014 og resultatet kjem dermed berre av renteinntekt av bankinnskot og kostnader til dagleg leiging, rekneskapsføring og revisjon.</p> <p>Det er avsett utbytte frå Fjord1 AS i 2014, der F1 Holding AS sin del vert inntektsført i 2015 og vidareført til Sogn og Fjordane fylkeskommune våren 2016.</p>		
<b>Viktige hendingar 2014</b>	<p>Morselskapet: Rutina der kvartalsrapportar og styreprotokollar frå Fjord1 AS vert sendt over til F1 Holding si daglege leiging og styre, er følgt opp.</p> <p>Kontrollutvalet i Sogn og Fjordane fylkeskommunen gjennomførte ein selskapskontroll av både F1 Holding AS og Fjord1 AS i 2013. Dette vart følgt opp med forvaltningsrevisjon av F1 Holding AS hausten 2014 og våren 2015. Saka vart handsama av fylkestinget i april i år. Forvaltningsrevisjonen omhandla tilhøvet mellom FT/FU, styret og dagleg leiging i F1 Holding AS og dotterselskapet Fjord1. Styret i F1</p>		



	<p>Holding AS meiner no at avvika frå denne revisjonen er lukka.</p> <p>Selskapet har vedteke eigne etiske retningsliner og styreinstruks sidan førre eigarmelding.</p> <p>Styret har – som følgje endringar i habilitetsreglane – teke initiativ til og fått FU med på ei enklare modell for styringa av F1 Holding as. Det er no slik at F1 Holding as si generalforsamling er fylkesrådmannen. Vedtektene er endra slik at styret har éin medlem. Dette vil forenkle og samstundes tydeleggjere den reelle eigarskapen. Vidare er det vedtektsfesta at fylkesordføraren er F1 Holding AS sin eigarutsending på generalforsamling og i eigarmøte i dotterselskapet Fjord1 AS.</p>
<b>Viktige planar for dei komande åra</b>	Det er ikkje lagt spesielle planar utover å forvalte eigarposten i Fjord1-konsernet på best mogleg måte.
<b>Mål med eigarskapen</b>	Finansielle mål: F1 Holding AS vart etablert for å forvalte aksjane i Fjord1 AS. Bakgrunnen var å kunne bruke F1 Holding AS som eit middel ved ein eventuell bruk av forkjøpsretten. No sikrar eigenkapitalen i selskapet moglegheiter ved investering. Fylkeskommunen får utbetalt utbytte frå Fjord1 AS via dette selskapet.
<b>Er eigarskap framleis føremålstenleg?</b>	Det er framleis føremålstenleg å eige aksjane i Fjord1 AS gjennom F1 Holding AS.
<b>Tilråding</b>	<b>Vidareføre eigarskapen.</b>

## Fjord1 AS – einskilde postar

<b>Føremål</b>	Selskapet sitt føremål er sjølv, eller gjennom heilt eller delvis eigarskap i andre verksemdar, å drive transport-, kommunikasjons-, og reiselivsverksemd. Selskapet kan også engasjere seg i andre forretningsområde når dette er hensiktsmessig og er eigna til å styrke hovudføremålet, eller dette fører til ei meir rasjonell utnytting av selskapet sine ressursar.
<b>Etablert</b>	09.05.2001
<b>Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel</b>	<p>I 2011 overførte fylkeskommunen heile aksjeposten i Fjord1 til selskapet F1 Holding AS, som er heileigd av fylkeskommunen. Denne aksjeposten var på 59 %. Andre aksjonærar er Havilafjord AS med 41 % av aksjane.</p> <p>Selskapet sin aksjekapital er på 250.000.000 kr delt på 100.000 aksjar kvar pålydande 2.500 kr.</p>
<b>Forretningskontor</b>	Flora kommune
<b>Rettslege rammer</b>	Aksjelova
<b>Rammer</b>	Vedtektene, endra 21. april 2004, 21. desember 2010, 20. januar 2012, mai 2012. Sjå FT-sak 13/12. Aksjonæravtale av 1. juni 2013. (sjå FU-sak 56/12, 57/12 og 55/13)
<b>Etiske retningsliner</b>	Kjem ikkje til uttrykk i årsmelding.
<b>Generalforsamling</b>	<p>Aksjonærane er generalforsamlinga til selskapet.</p> <p>Fylkesordføraren er valt eigarutsending frå F1 Holding AS, jf. vedtektene. Fylkesordføraren møtte på generalforsamling i 2015 saman med fylkesrådmann Tore Eriksen og dagleg leiar i F1 Holding, Jan Øhlckers.</p>
<b>Val av styre</b>	<p>Selskapet sitt styre skal bestå av 8 medlemmar. Bedriftsforsamlinga er avvikla. Generalforsamling og dei tilsette vel styret. Styret vel sjølv styreleiar og nestleiar i samsvar med reglar fastsett i aksjonæravtalen.</p> <p>Fylkeskommunen peikar ut 4 medlemmar til styret, inkludert styreleiar. Representantar vald av fylkeskommunen gjennom F1 Holding AS: Reidar Sandal, Nils R. Sandal, Heidi Kathrin Osland og Lars Birkeland. Sjå FU-sakene 56/12 og 77/14. Valperioden er formelt sett to år, men likevel slik at det så langt har vore underforstått at valperioden er 4 år og såleis i det vesentlege samanfallande med den fylkeskommunale valperioden.</p>
<b>Styresamansetning</b>	Styret er etter ekstraordinær generalforsamling i 2014 sett saman slik for perioden 2014-2016: Reidar Sandal (leiar), Vegard Sævik

	(nestleiar), Heidi Kathrin Osland, Lars Birkeland, Nils R. Sandal, Jan Kildal, Arnstein Aamås (tilsetterep.) og Atle Olav Trollebø (tilsetterep.), samt Per Sævik (observatør).		
<b>Styregodtgjersle for 2015 og dagleg leiars godtgjersle i 2014</b>	-Styreleiar: 209 640 kr pr. år og ingen variabel, -Nestleiar: 10 585 kr pr. år og ingen variabel, -Medlemmar: 48 542 + 2 700 per fysiske møte, -Vara: 3 322 per fysiske møte. -Dagleg leiar i 2014: lønn 1 019 414 kr, pensjonsutgifter 38 389, andre godtgjeringar 58 899 kr. Dagleg leiar har vore tilsett sidan juli 2014.		
<b>Fylkeskommunalt lån</b>	Ingen		
<b>Revisor</b>	EY AS		
<b>Adresse</b>	Pb. 354, 6902 Florø.		
<b>Telefon/faks</b>	57 75 70 50		
<b>e-post</b>	<a href="mailto:fjord1@fjord1.no">fjord1@fjord1.no</a>		
<b>Nettadresse</b>	<a href="http://www.fjord1.no/">http://www.fjord1.no/</a>		
<b>Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra: (Fjord1-konsernrekneskap)</b>			
<b>(1000 kr)</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Sum driftsinntekter	2 387 104	2 355 743	2 349 413
Driftsresultat	40 499	152 107	219 651
Årsresultat	-57 159	27 536	95 095
Totalkapitalrentabilitet	1 %	4 %	6 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	5%	9 %	13 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	-8 %	-10 %	-10 %
Eigenkapitalprosent:	25 %	25 %	27 %
<b>Økonomisk utvikling i tekst</b>	<p>Årsresultatet i 2014 for konsernet har auka med om lag 68 mill. kr frå 2013. Mykje av denne auken skuldast i stor grad fokus på betre styring av kontraktar. Vidare kommentarar er samanfallande med kommentarar til F1 Holding AS ovanfor.</p> <p>Fjord1 AS (morselskapet) hadde eit resultat før skattekostnad på 111,3 mill. kr i 2014. Overskotet inkluderer både vinst ved sal av eigedelar og sal av aksjepostar på til saman 44,3 mill. kr. Resultatet i 2013 var på 24 millionar kr, dvs. ein resultatforbetring på 87 mill. kr. I tillegg kjem utbytte frå WF Holding AS på 12, 829 mill. kr.</p> <p>Selskapet viser tilfredstillande soliditet.</p> <p>Det er avsett 50 mill. kr til utbytte i 2014.</p>		
<b>Viktige hendingar 2014</b>	<p>Fjord1 AS har i 2014 netto investert 35 millionar kr i varige driftsmiddel. Selskapet har selt 5 ferjer i tillegg til aksjeposten i Fjord1 Partners AS, Moaterminalen Holding AS og Terminalbygg Kaupanger AS. Mot slutten av 2014 inngjekk Fjord1 AS kontraktar for bygging av 2 nye ferjer for bruk i Fylkesvegpakke i Sogn og Fjordane. Det er i tillegg avtalt ein opsjon for eit tredje fartøy.</p> <p>Fjord1 AS leverte god regularitet og presisjon i 2014.</p> <p>Norled har teke over ruta Lavik-Oppedal etter at Fylkesbaatane/Fjord1 har drifta ruta i 60 år. Det er ikkje start av nye kontraktar i 2015. Det er inngått kontrakt med fylkeskommunen om fylkesvegsambanda frå 1.1.16. I 2015 er det venta at fleire ferjeruter i Noreg vert lyst ut på anbod. Fjord1 AS er posisjonert for å delta i nye anbodsrundar.</p> <p>Det er framleis nokre ferjekontraktar frå før 2009 som går dårleg. I tillegg til at dei i utgangspunktet har hatt for dårlege marginar, blir desse kontraktane kompenserte etter konsumprisindeksen, medan kostnadene i bransjen aukar monaleg meir. Det er gjort avsetningar for dette i rekneskapen i form av nedskrivningar av kontraktar. Nyare kontraktar er regulert etter sjøtransportindeksen som tar omsyn til kostnadsutviklinga i bransjen.</p>		

	<p>Selskapet sette i gong «Fjord1 – løftet» i desember 2014. Organisasjonen er omorganisert, det er sett i gong leiarutviklingsprogram og tydeleggjort leiarstryktur og rapporteringslinjer. Målet er å sikre kostnadseffektiv og konkurransedyktig drift.</p> <p>Fylkesutvalet starta våren 2014 ein brei prosess for å kartlegge aktuelle handlingsalternativ for eigarskapen i Fjord1 AS. Prosessen er ikkje avslutta. Norled AS og Fjord1 AS har i perioden frå 23. mars til 15. juli 2015 arbeidd med å greie ut om det finst grunnlag for ein fusjon mellom dei to nemnde selskapa. Samtalane om ein mogleg fusjon vart avslutta utan at noko løysing vart lagd fram for eigarane.</p>
<b>Mål med eigarskapen</b>	<p>Finansielle formål: Målet med eigarskapen er å få god avkastning som står i samsvar med risikoprofilen til selskapet. Selskapet er eigd av F1 Holding AS. Selskapet har ikkje gjeve F1 Holding AS utbytte i 2012 og 2013. Det er avsett utbytte for 2014 i Fjord1 AS. F1 Holding AS sin del av utbytte vert inntektsført i 2015 og vidareført som utbytte til Sogn og Fjordane fylkeskommune våren 2016, som del av årsoppgjeret for 2015.</p> <p>Fylkeskommunen sitt mål med eigarskapen er over tid å få ei god avkastning. Fylkeskommunen via F1 Holding AS må følgje opp selskapet som ansvarleg eigar.</p>

## Firda Billag AS

<b>Føremål</b>	Selskapet si verksemd er å drive transportverksemd og tenesteyting i samband med person- og godstransport, samt reisebyrå. Selskapet skal i tillegg eige og forvalte fast eigedom. Selskapet kan også eige eller delta i andre selskap som har liknande verksemd.
<b>Etablert</b>	20.05.2011. Sjå arkivsak 10/1901.
<b>Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel</b>	<p>Fylkeskommunal eigarprosent: 5. Aksjane sin pålydande verdi er 500 000 kr.</p> <p>Selskapet sin aksjekapital er på 10 000 000 kr fordelt på 10 000 aksjar à 1 000 kr fullt innbetalt og pålydande namn.</p>
<b>Forretningskontor</b>	Førde kommune
<b>Rettslege rammer</b>	Aksjelova
<b>Rammer</b>	Vedtekter av 20.06.12.
<b>Etiske retningslinjer</b>	Kjem ikkje fram av årsmeldinga
<b>Generalforsamling</b>	<p>Aksjonærene utgjer generalforsamlinga.</p> <p>Fylkesordføraren er fylkeskommunen sin eigarutsending i selskapet. Ina Therese Sørfonden møtte på hennar vegne på generalforsamlinga i 2015.</p>
<b>Val av styre</b>	<p>Styret har 5 medlemmar med 2 vara. I tillegg kjem 3 tilsettere representantar og eventuelt 3 vara så langt dei tilsette har peika ut slike i samsvar med aksjelova sine reglar.</p> <p>Tenestetida for styremedlemmane er 2 år. Suppleringsval kan gjerast i valperioden.</p> <p>Selskapet har ei valnemnd på 5 medlemmar. Dei tre største aksjonærene i selskapet har rett til å velje minst 2 av medlemmane i valnemnda, og ein av desse medlemmane skal vere nemndleiar. Dei 3 andre medlemmane i valnemnda skal veljast av generalforsamling med vanleg fleirtal.</p> <p>Valnemnda har tenestetid på 1 år om gangen.</p>
<b>Styresamansetning</b>	Styret vart vald på generalforsamling i 2014 for perioden 2014-2016: Agnar Strømsnes (leiar), Rita Lilletvedt, Christina Kvamme, Petter Sortland og Inger Johanne Osland. Vara er 1. Oddmund Klakegg og 2. Frida Melvær.

	Valnemnd for eitt år vart vald på generalforsamling i 2015: Bengt Solheim-Olsen (leiar), Olve Grotle, Anders Ryssdal, Frida Melvær, Arve Helle.		
<b>Styregodtgjersle og dagleg leiars godtgjersle</b>	-Styreleiar 113 000 kr pr. år -Styremedlemmar 28 325 kr pr. år -Vara 2 060 kr pr. møte. - Dagleg leiar: kr 987 296 kr pluss anna godtgjersle på kr 6 030 kr.		
<b>Fylkeskommunalt lån</b>	Ingen.		
<b>Revisor</b>	Deloitte AS		
<b>Adresse</b>	Pb. 204, 6802 Førde		
<b>Telefon/faks</b>	57 72 50 00		
<b>e-post</b>	<a href="mailto:post@firda-billag.no">post@firda-billag.no</a>		
<b>Nettadresse</b>	<a href="http://www.firda-billag.no/">http://www.firda-billag.no/</a>		
<b>Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra: (Konsernrekneskap)</b>			
(1000 kr)	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Sum driftsinntekter	595 916	525 927	418 070
Driftsresultat	13 079	3 770	-221
Resultat etter skatt	1 979	1 317	-1 498
Totalkapitalrentabilitet	4 %	2 %	1 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	27 %	28 %	16 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	2 %	5 %	5 %
Eigenkapitalprosent:	26 %	35 %	35 %
<b>Økonomisk utvikling i tekst</b>	<p>Årsrekneskapen syner ei nedgang i omsetnad frå 2013 til 2014 på om lag 20,5 %. Nedgangen skuldast at Firda Billag Buss AS ikkje er med i konserntalla i 2014. Konsernet går med underskot på 1,498 mill. kr.</p> <p>Arbeidskapitalen og eigenkapitalprosenten er stabil, medan sjølvsfinansieringsgraden og totalkapitalen er svekka. Omløpsmidlar er på 80,953 mill. kr og kortsiktig gjeld er på 60,610 mill. kr. Eigenkapitalen er på 99,193 mill. kr.</p> <p>Morselskapet, Firda Billag AS, har eit overskot på 0,725 mill. kr. Det er ikkje avsett midlar til utbytte i 2014.</p>		
<b>Viktige hendingar 2014</b>	<p>Firda Billag AS vann anbod på busstransport med buss i Sunnfjord med oppstart juni 2016. Kontrakten varer til år 2024. Selskapet tek sikte på å delta i anbodskonkurranse for området Sogn som vert lagt ut i 2015.</p> <p>Konsernet nådde ikkje sine økonomiske mål i 2014. Det er godsaktiviteten som i hovudsak fortsatt tyngjer resultatet. Drifta er betre enn tidlegare, men fortsatt driv selskapet Transferd AS med underskott. Det er budsjettert med overskott i Transeferd for året 2015. Fjordane reisebyrå leverer eit svakt resultat og styret har vedteke å legg ned avdelingskontoret i Sogndal og redusere bemanninga i Førde og på Sandane.</p>		
<b>Utsikter for dei komande åra</b>	Det er budsjettert med eit overskott for Transferd i 2015, med dei tiltak det fører med seg.		
<b>Mål med eigarskapen</b>	<p>Finansielle mål: Var opphavleg skipa som eit IKS for å sikre infrastrukturen i Sunnfjord. Fylkeskommunen kom inn som eigar saman med 13 kommunar ved at fylkeskommunen i 1997 overtok FSF (Fylkesbåtane i Sogn og Fjordane) sin eigardel i det opphavlege lutalaget. Selskapet vart endra til eit aksjeselskap grunna nye rammevilkår. Det var eit naudsynt tiltak for å sikre selskapet konkurransekraft. Sjå sak handsama i fylkestinget, FT-sak 09/10.</p> <p>I dag er målet med fylkeskommunalt eigarskap av meir finansiell karakter.</p>		
<b>Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?</b>	Under handsaming av eigarmeldinga 2014 vedtok fylkestinget å starte ein prosess med å avvikle eigarskapen. Fylkesutvalet fekk fullmakt til å godkjenne salsavtale. Prosessen er i gong og fylkesutvalet vert orientert med løypemeldingar om arbeidet fram til salsavtale vert lagt fram for endeleg godkjenning.		

<b>Statur</b>	<b>Fylkestinget har vedteke prosess for avvikling av eigarskapen.</b>
---------------	---

## Sogn og Fjordane Energi AS

<b>Føremål</b>	<p>Selskapet sitt føremål er produksjon, omsetning og overføring av elektrisk energi, samt anna verksemd knytt til desse områda. Selskapet kan bygge ut anlegg, drive, kjøpe og selje anlegg og selskap i samband med dette.</p> <p>Verksemda kan også drivast i samarbeid med eller ved deltaking i andre selskap med tilsvarande formål.</p> <p>Selskapet kan også engasjere seg i andre forretningsområde og selskap når dette er eigna til å styrke hovudføremålet eller fører til meir rasjonell utnytting av selskapet sine ressursar.</p> <p>Selskapet skal drivast på forretningsmessig basis med vekt på langsiktig verdiskaping for eigarane.</p>
<b>Etablert</b>	16.09.2002
<b>Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel</b>	<p>Eigarprosent: 48,15    Aksjeposten sin pålydande verdi: kr 356 mill. kr</p> <p>Andre eigarar er BKK (38,54 %), Flora kommune, Gloppen kommune/Gloppen Energi AS, Bremanger kommune, Askvoll kommune, Selje kommune, Eid kommune og Naustdal kommune</p> <p>Selskapet sin aksjekapital er totalt NOK 739.610.500 fordelt på 4.930.737 A-aksjar pålydande NOK 100 og 2.465.368 B-aksjar pålydande NOK 100.</p> <p>To tredjedelar av aksjane skal vere A-aksjar, resten skal vere B-aksjar. A-aksjane kan berre eigast av og vere omsettelege til aktørar som kan definerast som offentlege etter industrikonsesjonslova.</p> <p>Selskapet sitt styre skal godkjenne overdraging av aksjar. Samtykke kan berre nektast når det ligg føre sakleg grunn. Ved overdraging av aksjar har dei andre aksjonærane forkjøpsrett.</p>
<b>Forretningskontor</b>	Gloppen kommune
<b>Rettslege rammer</b>	Aksjelova. Industrikonsesjonslova
<b>Rammer</b>	Vedtekter av 12.06.2009. Dokument 1154347-v3 om eigarstyring og selskapsleiing utarbeidd av Norsk utval for eigarstyring og selskapsleiing (NUES).
<b>Etiske retningslinjer</b>	Årsmeldinga omtalar ikkje slikt regelverk.
<b>Generalforsamling</b>	<p>Generalforsamlinga består av aksjonærane.</p> <p>Fylkesordføraren er valt eigarutsending og møtte på generalforsamlinga i 2015.</p>
<b>Val av styre</b>	<p>Generalforsamlinga vel for to år av gongen tre medlemmer av ein valkomité som skal vere representantar for aksjeeigarane. Generalforsamlinga vel leiar i valkomiteen. Det er utarbeidd egne instruksar for komiteens arbeid.</p> <p>Selskapet sitt styre skal ha frå 8 til 9 medlemmer med like mange personlege vara. Inntil 6 medlemmer skal veljast av generalforsamlinga og inntil 3 skal veljast av og mellom dei tilsette. Generalforsamlinga vel leiar og nestleiar til styret. Alle val gjeld for 2 år. Styremedlemene kan ta attval.</p> <p>Val av styremedlemmer er regulert i aksjonæravtale med bakgrunn av storleiken på eigardelen, og skal sikre brei representasjon frå aksjeeigarane mellom dei aksjonærvalde medlemmane i styret.</p>
<b>Styresamansetning</b>	Etter generalforsamlinga i 2015 er styret sett saman slik: Styrelleiar Per A. Kjøllesdal frå SFFK (vara: Karen Marie Hjelmeseter), nestleiar Birger C. Schønberg, Arvid Lillehaug frå SFFK (vara Nils P. Støyva), Olin Johanne Henden frå SFFK (vara Svein Ottar Sandal), Anne Marit Steen (ny i 2015) og Bengt Solheim-Olsen

<b>Styregodtgjersle i 2015 og dagleg leiars godtgjersle i 2014</b>	-Styreleiar: 158 000 kr pr. år -Nestleiar: 88 000 kr pr. år -Medlem: 76 000 kr -Vara: 4 430 kr pr. møte Det vert ikkje utbetalt tapt arbeidsforteneste til styremedlemmer. Dagleg leiar si lønn i 2014: 1 842 000 kr, pensjonsytingar: 305 000 kr, andre godtgjeringar: 186 000 kr.		
<b>Fylkeskommunalt lån</b>	Ingen.		
<b>Revisor</b>	Deloitte AS		
<b>Adresse</b>	Bukta, 6823 Sandane		
<b>Telefon/faks</b>	57 88 47 00		
<b>e-post</b>	<a href="mailto:post@sfe.no">post@sfe.no</a>		
<b>Nettadresse</b>	<a href="http://sfe.no/">http://sfe.no/</a>		
<b>Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra: (Konsernrekneskap)</b>			
(1000 kr)	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Sum driftsinntekter	1 159 972	1 375 893	1 620 240
Driftsresultat	322 572	417 611	623 713
Årsresultat	81 057	134 347	418 564
Totalkapitalrentabilitet	8 %	10 %	13 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	15 %	21 %	22 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	-46 %	-24 %	-5 %
Eigenkapitalprosent:	29 %	39 %	39 %
<b>Økonomisk utvikling i tekst</b>	<p>SFE har valt å avlegge konsernrekneskapen etter IFRS-reglane frå 2014. Tidlegare har dei nytta NGAAP-reglane. Årsaken til endra rekneskapsreglar er ønskje om tilgang på ein breiare investormasse ved å kunne notere obligasjonslåna til SFE på Oslo Børs. På grunn av dette er ikkje tala frå 2013 i tabellen over samanliknbare med dei frå 2014. I teksten nedanfor er det brukt tal frå 2013 som er omarbeidd etter IFRS-reglane.</p> <p>Konsernet si omsetning har auka med 305 mill. kr frå 2013. Den store auken kjem som følgje av ein salsvinst på 507 mill. kr frå sal av eigardel på 35 % i Leirdøla kraftverk til Statkraft. Dei totale driftsinntektene vil ikkje auke like mykje då selskapet har nedskrive kraftverka Svelgen III og IV med 200 mill. kr. Denne nedskrivinga var naudsynt fordi forventa kraftprisar for dei komande åra er lågare enn dei var i 2009 då desse kraftverka vart kjøpt frå Elkem. Inntekter frå sal av kraft er 188 mill. kr lågare i 2014 enn i år 2013.</p> <p>Resultat etter skatt er om lag 419 mill. kr i 2014, ei betring på 327 mill. kr frå fjoråret. (Resultat etter skatt frå 2013 var 92 mill. kr når ein omarbeider rekneskapen etter IFRS-reglane).</p> <p>Resultatet etter skatt, korrigert for dei ekstraordinære forholda nemnd ovanfor er 103 mill. kr, 11 mill. kr betre enn i 2013.</p> <p>Nøkkeltala viser framleis ei betring når det gjelder totalkapitalrentabiliteten og arbeidskapital i % av driftsinntekter, medan eigenkapitalsprosenten ser ut til å stabilisera seg og viser at selskapet framleis har god soliditet. Eigenkapitalsituasjonen er såleis tilfredsstillande. Renteberande gjeld er på 2,1 milliardar, medan bokført eigenkapital er 2,3 milliardar. Gjelda er høg, men ikkje tyngande.</p> <p>Dersom ein korrigerer nøkkeltala frå 2013 etter dei nye tala blir totalkapitalrentabiliteten 8 %, sjølvsfinansieringsgraden 13%, arbeidskapital i % av langsiktig gjeld -21 % og eigenkapitalrentabiliteten 34 %.</p> <p>SFE står framfor store investeringar i både produksjon og nett.</p> <p>Utbytte til fylkeskommunen: 2011: 19,2 mill. kr</p>		

	<p>2012: 27,8 mill. kr  2013: 48,4 mill. kr  2014: 37,3 mill. kr</p>
<p><b>Viktige hendinger 2014</b></p>	<p>Lågare kraftpris og svake forventingar pregar heile vasskraftbransjen. Sett i lys av dette leverer Sogn og Fjordane Energi AS gode resultat i 2014. Kraftprisen var 5 øre lågare enn året før. Driftsåret 2014 var elles prega av ei relativt stabil drift, utan store feil og hendinger.</p> <p>I juni 2014 vart medeigarrett på 35% (ca. 175 GWh) i Leirdøla kraftverk sold til Statkraft Energi AS. Samstundes kjøpte Svelgen Kraft AS Svelgen I og II (ca. 260 GWh) frå Statkraft. I juni 2014 kjøpte også Svelgen Kraft Holding AS alle aksjane i Vestavind Kraft frå sju kraftselskap på Vestlandet.</p> <p>Selskapet produsert 2 048 GWh i 2014 mot 1 998 GWh i 2013. Kraftforbruket i eige forsyningsområde var på 639 GWh i 2014, ein reduksjon på 25 GWh frå 2013. Kraftleveranse til sluttkundar var i 2014 på 989 GWh mot 259 GWh i 2013.</p> <p>Selskapet betalar ut utbytte til eigarar på til saman 77 mill. kr for 2014.</p> <p>Selskapet har i 2014 gjennomført investeringar på til saman 873,1 mill. kr i fysiske driftsmidlar mot 243 mill. kr i 2013. Investeringane skriv seg bla. til kjøp av kraftverka Svelgen I og II frå Statkraft. Investeringane i nettanlegget er 256 mill. kr, ei auke på 78 mill. kr frå føregående år.</p> <p>Selskapet har i 2014 søkt om planendring for gitt konsesjon for bygging av Østerbø kraftverk (storleik 168 GWh – Høyanger kommune). Grunnevatn og Leknesvatn kraftverk i Skorvenvassdraget (ca. 16 GWh - Askvoll kommune) er under bygging. Det er også gitt konsesjon for 4 småkraftverk tilhøyrande Svelgen Kraft AS (ca. 25 GWh - Bremanger kommune) og prosjektering pågår. Det er søkt om konsesjon for utbyggingar i Gjengedalsvassdraget (ca. 150 GWh i Gjengedal kraftverk pluss 17 GWh i Ommedal kraftverk – Gloppen kommune) og Bredvatn kraftverk i Åskåravassdraget (ca 65 GWh netto ny kraft – Bremanger kommune), samt eit småkraftverk i Norddalsvassdraget (ca. 19 GWh – Flora kommune). I samarbeid med Stranda Energi AS er det inngått avtale om konsesjonssøknad for Hauge kraftverk (ca. 15 GWh - Stranda kommune).</p> <p>Systemprisen på Nordpool vart i gjennomsnitt over året 2014 på 24,8. Til samanlikning var systemprisen i 2013 på 29,7 øre/kWh og i 2012 på 23,4 øre/kWh. Kraftprisen i NO5, som er prisområdet som mesteparten av SFE sin produksjon vert levert i, vart 22,7 øre/kWh. Svakt kraftnett i området gjer at kraftprodusentane på Vestlandet får dårlegare betalt for sin produksjon enn det andre delar av Norge får.</p> <p>Byggeperioden for Statnett si 420 kV-line mellom Ørskog og Sogndal medfører planlagde omkoplingar i hovudnettet, og tidvis uvanlege og meir risikofylte koplingsbilde enn ved «normaldrift». For SFE medfører dette ein vesentleg auka økonomisk risiko. I 2014 har tre feil i nettet, av desse to større feil, vore ein konsekvens av byggearbeida knytt til Ørskog/Sogndal, utanfor SFE sin kontroll. For SFE sin kraftproduksjon har utkoplingane i hovudnettet medført lange periodar med pålagte produksjonsbegrensingar der SFE ikkje får utnytte produksjonsapparatet fullt ut.</p> <p><b>FOU</b>  I 2013 starta SFE, saman med Fredrikstad Energi AS og eSmart System FoU- og IFU-prosjektet «Intelligent driftssystem for utnyttelse av fleksibiliteten i smarte nett». Prosjektet har som mål å levere neste generasjons IT-plattform for energibransjen.</p> <p>SFE har bidrege vesentleg saman med bransjen for å få etablert ingeniørutdanning i elkraft/energi/miljø ved Høgskulen i Sogn</p>

	<p>og Fjordane. Studietilbudet vart starta opp hausten 2012.</p> <p>SFE har samarbeid med forskingsprogram Fornybar Energi ved Vestlandsforskning og Høgskulen i Sogn og Fjordane, og deltek som partner i forskingsprosjektet RELEASE om lokale miljøverknader ved utvikling av berekraftig fornybar energi.</p> <p>SFE har samarbeid med forskingsprogram Fornybar Energi ved Vestlandsforskning og Høgskulen i Sogn og Fjordane, og deltek som partner i forskingsprosjektet RELEASE om lokale miljøverknader ved utvikling av berekraftig fornybar energi. SFE deltek som partner i Norsk Vannkraftsenter som vart etablert i 2014 , og gjennom direkte bidrag til bransjefinansiert, miljøretta energiforskning organisert gjennom Energi Norge og REN (Rasjonell Elektrisk Nettvirksomhet).</p>
<p><b>Viktige planar/utsikter for dei komande åra</b></p>	<p>SFE arbeider kontinuerleg med å få fram ny produksjonskapasitet innan vasskraft. Kapasitet under bygging eller godkjente konsesjonar utgjer om lag 200 GWh. I tillegg er det søknader som er sendt eller under arbeid for om lag 260 GWh.</p> <p>SFE har vore aktiv i prosessen med etableringa av nytt sentralnett. Prosessen starta i 2005 og har vore tidkrevjande.</p> <p>Gjennomsnittleg hadde nettkundane som opplevde straumbortfall ei utetid på 331 minutt. På grunn av manglande reserve i tunglast er Florø, som også er største uttakspunkt, mest risikofylte område for utfall. Konsesjon for forsterka innføring til Florø vart gitt av OED i 2011. Anleggsarbeida har pågått over fleire år, og vert ferdigstilt i 2015.</p> <p>Statnett si 420 kV-line mellom Ørskog og Sogndal medfører planlagt utkoplingar også i 2015 og 2016, som vil føre til redusert overføringskapasitet i hovudnettet.</p> <p>Ved inngangen til 2015 hadde SFE sine vassmagasin ein fyllingsgrad på 71% (mot 81 % ved inngangen til 2014). Dette er høgare enn normalt. Snømengda i fjellet er større enn normalt, og dette gjer at venta produksjon i 2015 er noko høgare enn middelproduksjonen på 1 908 GWh. Felles marknad for elsertifikat i Noreg og Sverige frå 2012 gjev eit grunnlag for utvikling av nye 26 TWh fornybar energi. For SFE kan dette medføre moglegheiter for utbygging av meir fornybar kraft. Konsernet har konsesjonsgitte vasskraftprosjekt på vel 200 GWh som er under prosjektering og knapt 20 GWh under bygging. Om elsertifikata fører til eit stort overskot av energi vil det presse kraftprisen ned, noko som vil redusere verdien av SFE sin eksisterande kraftproduksjon.</p> <p>SFE sin prognose for 2015 viser eit resultat som er noko svakare enn resultatet i 2014 korrigert for salsvinst frå medeigarandel Leirdøla kraftverk og nedskrivingane på kraftverka Svelgen III og IV. Etersom SFE si hovudinntening er basert på vasskraftproduksjon er konsernet utsett for stor risiko for variasjon i årsresultatet grunna varierende kraftpris og produksjonsvolum/tilsig.</p> <p>SFE forventar store investeringar dei neste åra i nødvendig nettutbygging og investering i vasskraftanlegg. Selskapet sine planar viser at nærmare 70% av desse investeringane kan eigenkapitalfinansierast.</p> <p>Fylkestinget har tidlegare – i førebuingane til forvaltningsreforma - skipa Sogn og Fjordane Holding AS. Føremålet var å transportere aksjane til holdingselskapet. Gjennomføringa vart ikkje gjennomført då det synt seg at Sogn og Fjordane ville halde fram som eige fylke.</p>
<p><b>Mål med eigarskapen</b></p>	<p>Finansielle mål: SFE AS vart etablerte som ei følgje av at SFE tidlegare</p>



	<p>var ein del av den fylkeskommunale forvaltninga og ein ynskja å skilje dette ut frå den fylkeskommunale verksemda.</p> <p>Eit viktig mål for fylkeskommunen var å bidra til å utvikle SFE som ein konkurransedyktig og lønnsam aktør i den nasjonale / internasjonale energibransjen. Basert på dette skal selskapet gje fylkeskommunen god avkastning på investert kapital kvart år gjennom utbytte.</p> <p>Fylkeskommunen som eigar må sørgje for at styret i selskapet til ein kvar tid har nødvendig kompetanse til å utvikle selskapet som ein lønnsam og sterk aktør i bransjen.</p> <p>Mål om å sikre næringsutvikling: Selskapet er eit viktig instrument for auka satsing innan fornybar energi i fylket. Fylket har eit stort potensiale her og SFE spelar ei viktig rolle med å bygge opp nødvendig kapasitet i nettet for ei slik satsing. SFE sin kompetanse er viktig for å realisere fylket sitt potensiale på dette område.</p>
<b>Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?</b>	<p>Investeringa i SFE har gjeve fylkeskommunen god avkastning på investert kapital.</p> <p>Fylkeskommunen har oppmoda selskapet om å sende over styremøteprotokollar som eit ledd i å halde seg orientert om selskapet.</p>
<b>Tilråding</b>	<b>Vidareføre eigarskapen.</b>

## Sogn og Fjordane Holding AS

<b>Føremål</b>	Sogn og Fjordane Holding AS vart etablert av fylkeskommunen som eineigar for eventuell forvaltning av aksjane i SFE AS. Aksjane i SFE AS er framleis eigd direkte av fylkeskommunen. Selskapet er ei investeringsverksemd, under dette kjøp og sal av aksjar, andelar, konsesjonskraftrettar og fast eigedom, og anna verksemd som står i samband med dette.
<b>Etablert</b>	29.11.2005
<b>Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel</b>	Eigarprosent: 100. Aksjane sin pålydande verdi: 30 000 kr  Aksjekapitalen vart endra frå 100 000 kr til 30 000 kr i generalforsamlinga i juni 2012. Aksjekapitalen er såleis 30 000 kr, fordelt på 30 000 aksjar, kvar pålydande 1 krone.
<b>Forretningskontor</b>	Leikanger kommune
<b>Rettslege rammer</b>	Aksjelova
<b>Rammer</b>	Vedtektene 21.06.2012
<b>Etiske retningslinjer</b>	Det er ikkje utarbeida etiske retningslinjer for selskapet. Fylkeskommunen sine etiske retningslinjer gjeld for selskapet.
<b>Generalforsamling</b>	Generalforsamlinga består av fylkeskommunen sin eigarutsending. Eigarutsendinga er valt for 4 år og følgjer fylkesvalperioden. For perioden 2011-2015 er fylkesordføraren eigarutsending.  Fylkesordføraren møtte på generalforsamlinga i 2015. Kontrollutvalet ved Per Rune Vereide var også til stades.
<b>Val av styre</b>	Selskapet skal ha eit styre med tre medlemmer, og tre vara i prioritert rekkjefølgje. Fylkesutvalet i Sogn og Fjordane gjev tilråding til generalforsamlinga om val av styre. Valperioden er 2 år.
<b>Styresamansetning</b>	Etter generalforsamlinga i 2015 for perioden 2014-2016 er styret sett saman slik: Styreleiar Åshild Kjelsnes, nestleiar Anders Ryssdal, medlem Noralv Distad.  Vara: 1. Nils P. Støya, 2. Anita Nybø, 3. Marit Barsnes Krogsæter.
<b>Styregodtgjersle for 2015 og dagleg leiars godtgjersle i 2014</b>	Det er ingen godtgjersler for styremedlemmane. Det er ingen tilsette i selskapet. Dei administrative oppgåvene er lagt til administrasjon i SFE AS.
<b>Fylkeskommunalt lån</b>	Ingen.
<b>Revisor</b>	Deloitte AS
<b>Adresse</b>	c/o SFE AS, Bukta, 6823 Sandane

<b>Telefon/faks</b>	57 88 47 00		
<b>e-post</b>	<a href="mailto:post@sfe.no">post@sfe.no</a>		
<b>Nettadresse</b>	<a href="http://sfe.no/">http://sfe.no/</a>		
<b>Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:</b>			
(1000 kr)	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Sum driftsinntekter	0	0	0
Driftsresultat	-13	-9	-7
Resultat etter skatt	-13	-9	-7
Totalkapitalrentabilitet	-19 %	-10 %	-9 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	-	-	-
Eigenkapitalprosent:	80 %	100 %	100 %
<b>Økonomisk utvikling i tekst</b>	Selskapet er eit holdingselskap utan driftsinntekter og det har ikkje vore aktivitet i selskapet i 2014. Eigenkapitalen er redusert tilsvarande det negative resultatet i 2014 på 6 700 kr. Eigenkapitalen utgjer 71 954 kr.		
<b>Viktige hendingar 2014</b>	Det har ikkje vore drift i 2014.		
<b>Viktige planar/utsikter for dei komande åra</b>	Det er ikkje lagt spesielle planar, dette vil avhenge av utviklinga i kraftmarknaden.		
<b>Mål med eigarskapen</b>	Finansielle mål: Å kunne nytte selskapet i samsvar med føremålet dersom det skulle bli ynskjeleg.		
<b>Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?</b>	<p>Selskapet vart oppretta som ein beredskap i høve forvaltningsreforma for å sikre lokalt eigarskap i dei to store selskapa; SFE AS og Fjord1 AS. Forvaltningsreforma vart gjennomført utan at det vart turvande å nytte dette beredskapsinstrumentet for SFE AS.</p> <p>Det kan framleis verte aktuelt å overføre aksjane i SFE AS til Sogn og Fjordane Holding AS i samband med moglege endringar i kraftmarknaden. Dette tilseier at fylkeskommunen framleis bør oppretthalde eigarskap i selskapet, slik at vi har høve overføre aksjane ved behov.</p>		
<b>Tilråding</b>	<b>Vidareføre eigarskapen.</b>		

## 6.5 Næringsutvikling

### Botnaneset Industriselskap AS

<b>Føremål</b>	Føremålsparagrafen til selskapet vart endra 31. mai 2012. Gjeldande føremål til selskapet er:  <i>«Å legge til rette for næringslivet på sunt økonomisk grunnlag i regionen og spesielt bidra til å legge forholdene til rette for en videreutvikling av den olje- og gassrettede virksomheten i regionen, blant annet gjennom deltakelse i høringsrunder og politiske prosesser. Dessuten kan selskapet være med i andre selskap med lignende formål.»</i>
<b>Etablert</b>	19.03.1981
<b>Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel</b>	Eigarprosent: 0,62      Aksjeposten sin pålydande verdi: kr 100 000  Sogn og Fjordane fylkeskommune har ein A-aksje.  Flora kommune har ein A-aksje. B-aksjonærar: Fjord Base AS med 148 B-aksjar, Sparebanken Vest og Sparebanken Sogn og Fjordane har fem B-aksjar kvar.  Selskapets aksjekapital er 16 000 000 kr, fordelt på 2 A-aksjar og 158 B-aksjar, kvar pålydande 100 000 kr.
<b>Forretningskontor</b>	Flora kommune
<b>Rettslege rammer</b>	Aksjelova
<b>Rammer</b>	Vedtektene av 31.05.12 og aksjonæravtale

<b>Etiske retningslinjer</b>	Det er ikkje meld om at etiske retningslinjer er utarbeidd i selskapet.		
<b>Generalforsamling</b>	Ved avstemming har kvar A-aksje 81 stemmer, medan kvar B-aksje har 1 stemme.  Fylkesvaraordføraren er valt eigarutsending og møte på generalforsamling i 2015.		
<b>Val av styre</b>	Selskapet vert leia av eit styre på inntil 10 medlemmar med personlege vara, 4 styremedlemmar med eventuelle personlege vara blir peikt ut av A-aksjonærane. 4 styremedlemmar med eventuelle personlege vara peikast ut av B-aksjonærane. I tillegg kan inntil 2 medlemmer med næringspolitisk bakgrunn peikast av B-aksjonærane. Styrets leiar blir vald av B – aksjonærane.  Styret veljast for 1 år av gongen.  I sak 9/12 vedtok Fylkesutvalet å utpeike to styremedlemmar med personelege vara. Tidlegare har det vore 4 representantar som har representert fylkeskommunen. Det er ikkje spesifikt regulert i rammene til selskapet korleis fordelinga av representantane er mellom dei to A-aksjonærane.		
<b>Styresamansetning</b>	Etter generalforsamlinga i 2012 var styresamansettinga slik: Kjartan Longva (leiar), Oddgeir Igland (nestleiar), Åshild Kjelsnes med vara Nils P. Støyva (SFFK), Karen Marie Hjelmseter med vara Bjørn Hollevik (SFFK), Bengt Solheim-Olsen, Bente Frøyen Steindal, Nils R. Sandal, Odd Husebø, Per Arvid Nødseth, Per Ytrehus.		
<b>Styregodtgjersle for 2015 og dagleg leiars godtgjersle i 2014</b>	-Styreleiar: 50 000 kr pr. år, -Nestleiar: 40 000 kr pr. år, -Andre styremedlemmar: 25 000 kr pr. år. -Møtegodtgjersle for vara 5000 kr pr. møte -Lønn dagleg leiar: Dagleg leiar er innleidd av Fjord Base AS.		
<b>Fylkeskommunalt lån</b>	Ingen		
<b>Revisor</b>	Deloitte AS		
<b>Adresse</b>	Pb 103, 6901 Florø		
<b>Telefon/faks</b>	57 75 18 00/90 97 70 27		
<b>e-post</b>	<a href="mailto:Jim.haugland@incgruppen.no">Jim.haugland@incgruppen.no</a>		
<b>Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:</b>			
(1000 kr)	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Sum driftsinntekter	0	0	0
Driftsresultat	-1 061	-1 023	-1 136
Resultat etter skatt	343	335	246
Totalkapitalrentabilitet	2 %	2 %	1 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	-	-	-
Eigenkapitalprosent:	98 %	98 %	98 %
<b>Økonomisk utvikling i tekst</b>	Selskapet har ikkje ordinære driftsinntekter, men renteinntekter frå ei fordring på Fjord Base AS på 1,579 mill. kr som overstig både driftskostnadane og finanskostnadane, og dermed gir selskapet eit årsresultat på 0,246 mill. kr i 2014. Dette er noko svakare enn fjoråret. Reduksjonen kjem som følgje av auka driftskostnader i inneverande år. Omløpsmidlar er på 1,719 mill. kr og kortsiktig gjeld er på 0,596 mill. kr slik at arbeidskapitalen i selskapet er god. Selskapet har ei svak men stabil lønnsemd. Lønnsemda må vurderast i lys av at dette er eit eigeoms-/utviklingsselskap. Selskapet har god soliditet med ein eigenkapital på 30,364 mill. kr som utgjør 98 % av totalkapitalen.		
<b>Viktige hendingar 2014</b>	Årsmeldinga omtalar ikkje dette.		
<b>Viktige planar for dei komande åra</b>	Årsmeldinga omtalar ikkje dette.		
<b>Mål med eigarskapen</b>	Næringsutvikling: målet var å vere ein tilretteleggar for oljeretta næringsutvikling i regionen.		
<b>Er eigarskap framleis føremålstenleg?</b>	Under handsaming av eigarmeldinga 2014 vedtok fylkestinget å starte ein prosess med å avvikle eigarskapen. Fylkesutvalet fekk fullmakt til å		

	godkjenne salsavtale. Prosessen er i gong og fylkesutvalet vert orientert med løypemeldingar om arbeidet fram til salsavtale vert lagt fram for endeleg godkjenning.
<b>Status</b>	<b>Fylkestinget har vedteke prosess for avvikling av eigarskapen.</b>

## Fjord Invest Såkorn AS

<b>Føremål</b>	Selskapet sitt føremål er å investere i konkurransedyktige såkornbedrifter og små- og mellomstore bedrifter i Sogn og Fjordane. Selskapet skal arbeide etter forretningsmessige prinsipp med sikte på å oppnå tilfredsstillande avkastning for eigarane.		
<b>Etablert</b>	28.06.2004		
<b>Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel</b>	Fylkeskommunal eigarprosent: 50,58 Aksjeposten sin pålydande verdi er 15 350 000 kr. Andre eigarar er REKOMP (32,95%) og Fjord Invest AS (16,47%)  Selskapet sin aksjekapital er på 30 350 000 kr fordelt på 30 350 aksjar à 1000 kr fullt innbetalt og lydande på namn.		
<b>Forretningskontor</b>	Førde kommune		
<b>Rettslege rammer</b>	Aksjelova		
<b>Rammer</b>	Vedtekter opphavleg frå 18. mars 2011 vart endra i generalforsamling dagsett 19. juni 2015.  Fylkesutvalet godkjente i sak 17/11 ein aksjonæravtale, samt framlegg til vedtektsendring i tillegg til å velje eigarrepresentantar til selskapet.		
<b>Etiske retningslinjer</b>	Kjem ikkje fram av årsmeldinga eller rapport frå eigarutsending.		
<b>Generalforsamling</b>	Generalforsamlinga består av aksjeeigarane.  Fylkesordføraren er valt eigarutsending. Fylkesvaraordføraren møtte på generalforsamlinga i 2015.		
<b>Val av styre</b>	Etter vedtektsendringa i 2015 skal er det ikkje talfesta kor mange medlemmer styret skal ha. Det er ikkje vedtektsbestemt valperiode, men praksis er at medlemmane er valt for 2 år og følgjer aksjelova sine reglar.  Generalforsamlinga vel valkomité for 2 år av gongen.  Etter generalforsamlinga er valkomiteen sett saman av: Arvid Andenæs (leiar) (1 år igjen), Hilmar Høl (1 år igjen), Karstein Lien (valt for 2 år), Bente Nesse (valt for 2 år).		
<b>Styresamansetning</b>	Styret etter generalforsamling i 2015: Vidar Grønnevik (leiar) (attvalt), Eli-Grete Høyvik (valt for 1 år, går inn i Iren Bøe sin valperiode), Ingar Valvik (1 år igjen), Agnes Landstad (1 år igjen).  Valkomité: Arvid Andenæs (leiar) (1 år att av valperioden), Hilmar Høl (1 år att av valperioden), Bente Nesse (valt for 2 år), Karsten Lien (valt for 2 år)		
<b>Styregodtgjersle for 2015 og dagleg leiars godtgjersle i 2014</b>	-Styroleiar: 30 000 kr pr. år. -Styremedlem: 15 000 kr pr. år. I tillegg vert det betalt 4000 kr pr. møte. -Selskapet har ingen tilsette. Forvaltningshonorar til Fjord Invest Management AS er 4 % av forvaltningskapitalen, for 2014 er honoraret 1 929 604 kr mot 2 028 600 kr i 2013.		
<b>Fylkeskommunalt lån</b>	Ingen.		
<b>Revisor</b>	Deloitte AS		
<b>Adresse</b>	Pb. 47, 6801 Førde		
<b>Telefon/faks</b>	95 00 01 20/ 947 74 175		
<b>e-post</b>	<a href="mailto:Hilde.kristin.haarklau@fjordinvest.no">Hilde.kristin.haarklau@fjordinvest.no</a>		
<b>Nettadresse</b>	<a href="http://www.fjordinvest.no/">http://www.fjordinvest.no/</a>		
<b>Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:</b>			
(1000 kr)	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Sum driftsinntekter	0	0	0
Driftsresultat	-2 495	-2 352	-2 183

Resultat etter skatt	-2 431	-5 582	- 4 183
Totalkapitalrentabilitet	-5 %	-5 %	-7 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	-	-	-
Eigenkapitalprosent:	99,7 %	99,7 %	99,8 %
<b>Økonomisk utvikling i tekst</b>	<p>Årsresultatet er på -4 183 452 kr i 2014. Forbedringa frå 2013 skuldast mindre nedskrivningar av finansielle omløpsmidlar. I 2013 vart porteføljeselskapa nedskrive 1,4 mill. kr. meir enn for 2014. Nedskrivning av porteføljeselskapa i 2014 er på 2,4 mill. kr. Selskapet har svak lønnsemd, men god likviditet og soliditet. Samla eigenkapital er på ca. 24 mill. kr. Likvide midlar (bankinnskot) utgjør 9,804 mill. kr mot ei kortsiktig gjeld på om lag 52 000 kr.</p> <p>Balanseført verdi av porteføljen, inkludert lån til porteføljeselskap er ved årsskiftet 13,8 mill. kr.</p> <p>Samla eigenkapital ved utgangen av året er 24 mill. kr. og eigenkapitalprosenten er veldig god. Det er viktig med god eigenkapitalprosent ved eit risikabelt mandat for å kunne bere eventuelle tap.</p> <p>Selskapet sin investeringsstrategi tilseier at minst 25 % av selskapet sin totalbalanse skal haldast attende for vidare investering i eksisterande portefølje. Mandatet til Fjord Invest Såkorn AS inneberer høg risiko.</p>		
<b>Viktige hendingar 2014</b>	<p>Vedtektene vart endra slik at det ikkje lenger er talfesta kor mange styremedlem selskap skal ha. Etter generalforsamlinga i 2015 er det no 4 styremedlemmer i selskapet.</p> <p>Det er gjennomført to nye investeringar og to oppfølgingsinvesteringar i eksisterande portefølje.</p>		
<b>Viktige planar dei komande åra</b>	<p>Styret har fokus på arbeidet med å vidareutvikle selskap i porteføljen. Fleire av selskapa er i tidleg utviklingsfase og Fjord Invest Såkorn har ei variert portefølje når det kjem til fordeling av investert kapital på ulike bransjar. Dette kan vidare til at fondet er mindre sårbar i høve utfordringar i enkelte bransjar, men det er likevel viktig å understreke at investeringsmandatet til fondet medfører høg risiko.</p>		
<b>Mål med eigarskapen</b>	<p>Næringsutvikling: Målet med eigarskapen er å vidareutvikle Fjord Invest Såkorn AS som eit viktig regionalt investeringselskap for nyetablerte bedrifter. Gjennom eigarskapen i selskapet bidreg fylkeskommunen indirekte med kapital for å skape ny verksemd i fylket. Dette er ei langsiktig investering for fylkeskommunen.</p>		
<b>Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?</b>	<p>Investeringa i selskapet er grunngeven i selskapet si rolle som regionalt investeringselskap for bedrifter i ein tidleg fase. Det er mangel på investorkapital i fylket og selskapet har ei viktig rolle med omsyn til etablering og utvikling av nye selskap. Fylkeskommunen sin investering var viktig for å få selskapet etablert. Det er viktig at fylkeskommunen her opptrer som langsiktig eigar.</p>		
<b>Tilråding</b>	<b>Vidareføre eigarskapen.</b>		

## Fjord Norge AS – nytt selskap

<b>Føremål</b>	Internasjonal marknadsføring og tilrettelegging for sal for reiselivet i Rogaland, Hordaland, Sogn og Fjordane og Møre og Romsdal.
	Det skal særskilt arbeidast med sesongutviding.
<b>Etablert</b>	01.02.1993
<b>Aksjekapital/ Fylkeskommunal</b>	Fylkeskommunale eigarprosent: 8,9

<b>eigardel</b>	74 aksjar pålydande 5000 kr, totalt pålydande verdig 370 000 kr.		
<b>Forretningskontor</b>	Bergen		
<b>Rettslege rammer</b>	Aksjelova		
<b>Rammer</b>	vedtekter		
<b>Etiske retningslinjer</b>	Ikkje kjend.		
<b>Generalforsamling</b>	Aksjonæraane utgjer generalforsamlinga.  Fylkesordførar Åshild Kjelsnes vart valt eigarutsending i FU-sak 53/15. Ho møtte på generalforsamling i 2015.		
<b>Val av styre</b>	Selskapet har ein valkomité sett saman av tre medlemmar.		
<b>Styresamansetning</b>	Etter generalforsamlinga i 2015 er styret sett saman slik: Styreleiar Terje Devold (valt for 2 år i 2015), Elisabeth Bakken (valt for 2 år i 2015), Hilde Gunn Bjelde valt for 2 år i 2015), Ole Warberg, Elisabeth Saupstad, Jan Per Styve, Jan Heggheim (peikt ut av SFFK), Frank Madsøy.  Valkomité: Kjetil Smørås (leiar) (2016-2017), Roar Harsvik(2016-2017), Janne Johnsen (2015-2016) og Sigurd Kvikne (2016-2017). Valt for		
<b>Styregodtgjersle for 2015 og dagleg leiars godtgjersle i 2014</b>	Godtgjersle for styret i 2015: - Reisekostnader etter rekning - Diettgodtgjersle for reie til/frå styremøta (staten sine satsar) - Styreleiar 51 918 kr per år - Styremedlemmar: 3 634 kr per møte Lønn dagleg leiar 2014: 1 038 760 kr, anna godtgjersle: 33 341 kr.		
<b>Fylkeskommunalt lån/garanti</b>	Ingen.		
<b>Revisor</b>	Gabrielsen Revisjon AS		
<b>Adresse</b>	Torggaten 3, 5014 Bergen		
<b>Telefon/faks</b>	55302640/55302650		
<b>e-post</b>	<a href="mailto:info@fjordnorway.com">info@fjordnorway.com</a>		
<b>Nettstad</b>	<a href="http://www.fjordnorway.com">www.fjordnorway.com</a>		
<b>Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:</b>			
<b>(1000 kr)</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Sum driftsinntekter	50 251	46 991	47 653
Driftsresultat	-425	277	532
Resultat etter skatt	-262	6	2
Totalkapitalrentabilitet	-2 %	-1 %	5 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	10 %	11 %	10 %
Eigenkapitalprosent:	46 %	43 %	33 %
<b>Økonomisk utvikling i tekst</b>	Selskapet har ikkje mål om profittmaksimering. Resultatet for 2014 går om lag i null.  Likviditeten og soliditeten er tilfredsstillande. Dei fire fylkeskommunane har bidrege med tilskot på til saman 16,167 mill. kr		
<b>Viktige hendingar 2014</b>	I samband med at Sogn og Fjordane Reiselivsbyrå vart avvikla vinteren 2014, fekk fylkeskommunen overført aksjane til selskapet. Fylkeskommunen finansierte i si tid aksjane.  Fylkeskommunen sin administrasjon har ikkje motteke årsmelding frå selskapet, og det er heller ikkje rapportert på selskapet for 2014.		
<b>Viktige planar/utsikter for dei komande åra</b>	Sjå ovanfor.		
<b>Mål med eigarskapen</b>	Næringsutvikling og fylkeskommunale fellestiltak		
<b>Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?</b>	Selskapet er eit fellestiltak mellom fylkeskommunar på vestlandet. Selskapet driv internasjonal marknadsføring og tilrettelegging for sal for reiselivet til Sogn og Fjordane. Som eit ledd i å vere regional utviklingaktør er det føremålstenleg å vere eigar i selskapet saman med dei andre fjord-fylkeskommunane på vestlandet.		
<b>Tilråding</b>	<b>Vidareføre eigarskapen.</b>		

## Framtidsfylket AS

<b>Føremål</b>	Selskapet sitt føremål er drift og utvikling av ei felles trainee-ordning for alle private og offentlege verksemder i Sogn og Fjordane som arbeider for å fremje næringslivet i fylket, drifte nettportalen framtidsfylket.no og anna rekrutteringsarbeid som i vid forstand skal vere i verksemder si interesser. Selskapet er eit felles verkty for alle verksemder i Sogn og Fjordane, og har difor som målsetjing å vere eit non-profit selskap som arbeider for fellesskapet.		
<b>Etablert</b>	01.02.2008		
<b>Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel</b>	Eigarprosent: 4      Aksjane sin pålydande verdi: 17 000 kr.  Andre eigarar er privat næringsliv i fylket (17 selskap), tre sparebankar i fylket, Stiftinga Vestlandsforsking, Lotteri- og stiftingstilsynet, NHO Sogn og Fjordane og Sunnfjord Næringsråd. Alle eigarar har lik del aksjar og same stemmerett.  Selskapets aksjekapital er 425 000 kr fordelt på 425 aksjar, kvar lydande på 1 000 kr.		
<b>Forretningskontor</b>	Førde kommune		
<b>Rettslege rammer</b>	Aksjelova		
<b>Rammer</b>	Vedtektene av 19.07.2009.		
<b>Etiske retningslinjer</b>	Selskapet er aktive i prosjekt «Samfunnsansvar» og er aktuelle som nære samarbeidspartnarar der. Selskapet omtalar ikkje etiske retningslinjer og samfunnsansvar i årsmeldinga.		
<b>Generalforsamling</b>	Generalforsamlinga består av aksjonærane. Her gjev kvar aksje ei røyst. Aksjeeigarane har rett til å møte med fullmektig.  Jan Heggeheim er valt eigarutsending og møtte på generalforsamlinga i 2014.		
<b>Val av styre</b>	Generalforsamlinga vel valkomité. Styret skal bestå av 5-7 medlemmar. Styreleiar blir vald på generalforsamlinga. Aksjeeigarar i form av private bedrifter, organisasjonar som spring ut frå private bedrifter eller organisasjonar som private bedrifter eig, skal ha fleirtal i styret.		
<b>Styresamansetning</b>	Etter generalforsamling i 2015 er styret bestående av: Leon Bakkebø, styreleiar, Sparebaken Sogn og Fjordane (1år, på val i 2016) Geir Espe, nestleiar, Coop Vest (1 år igjen av valperiode, på val i 2016) Randi Paulsen Humborstad (2 år, på val i 2017) Kjetil Kvåle, Kunnskapsparken (valt for 2 år i 2015) Jannicke Lindvik, SFE (1 år igjen av val periode, på val i 2016)  Inger Johanne Osland, fastmøtande vara (2 år, på val i 2017)  Etter generalforsamlinga i 2015 er valnemnda består av: Arvid Andenæs (leiar), Rolf Domstein og Trine Lerum.		
<b>Styregodtgjersle for 2015 og dagleg leiars godtgjersle i 2014</b>	Ingen styregodtgjersle. Honorar for arbeid med prosjekt og oppgåver utover vanleg styrearbeid kan avtalast med dagleg leiar.  Dagleg leiar: 658 990 kr. Anna godtgjering: 18 491 kr.		
<b>Fylkeskommunalt lån</b>	Ingen.		
<b>Revisor</b>	Deloitte AS		
<b>Adresse</b>	Pb 600, 6804 Førde		
<b>Telefon/faks</b>	92 83 52 32		
<b>e-post</b>	<a href="mailto:gro@framtidfylket.no">gro@framtidfylket.no</a>		
<b>Nettadresse</b>	<a href="http://www.framtidfylket.no">www.framtidfylket.no</a>		
<b>Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:</b>			
(1000 kr)	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Sum driftsinntekter	3 723	4 728	4 167
Driftsresultat	88	37	-9
Resultat etter skatt	119	44	-3
Totalkapitalrentabilitet	7 %	3 %	-0,1 %

Sjølfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	25 %	20 %	18 %
Eigenkapitalprosent:	53 %	73 %	69 %
<b>Økonomisk utvikling i tekst</b>	<p>Reduserte driftsinntekter gir eit negativt årsresultat på 3 266 kr for Framtidsfylket AS.</p> <p>Selskapet har som målsetjing å vera eit non-profit selskap. Per i dag kjem inntektene frå annonsesal og betalingstenester på Framtidsfylket.no, eigenandel frå traineebedrifter og sal av tenester i samband med «Framtidsfylket karrieremesser». Grunnfinansieringa av aktivitetane utanom messene kjem frå Stiftinga REKOMP.</p> <p>Eigenkapitalprosenten og arbeidskapitalen er god.</p>		
<b>Viktige hendingar 2014</b>	<p>Under generalforsamlinga i 2014 vart det gjort vedtak i sak 6 om kapitalforhøging ved å invitere inn 12 nye eigarar. Selskapet orienterte om nye eigarar på generalforsamlinga i 2015.</p> <p>Aktivitetane i 2014 var i tråd med tidlegare år, med sterk fokus på eigne karrieremesser, samt deltaking på andre viktige rekrutteringsmesser, koordinering og marknadsføring av vår regionale traineeordning (Framtidsfylket Trainee) og ikkje minst høg aktivitet mot våre målgrupper på nett (portolen til Framtidsfylket og høg aktivitet på sosiale medium).</p>		
<b>Viktige planar/utsikter for dei komande åra</b>	Fortsette drifta i tråd med tidlegare år.		
<b>Mål med eigarskapen</b>	<p>Næringsutvikling: Fylkeskommunen vart aksjonær hausten 2009 etter ein retta emisjon i selskapet. Grunngevinga for å gå inn på eigarsida var at selskapet allereie var ein viktig samarbeidspartnar for fylkeskommunen, samt at selskapet oppfyller dei kriteria som fylkeskommunen har for eigarskap i selskap. Selskapet bidrar til å skaffe kompetent arbeidskraft til næringslivet og offentlege etatar i fylket.</p>		
<b>Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?</b>	<p>Sidan selskapet arbeider for å løyse ei av dei større utfordringane til fylket, rekruttering av høgt utdanna arbeidskraft, er eigarskapen vurdert som føremålstenleg.</p>		
<b>Tilråding</b>	<b>Vidareføre eigarskapen.</b>		

## Gulen og Masfjorden Utvikling AS

<b>Føremål</b>	<p>Selskapet har som føremål å legge til rette for auke næringsverksemd i kommunane Gulen og Masfjorden. Selskapet skal ved vere ein pådrivar og koordinator for private aktørar medverke til etablering av lønsame arbeidsplassar i distriktet. Selskapet skal vidare vere ein koordinator for offentlege midlar til næringsarbeid og vere ein pådrivar for at næringslivet skal få ei god kunnskaps- og teknologisk utvikling. Selskapet kan drive kjøp/sal og ha anna verksemd i samband med dette. Selskapet kan delta i andre selskap med liknande verksemd. Selskapet skal ha eit nært samarbeid med Gulen/Masfjorden Næringsråd.</p>
<b>Etablert</b>	27.06.2008
<b>Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel</b>	<p>Eigarprosent: 22,42. Aksjane sin pålydande verdi: 1 156 250 kr.</p> <p>Andre eigarar er Gulen kommune, Masfjorden kommune, Hordaland fylkeskommune og SIVA.</p> <p>Selskapet sin aksjekapital er på 5 156 250 kr fordelt på 20 625 aksjar à 250 kr og lydande på namn.</p>
<b>Forretningskontor</b>	Gulen kommune
<b>Rettslege rammer</b>	Aksjelova
<b>Rammer</b>	Vedtektene, vedteke i ekstraordinær generalforsamling 02.11.2009.
<b>Etiske retningslinjer</b>	Ikkje rapportert om.



<b>Generalforsamling</b>	Eigarane utgjer generalforsamlinga. Fylkesordføraren er valt utsending. Det møtte ingen frå fylkeskommunen på generalforsamling i 2014. Innkalling til ordinær generalforsamling skal vere sendt ut seinast 14 dagar før.		
<b>Val av styre</b>	Styret skal bestå av 3-9 personar som vert valde for eitt år om gangen. I tillegg kan det veljast 1 til 3 vara. Minst 50% av styremedlemmane skal veljast frå næringslivet i Gulen og Masfjorden kommunar. Generalforsamling vel styreleiar og nestleiar.		
<b>Styresamansetning</b>	Etter generalforsamlinga i 2015 er styret samansett slik: Marit Austgulen Wick (styreleiar for 2015), Karstein Totland (nestleiar for 2015), Irene K. Wergeland, Hallvard Oppedal, Bjørn Falck Russenes, Gøril Sætre, Simen Wilberg.  Russenes er peika ut av Sogn og Fjordane fylkeskommune.		
<b>Styregodtgjersle for 2015 og dagleg leiars godtgjersle i 2014</b>	-Styreleiar: 20 000 kr -Styremedlemmar: 15 000 kr. -Representantane frå kommunane Gulen og Masfjord avstår frå styrehonorar. -Dagleg leiar si lønn i 2014: 453 060 kr til dagleg leiar, andre godtgjersler 4400 kr.		
<b>Fylkeskommunalt lån</b>	Ingen		
<b>Revisor</b>	Björgvin Revisjon AS		
<b>Adresse</b>	Sløvåg, 5960 Dalsøyra		
<b>Telefon/faks</b>	57 78 18 32		
<b>e-post</b>	<a href="mailto:solveiq@gmu.no">solveiq@gmu.no</a>		
<b>Nettadresse</b>	<a href="http://gmu.no/">http://gmu.no/</a>		
<b>Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:</b>			
(1000 kr)	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Sum driftsinntekter	1 063	1 361	794
Driftsresultat	-1 280	-76	-149
Resultat etter skatt	-756	432	362
Totalkapitalrentabilitet	-5 %	3 %	2 %
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	1 424 %	923 %	1 628 %
Eigenkapitalprosent:	97 %	99 %	99 %
<b>Økonomisk utvikling i tekst</b>	Selskapet har svak lønnsemd, men sterk finansiell stilling. Driftsresultatet er -148 985 kr. Renteinntekter utgjer 507 000 kr og resultat etter skatt vert 362 044 kr. Omløpsmidlar 13,1 mill. kr. Kortsiktig gjeld 0,2 mill. kr. Langsiktig gjeld = 0 kr. Eigenkapitalen er 16,4 mill. kr.		
<b>Viktige hendingar 2014</b>	GMU utarbeidde i 2014 ein ny handlingsplan for selskapet. Den største oppgåva vil vere profilering av regionen, i samsvar med eigarane sitt ynskje.  Det er arbeida med å lage ei etablerarretteiing. Dagleg leiar har som vanleg vore sekretær for Gulen og Masfjord Næringsråd, samt gjennomført oppdrag for kommunane i forbindelse med mellom anna Kraftspela, breiband, Ungt Entreprenørskap, karrieremesser.  28. november 2014 opna nytt Gulen og Masfjorden Næringsbygg. Næringsbygget har i dag 35 leigetakarar og arbeidshotellet er i full drift.  Gulen og Masfjorden Næringshage hadde første driftsår i 2014 og det er tilsett ny dagleg leiar. Målområda til GMNH er industri, havbruk og service. I dag er		
<b>Viktige planar/utsikter for dei komande åra</b>	Arbeide med profilering av regionen mot målgruppa 25-35 år. Det er laga ei database med personar som er interesserte i nytt arbeid som selskapet vil følgje tett opp med tanke på tilbakeflytting og meir permanent etablering.		
<b>Mål med eigarskapen</b>	Næringsutvikling: Eigarskapen i selskapet er i samsvar med fylkeskommunen sitt mål om å bidra til regional næringsutvikling.		

	Selskapet bidrar til styrking av næringsgrunnlaget i Gulen/Masfjorden. Fylkeskommunen har hatt eit engasjement i utviklinga av naturgassbasert industri i Sløvåg og har også på den måten bidrege til å styrke næringsgrunnlaget generelt i denne delen av fylket.
<b>Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?</b>	Selskapet arbeider med næringsutvikling og samsvarer i utgangspunktet med eitt av kriteria for fylkeskommunalt eigarskap.
<b>Tilråding</b>	<b>Vidareføre eigarskapen.</b>

## Innovasjon Norge AS

<b>Føremål</b>	Selskapet er eit særlovselskap. Selskapet sitt føremål er å fremje bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønsam næringsutvikling i heile landet, og bidra til å utvikle ulike distrikt og regionar sine næringsmessige moglegheiter gjennom å bidra til innovasjon, internasjonalisering og profilering. Innovasjon Norge skal samarbeide med Sametinget om næringsutvikling i samiske område.
<b>Etablert</b>	19.12.2003
<b>Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel</b>	Eigarprosent: 2,58 %. Innskoten kapital frå fylkeskommunen: 505 474 kr.  Selskapet er eigd av staten med 51 % og av fylkeskommunane med ein eigardel på til saman 49 %. Kvar fylkeskommune har like stor eigardel.  Den totale innskottskapitalen i selskapet er 19 600 000 kr. Staten sin innskottskapital er 10 000 000. fylkeskommunanes innskottskapitale er til saman og likt fordelt 6 600 000 kr.
<b>Forretningskontor</b>	Oslo kommune
<b>Rettslege rammer</b>	Lov om Innovasjon Norge av 19.12.03 nr. 130.
<b>Rammer</b>	Vedtektene datert 19.12.03, revidert 21.06.05, 17.12.09, 18.06.13. retningslinjer for Innovasjon Norges valkomitear vedteke 23.05.2013. Strategiplan 2013-2016.
<b>Etiske retningslinjer</b>	Selskapet er tilknytta FNs Global Compact og følgjer GC sine ti prinsipp for godt samfunnsansvar. Prinsippnotat om samfunnsansvar vedteke i 2011. Selskapet har etiske retningslinjer og varslingsrutinar.
<b>Føretaksmøte</b>	Eigarane møter på føretaksmøte. Hovudstyret i selskapet førebur saker til føretaksmøte.  Det er krav til simpelt fleirtall av innskottskapitalen som er representert i føretaksmøte, dersom ikkje eit anna fleirtalskrav følgjer av §§ 20 eller 21 i vedtektene.  Fylkesordføraren er valt utsending. Anders Ryssdal møtte for fylkeskommunen på føretaksmøte i 2015.
<b>Val av styre</b>	Hovudstyret skal ha maksimalt 9 medlemmar, ekskl. dei tilsette sine representantar. Medlemmane sin funksjonstid er to år med moglegheit til å forlenge. Val vert førebudd av ein valkomité.  Hovudstyra nemner opp dei 15 regionale styra. Eit regionstyre kan ha maksimalt 8 representantar og to representantar vert vald av dei respektive fylkeskommunane direkte. Val av dei regionale styra vert førebudd av ein valkomité for kvart styre. Ein valkomité består av tre medlemmar, alle oppnemnd av hovudstyret. Kvar komité skal ha minst eitt medlem føreslått av ein fylkeskommune. Valperioden er 2 år.  Aksjelova sine føresegner om representasjon av begge kjønn i styrer skal følgjast, jf. asl. § 20-6.
<b>Styresamansetning</b>	Etter generalforsamlinga i 2014 er hovudstyret samansett slik: Per Otto Dyb (styreleiar), Tone Lindberg Hofstad (nestleiar) Martha Kold Bakkevig, Reidar Bye, Einar Enger, Wenche Kjølås, Jørand Ødegård Lunde, Jan Løkling, Heidi Wang og to representantar vald frå dei tilsette. Funksjonstid er 2014-2016.  Det vart ikkje valt ny valkomité på føretaksmøte i 2015.

	Jenny Følling og Hilmar Høl vart peika ut som kandidatar for styret i Innovasjon Norge avd. Sogn og Fjordane i FT-sak 53/11. Valperioden er to år, jf. Retningslinene for valkomiteen i Innovasjon Norge.		
<b>Styregodtgjersle 2015 og dagleg leiars godtgjersle i 2014</b>	-Styreleiar: 289 000 kr pr. år -Nestleiar: 173 000 kr pr. år -Andre styremedlemmar: 144 000 kr pr. år -Tilsette sine representantar: 93 000 kr pr. år, -Tilsette sine vara: 4 600 pr. møte -Medlem av valkomiteen: 3 500 kr pr. møte. -Lønn dagleg leiar: 779 000 kr. Dagleg leiar byrja 1. september 2014. Dagleg leiar har avtale om fratredelsesvederlag : 6 månaders fastlønn frå fratredelse.		
<b>Fylkeskommunalt lån</b>	Ingen.		
<b>Revisor</b>	Deloitte AS		
<b>Adresse</b>	Pb. 448 Sentrum, 0104 Oslo		
<b>Telefon/faks</b>	22 00 25 00		
<b>e-post</b>	<a href="mailto:post@innovasjon norge.no">post@innovasjon norge.no</a>		
<b>Nettadresse</b>	<a href="http://www.innovasjon norge.no">www.innovasjon norge.no</a>		
<b>Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:</b>			
(mill. kr)	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Sum driftsinntekter	1 231	1 276	1 322
Driftsresultat	-170	-191	-104
Resultat etter skatt	185	164	298
Totalkapitalrentabilitet	2 %	2 %	3 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	1 %	1 %	2 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	60 %	60 %	76 %
Eigenkapitalprosent*:	14 %	14 %	14 %
<b>Økonomisk utvikling i tekst</b>	<p>*) Eigenkapitalprosent for 2012 og 2013 er korrigert i høve førre eigarmelding.</p> <p>Driftsinntektene til Innovasjon Norge i 2014 var 1 322 mill. kr. Denne auken i høve 2013 skyldast auka offentlege bevillingar med 43 mill. kr. og auka eksterne inntekter på 1 mill. kr. Driftskostnadane er redusert med 42 mill. kr. og årsresultatet er styrka med 134 mill. kr. i høve 2013.</p> <p>Soliditet er stabil med 14 % eigenkapital. Dei andre nøkkeltalla er styrka i 2014 som følgje av betring i resultatet.</p> <p>Overskott frå risikolån og garantiar er fastsett til 1 546 747 kr og overført til Sogn og Fjordane Fylkeskommune for 2014.</p>		
<b>Viktige hendingar 2014</b>	<p>I desember 2013 vart det inngått ein ny samarbeidsavtale mellom dei tre hovudaktørane i regjeringa sitt næringsretta verkemiddelapparat: Innovasjon Norge, Norsk forskingsråd og SIVA. Avtalen har fire samarbeidsområde: eit felles og heilskapleg kundeperspektiv, regional samordning, samordning av internasjonalt arbeid og felles kunnskapsgrunnlag.</p> <p>I 2014 vart det kanalisert betydelege offentlege midlar gjennom selskapet. Tal prosjekt som er vurdert til å vere innovasjon på internasjonalt nivå har auka frå 2013 til 2014. volum på kompetanse- og rådgjevingstenester har auka frå 2014. Selskapet har hatt fokus på 4 mål som eigarane har utarbeidd som retning for vidareutvikling av Innovasjon Norge: styrka arbeid med internasjonalisering, ei forenkla verkemiddelporfølje, god kundedialog og å vere ein tydelegare innovasjonspolitisk rådgjevar.</p> <p>Det vart vedteke endring i retningslinene for valkomiteen på føretaksmøtet i 2015.</p>		
<b>Viktige planar/utsikter for dei komande åra</b>	Selskapet har laga strategiplan for 2013 til 2016. Delmåla er å stimulere grunderar og oppstartsbedrifter til å utnytte sine moglegheiter for vekst, satse og få fram fleire vekstkraftige verksemder og bidra til å skape		

	<p>fleire innovative næringsmiljø.</p> <p>Auka oppdragsmengde saman med redusert administrasjonstildelingar gjer at selskapet framover må prioritere å digitalisere for å kunne nå fram til fleire kundar og samtidig effektivisere drifta og verkemiddelporteføljen. I den samanheng vurdere selskapet nødvendige investeringar. Dette vil skje i samarbeid med eigarane over dei neste 3-5 åra.</p> <p>Det vert arbeida med ein ny organisasjonsstruktur, vedteken i desember 2014, som skal understøtte og mogleggjere ambisjonane om betre kundekontakt og meir effektiv verkemiddelportefølje.</p> <p>Selskapet har ei viktig rolle i omstilling av norsk økonomi, mellom anna på grunn av lågare oljeprisar.</p> <p>Det er venta ei lovendring, med forslag om endringar i staten sin garanti og i eigenkapitalen i 2015.</p>
<b>Mål med eigarskapen</b>	<p>Næringsutvikling: I samband med innføring av forvaltningsreforma frå 1.1.2010 var det føresett at 49 % av staten sin eigarskap i Innovasjon Norge skulle overførast til fylkeskommunane. I FT-sak 63/09 vedtok fylkestinget å gå inn som medeigar i Innovasjon Norge med ein eigardel på 2,58 %.</p> <p>Innovasjon Norge er ein viktig reiskap i næringsutviklinga i Noreg og i Sogn og Fjordane.</p>
<b>Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?</b>	Det har ikkje skjedd endringar per dags dato som tilseier at det skal skje endring i eigarskapen. Fylkeskommunalt eigarskap er framleis føremålstenleg.
<b>Tilråding</b>	<b>Vidareføre eigarskapen.</b>

## Kunnskapsparken Sogn og Fjordane AS

<b>Føremål</b>	<p>Selskapet skal medverke til auka verdiskaping og nyetablering innafor kunnskapsintensive verksemdar lokalt og regionalt og å få nasjonal kunnskapsbaserte arbeidsplassar til fylket.</p> <p>Selskapet skal vere ein pådrivar overfor næringslivet og forskings- og høgskulemiljøet i fylket og på den måten stimulere til kommersialisering av FoU-resultat og forretningsidear med stort potensiale.</p> <p>Selskapet skal gjennom det nasjonale SIVA nettverket for innovasjon og nyskaping, fungere som eit nav med næringshagane i det lokale nettverket for oppnå meirverdi av den etablerte kunnskapen i fylket.</p> <p>Selskapet skal ha ein desentralisert oppbyggnad og gjennom formidling av idear og kompetanse initiere og medverke til nyskaping og omstilling i næringslivet i fylket.</p> <p>Selskapet kan eige aksjar i andre selskap og gå inn med kapital i nyetablerte bedrifter og bedrifter som er i ein utviklingsfase, og skal gjennom slike investeringar og løpande prosjektoppdrag, også oppnå lønsemd for selskapet. Selskapet skal ha ein innløyingsavtale for aksjeinvesteringane.</p>
<b>Etablert</b>	06.07.2001
<b>Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel</b>	<p>Eigarprosent: 38,17. Eigarposten sin pålydande verdi: 2 500 000 kr.</p> <p>Andre eigarar: Fjord Invest Såkorn AS, SIVA; Sogndal kommune og Stryn Næringshage.</p> <p>Aksjekapitalen er på 6 550 000 kr fordelt på 6 550 aksjar à 1000 kr fullt innbetalt og lydande på namn.</p>
<b>Forretningskontor</b>	Sogndal kommune
<b>Rettslege rammer</b>	Aksjelova
<b>Rammer</b>	Vedtekter av 10.09.2004. Strategiplan 2013-2015, sist oppdatert

	7.5.2013.		
<b>Etiske retningslinjer</b>	Verdigrunnlaget for selskapet er omtala i strategiplan for 2013-2015.		
<b>Generalforsamling</b>	Ikkje noko særskilt regulert.  Hilmar Høl er eigarutsending. Endre Høgalmen møtte med fullmakt på generalforsamling i 2015.		
<b>Val av styre</b>	Styret skal vere sett saman av 5 til 7 medlemmar.  Selskapet har valkomité. Komiteen skal i tillegg til innstilling av styre, også ta stilling til honoraret til styret.		
<b>Styresamansetning</b>	Etter generalforsamlinga i 2015: Vidar Grønnevik (valt for 2 år i 2015) (attvalt som styreleiar for 1 år), Hjørdis Vik (valt for 2 år i 2015), Erik Kyrkjebø (valt for 2 år i 2015), Terje Laberg (valt for 1 år i 2015), Ulf Hustad (ny – 1 år att av M. Rønning sin valperiode), Audhild Schaathun (valt for 2 år i 2014), Astri Hove (valt vara for 1 år i 2015)  Etter generalforsamlinga i 2015 er valkomiteen sett saman slik: Aud Ingrid Espeland, leiar (valt for 2 år i 2014), Hilmar Høl (valt for 2 år i 2014), Jarle Aarvoll (valt for 2 år i 2015)		
<b>Styregodtgjersle i 2015 og dagleg leiars godtgjersle i 2014</b>	-Styreleiar: 35 000 kr pr. år + 2 500 kr pr. møte -Andre styremedlemmar: 7 000 kr pr. år + 2 500 kr pr. møte -Lønn dagleg leiar: 740 266 kr, anna godtgjersle 31 518 kr, pensjonskostnader 25 930 kr.		
<b>Fylkeskommunalt lån</b>	Ingen.		
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers AS		
<b>Adresse</b>	Fosshaugane Campus, Trolladalen 30, 6856 Sogndal		
<b>Telefon/faks</b>	95 20 65 74		
<b>e-post</b>	<a href="mailto:kjetil@kpsf.no">kjetil@kpsf.no</a>		
<b>Nettadresse</b>	<a href="http://kpsf.no/">http://kpsf.no/</a>		
<b>Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:</b>			
(1000 kr)	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Sum driftsinntekter	6 715	7 173	6 598
Driftsresultat	284	59	-269
Resultat etter skatt	66	83	-230
Totalkapitalrentabilitet	5 %	2 %	-3%
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	101 %	95 %	98 %
Eigenkapitalprosent:	87 %	90 %	88 %
<b>Økonomisk utvikling i tekst</b>	Selskapet har eit negativt driftsresultat i 2014 på -269 131 kr. Endringa skuldast blant anna reduserte driftsinntekter med 575 123 kr.  Soliditet og likviditet er framleis god.		
<b>Viktige hendingar 2014</b>	Selskapet er engasjert i ulike prosjekt med ulik varigheit, og i ulike roller. Døme på dette er SPV-fondet, tilretteleggjar for dealflow til Fjord Invest og utvikling av konsept og strategi for etablering av bransjeuavhengige nærings- og kunnskapsklynger. I 2014 har selskapet arbeida både regionalt og nasjonalt med å få på plass ei ordning med pre-sårnfond.  Selskapet har fortsatt sitt virke som inkubator i programmet for Forsterka FoU. Siva skal bidra med utviklingsstøtte til selskapet for denne aktiviteten i totalt 2x5 år frå 1. januar 2012. I tillegg vert programmet finansiert gjennom tilskott frå INU.  I løpet av 2014 har selskapet hatt 13 verksemder i inkubasjon og det er vurdert 62 forretningsidear. To av ideane er tekne opp som inkubatorbedrifter og 1 er teken opp i pre-inkubasjon. Fire verksemder har blitt utfasa i løpet av 2014.		

	HiSoF og selskapet ar utarbeidd ein handlingsplan for aktivitetar gjennom året som knyt seg til innovasjon og kommersialisering av forskingsbaserte idear. Som eit resultat av arbeidet har selskapet hatt oppfølging av 5 moglege studentbedrifter.
<b>Viktige planar for dei komande åra</b>	Det er eit mål at selskapet kan presentere pre-såkorfondet og aktørane som bidreg inn i fondet i løpet av første halvår 2015.  Det er fokus på å komme i kontakt med aktuelle inkubatorbedrifter gjennom selskapet sine nettverk.
<b>Mål med eigarskapen</b>	Næringsutvikling: Gjennom sin eigarskap i selskapet og Fjord Invest Såkorn AS har fylkeskommunen vore utløysande for å etablere ein reiskap for nyskaping og utvikling i regionen. Saman med investering i Fjord Invest Såkorn AS er investeringa i Kunnskapsparken viktig med omsyn til å skape nye verksemdar i fylket.
<b>Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?</b>	Eigarskapen i selskapet er framleis føremålstenleg då selskapet har etablert seg som ein god aktør i FoU-miljøet, inkl. Høgskulen. Vidare har fylkeskommunen som eigar ei viktig rolle i den partnerskapen som finansierer selskapet.  Fylkeskommunen har oppmoda selskapet om å sende over styremøteprotokollar som eit ledd i å halde seg orientert om selskapet.
<b>Tilråding</b>	<b>Vidareføre eigarskapen.</b>

## Luna Industri AS – Seld i 2014

<b>Føremål</b>	Selskapet sitt føremål er utvikling knytt til industriell utnytting av anorthositt-ressursar samt tilhøyrande verksemd. Selskapet forvaltar lisensar og patenter som har kome gjennom det forskingsarbeidet som Ife har utført på oppdrag av Luna Mineral AS.		
<b>Etablert</b>	22.04.2004		
<b>Forretningskontor</b>	Aurland kommune		
<b>Rettslege rammer</b>	Aksjelova		
<b>Rammer</b>	Vedtekter av 16.06.2010.		
<b>Val av styre</b>	Selskapet sitt styre skal ha 1 til 7 medlemmar. Valperioden er 2 år.		
<b>Styresamansetning</b>	Etter generalforsamling i 2014: Styreleiar Stig Vattekår, Noralv Distad, Morten Samskot.		
<b>Fylkeskommunalt lån</b>	Eit fylkeskommunalt lån vart konvertert til aksjekapital i 2010, sjå FT-sak 4/10.		
<b>Revisor</b>	EY AS		
<b>Adresse</b>	5745 Aurland		
<b>e-post</b>	<a href="mailto:Stig.vattekår@sfi.no">Stig.vattekår@sfi.no</a>		
<b>Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:</b>			
(1000 kr)	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Sum driftsinntekter	0	0	0
Driftsresultat	-10	-23	-16
Resultat etter skatt	-10	-23	-16
Totalkapitalrentabilitet	-4 %	-10 %	-7,9 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-25 %	-56 %	-39 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	-	-	-
Eigenkapitalprosent:	83 %	81 %	78,9 %
<b>Økonomisk utvikling i tekst</b>	Det har ikkje vore aktivitet i selskapet i løpet av 2014. Driftskostnadane i selskapet omfattar berre utgifter til rekneskap og revisjon.		
<b>Viktige hendingar 2014</b>	Det har ikkje vore aktivitet i selskapet det siste året. Fylkesrådmannen fekk i fylkesutvalsak 4/10 fått fullmakt til å avvikle eigarskapen. Sogn og Fjordane fylkeskommune har selt sine aksjar i selskapet til Luna Minerals AS i desember 2014.		
<b>Status</b>	<b>Fylkeskommunen sine aksjar i selskapet er seld i 2014.</b>		

## Lutelandet Utvikling AS

<b>Føremål</b>	Selskapet sitt føremål er å arbeide for utnytting av Lutelandet som industriføremål.
<b>Etablert</b>	26.05.2005
<b>Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel</b>	Eigarprosent: 48 . Aksjane sin pålydande verdi: 768 000.  Andre eigarar er Fjaler kommune (34 %), Askvoll kommune (6 %), Hyllestad kommune (6 %) og Solund kommune (6 %).  Selskapet sin aksjekapital er kr 1.600.000,- fordelt på 1.600 aksjar à kr 1.000,-, fullt innbetalt og lydande på namn.  Avgrensingar i omsetning av aksjane, jf. § 11 i vedtektene.
<b>Forretningskontor</b>	Fjaler kommune
<b>Rettslege rammer</b>	Aksjelova
<b>Rammer</b>	Vedtektene av 4.11.2010
<b>Etiske retningslinjer</b>	Er ikkje omtala i årsmeldinga
<b>Generalforsamling</b>	Følgjer reglane om generalforsamling i aksjelova.  Fylkesordføraren er eigarutsending til generalforsamlinga. Fylkesvaraordføraren møtte på generalforsamlinga i 2015.
<b>Val av styre</b>	Styret består av 6 medlemmer etter følgjande fordeling: 2 medlemmer med vara frå Sogn og Fjordane fylkeskommune, 2 medlemmer med vara frå Fjaler kommune, 1 medlem med vara frå dei andre HAFS- kommunane , 1 medlem i tillegg til dette etter fritt val av generalforsamlinga.  Selskapet har valkomité.
<b>Styresamansetning</b>	Etter generalforsamling i 2014: Styreleiar Jan Balstad (1 år), nestleiar Arve Helle, (Fjaler Kommune) vald for 2 år, Ingrid Døskeland Skår (Fjaler Kommune) 1 år igjen, Karen Marie Hjelmseter (fylkeskommunen) vald for 2 år, Audun Erik Sunde (S&Fj. Fylkeskommune) vald for 2 år, Ole Gunnar Krakhellen (for Hyllestad-, Askvoll-, Solund Kommune).  Frida Melvær blir attvald til leiar av valnemnda. Medlemmer: Hilmar Høl og Marita Solheim  Generalforsamling 2015: Som følgje av planar om ny organisering av selskapet, vil det bli halde ei ekstraordinær generalforsamling i løpet av hausten 2015 der mellomanna val av styre vert ei sak.
<b>Styregodtgjersle for 2015 og dagleg leiars godtgjersle i 2014</b>	-Styreleiar: 143 300 kr -Nestleiar: 15 % av leiar sitt honorar. -Andre styremedlemmar: 10 % av leiar sitt honorar -Dagleg leiar: 586 826 kr, andre godtgjersler: 34 066 kr.
<b>Fylkeskommunalt lån/garanti</b>	Selskapet har eit fylkeskommunalt lån på kr 1,7 millionar. Forventa ferdig nedbetalt i 2017.
<b>Revisor</b>	Deloitte AS
<b>Adresse</b>	c/o Fjaler Næringsutvikling, Dale Senter, 6963 Dale i Sunnfjord
<b>Telefon/faks</b>	57 73 63 22
<b>e-post</b>	<a href="mailto:stein@lutelandet.no">stein@lutelandet.no</a> / <a href="mailto:post@lutelandet.no">post@lutelandet.no</a>
<b>Nettadresse</b>	<a href="http://lutelandet.no/norsk/">http://lutelandet.no/norsk/</a>

### Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:

(1000 kr)	2012	2013	2014
Sum driftsinntekter	3 090	2 721	2 646
Driftsresultat	499	53	124
Resultat etter skatt	688	-8	65
Totalkapitalrentabilitet	1 %	0 %	0
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	38 %	-1 %	5,4
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	-25 %	-37 %	-50

Eigenkapitalprosent:	94 %	93 %	94
<b>Økonomisk utvikling i tekst</b>	<p>Inntektene til selskapet kjem i stor grad frå salsinntekter og prosjektarbeid for dotterselskapet Lutelandet Eigedom AS. Selskapet syner stabil inntening med eit styrka årsresultat på 64 838 kr.</p> <p>Arbeidskapitalen i selskapet er svekka i høve 2013. Selskapet har 0,451 mill. kr i omløpsmidlar, der 100 733 kr er bankinnskot. 41 974 kr av bankinnskot er bundne skattetrekkamidlar.</p> <p>Kortsiktig gjeld tilsvara 1,781 mill. kr. 1,125 mill. kr. av den kortsiktige gjelda er gjeld til dotterselskapet Lutelandet Eigedom A/S.</p> <p>Den sterke eigenkapitalen i selskapet kjem i hovudsak frå verdien på aksjane i Lutelandet Eigedom AS, som er bokført til 49,5 mill. kr.</p>		
<b>Viktige hendingar 2014</b>	<p>Selskapet vedtok vedtektsendring på generalforsamlinga i 2015. Endringar skriv seg til endring i selskapet sin føremålsparagraf.</p> <p>Den 4. september 2014 vart det gjort kjent at Lutelandet Offshore har fått ein større kontrakt med Veolia som skal starte riving av utrangerte oljeplattformer frå Nordsjøen. Selskapet etablerte seg på Lutelandet same år. Leigeavtalen er på 23 år.</p> <p>Selskapet har skipa dotterselskapet HAFS Utvikling AS. Føremålet er at dotterselskapet skal overta LU si rolle som næringsutviklingsselskap og utvider verkeområdet sitt til heile HAFS-regionen.</p> <p>Breibandutbygging var ferdig våren 2015 med betydeleg økonomisk medverknad frå Luteland Eigedom AS og breibandsmidlar frå fylkeskommunen.</p>		
<b>Viktige planar/utsikter for dei komande åra</b>	<p>Veolia skal starte sitt arbeid med å demontere YME-plattformen frå norsk del av Nordsjøen sommaren 2015.</p> <p>Nettverksbygging innanfor definerte bransjar er eit fokus for selskapet.</p>		
<b>Mål med eigarskapen</b>	<p>Selskapet er eit reint utviklingsselskap som skal verke for utnytting av Lutelandet i Fjaler som industriområde. Selskapet vart skipa i 2005 med fylkeskommunen som hovudaksjonær og driftstilskott frå eigarane er viktig for å følgje opp dei aktivitetane som er sett i gong med omsyn til å få aktivitet i Lutelandet.</p>		
<b>Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?</b>	<p>Selskapet arbeider med næringsutvikling og samsvarer i utgangspunktet med eitt av kriteria for fylkeskommunalt eigarskap.</p> <p>Fylkeskommunen har oppmoda selskapet om å sende over styremøteprotokollar som oppdatering på situasjonen i selskapet.</p>		
<b>Tilråding</b>	<b>Vidareføre eigarskapen.</b>		

## Njøs Næringsutvikling AS

<b>Føremål</b>	Selskapet sitt føremål er å drive med rådgjeving. Produkt-/marknadsutvikling. Leie utviklingsprosjekt primært retta mot frukt og bær og andre prioriterte landbruksprodukt. Vidare skal selskapet kunne investere i andre selskap i same bransje.
<b>Etablert</b>	29.08.2007
<b>Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel</b>	<p>Eigarprosent: 22,2 Aksjeposten sin pålydande verdi: 100 000 kr.</p> <p>Andre eigarar: Graminor AS, Gartnerhallen, Lerum AS, Innvik fruktlager, Sognefrukt, Lærdal grønt, Vangsnes fruktlager, Luster grønt, Sognabær og Gløppen produsentlag.</p> <p>Selskapet sin aksjekapital er på 450 000 kr fordelt på 45 aksjar á 10 000 kr fullt innbetalt og lydande på namn.</p>
<b>Forretningskontor</b>	Leikanger kommune
<b>Rettslege rammer</b>	Aksjelova
<b>Rammer</b>	Vedtektene av 29.08.2007.



<b>Etiske retningslinjer</b>	Vert ikkje omtala i årsmeldinga. Eigaru sending rapporterer at det ikkje er slikt etisk regelverk.		
<b>Generalforsamling</b>	Innkalling til generalforsamling skjer med minimum 14 dagars varsel.  Bjørn Birger Bremer er valt eigaru sending frå fylkeskommunen, men vara Lars Hustveit har fungert som utsending i 2015 Ingen frå fylkeskommunen måtte på generalforsamling i 2015.		
<b>Val av styre</b>	Styret består av 3 til 6 medlemmer etter generalforsamlinga si nærmare avgjerd. Styret sin leiar blir særskilt valt for eit år om gongen av generalforsamlinga. Selskapet har valnemnd.		
<b>Styresamansetning</b>	Etter generalforsamlinga 2015: Nina Heiberg (Styreleiar) (1 år – 1 år som styreleiar), Idun Christie (2 år), Jens Terje Hammervoll (1), John Elling Vereide (1 år), Gro Lerum Bondevik (2 år), Anders Voll Eitun (2 år).  Valnemnd: Henriette Skåden valt som leiar ( 1 år att av valperiode) og Åslaug Stadheim (2 år)		
<b>Styregodtgjersle for 2015 og dagleg leiars godtgjersle i 2014</b>	-Styreleiar: 10 000 kr -Styremedlemmane: 5 000 kr -Møtegodtgjersle for alle: 1 700 kr pr. styremøte. -Telefonmøte: 500 kr pr. møte -Reiser refunderast etter staten sitt regulativ. -Dagleg leiar: 419 715 kr + andre ytingar 15 137 kr og pensjonsytingar 8 289 kr.		
<b>Fylkeskommunalt lån</b>	Ingen.		
<b>Revisor</b>	Deloitte AS		
<b>Adresse</b>	Njøsavegen 5, 6863 Leikanger		
<b>Telefon/faks</b>	95 73 45 76		
<b>e-post</b>	<a href="mailto:post@njos.no">post@njos.no</a>		
<b>Nettadresse</b>	<a href="http://www.njos.no/">http://www.njos.no/</a>		
<b>Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:</b>			
(1000 kr)	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Sum driftsinntekter	5 298	4 307	5 143
Driftsresultat	-9	65	277
Resultat etter skatt	1	27	205
Totalkapitalrentabilitet	1 %	4 %	10 %
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	21 %	28 %	26 %
Eigenkapitalprosent:	64 %	63 %	54 %
<b>Økonomisk utvikling i tekst</b>	Omsetninga og resultat er betra i høve 2013  Eigenkapitalen er på 1,684 mill. kr og utgjer 54 % av totalkapitalen. Selskapet har ingen langsiktig gjeld, men har auka kortsiktig gjeld frå 0,870 mill. kr i 2013 til 1,433 mill. kr i 2014.		
<b>Viktige hendingar 2014</b>	Auke i kortsiktig gjeld? Kva generer dette? Det største prosjektet i 2014 var vidareutvikling av Fruk- og bærklyngja i Sogn og Fjordane. Selskapet arbeidde ut 12 prosjektsøknader som fekk løyving, og var med-søkjar på fem prosjekt som fekk løyvingar i 2014.		
<b>Viktige planar/utsikter for dei komande åra</b>	Med tanke på auka prosjektporteføljen skal det aukast tal tilsette i selskapet.		
<b>Mål med eigarskapen</b>	Næringsutvikling: Fylkeskommunen etablerte selskapet saman med Graminor AS; AL Gartnerhallen, Lerum AS og fruk-/bærmottaka i fylket i 2007. Etableringa vart gjort for å sikre vidareføring av det viktige FoU-miljøet på Njøs etter at Graminor trekte seg ut. Det er turvande med ei langsiktig satsing på kompetansebygging for å bidra til vekst/lønsemd i brukt- og bærnæringa i fylket.		
<b>Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?</b>	Under handsaming av eigarmeldinga 2014 vedtok fylkestinget å starte ein prosess med å avvike eigarskapen. Fylkesutvalet fekk fullmakt til å godkjenne salsavtale. Prosessen er i gong og fylkesutvalet vert orientert med løypemeldingar om arbeidet fram til salsavtale vert lagt fram for		

	endeleg godkjenning.
<b>Status</b>	<b>Fylkestinget har vedteke prosess for avvikling av eigarskapen.</b>

## Opplæringsfartøy AS

<b>Føremål</b>	Selskapet sitt føremål er å eige og drive fiskefartøy på ideell basis etter aksjelova § 2-2 (2), hovudsakleg ved å stille fartøyet til disposisjon for Måløy vgs. til bruk i opplæring. Avtalen med skulen gjeld for eitt år av gangen.		
<b>Etablert</b>	05.03.2002		
<b>Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel</b>	Eigarprosent: 77. Aksjane sin pålydande verdi: 6 000 000 kr.  Aksjekapitalen er 784 000 kr fordelt på 784 aksjar kvar lydande på 1 000 kr.		
<b>Forretningskontor</b>	Vågsøy kommune		
<b>Rettslege rammer</b>	Aksjelova		
<b>Rammer</b>	Vedtektene av 5.03.2002		
<b>Etiske retningslinjer</b>	Årsmeldinga refererer ikkje til slikt regelverk for selskapet, utover å omtale arbeidsmiljøet i punkt 5,6 og 7.		
<b>Generalforsamling</b>	Generalforsamling følgjer reglane i aksjelova og har ikkje særskilde rammer for generalforsamlinga nedfelt i vedtektene.  Karianne Torvanger er valt eigarutsending frå fylkeskommunen og møtte på generalforsamlinga i 2015.		
<b>Val av styre</b>	Selskapet sitt styre skal ha 3 medlemmar. To av styremedlemmane blir valt av personar som er føreslegne frå Sogn og Fjordane fylkeskommune, eit styremedlem blir valt av personar som er føreslegne av Sogn og Fjordane Fiskarlag og Sogn og Fjordane Rederiforening i fellesskap.		
<b>Styresamansetning</b>	Etter generalforsamling i 2015: Frode Kupaen (leiar) (valt for 2 år i 2014), Kari Morvik (valt for 2 år i 2014) og Geir Mange Røys (valt for 2 år i 2015).		
<b>Styregodtgjersle for 2015 og dagleg leiars godtgjersle i 2014</b>	- Godtgjersle til styreleiar og styremedlemmar følgjer satsane i «arbeidsvilkår for folkevalde, Gruppe 2». Innføring av styrehonorar skal gjelde fom. 01.01.2015. - Løn til dagleg leiar i selskapet: fakturert 43 875 kr inkl. mva frå sitt personlege selskap. Arbeidet skriv seg til vedlikehald/klassing av fartøyet.		
<b>Fylkeskommunalt lån/garanti</b>	Opplæringsfartøy har eit fylkeskommunalt lån på 1 millionar kr med forfall i 2016. Fylkestinget vedtok i sak 37/10 å gje selskapet eit rente- og avdragsfritt lån for ein periode på inntil 6 år. Dette lånet vart utbetalt i juni 2010.		
<b>Revisor</b>	EY AS		
<b>Adresse</b>	Pb. 25, 6701 Måløy		
<b>Telefon/faks</b>	913 27 818		
<b>e-post</b>	<a href="mailto:frode@seacon.no">frode@seacon.no</a>		
<b>Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:</b>			
(1000 kr)	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Sum driftsinntekter	2 557	2 083	2 751
Driftsresultat	-1 152	-684	537
Resultat etter skatt	-1 365	-783	495
Totalkapitalrentabilitet	-22 %	-16 %	15 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-13 %	4 %	56 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	-1 %	-2 %	- 27%
Eigenkapitalprosent:	16 %	4 %	17 %
<b>Økonomisk utvikling i tekst</b>	Auka driftsinntekter og justering av avskrivningstida slik at avskrivningane blir lågare, gjev betra lønsemd til selskapet i 2014. Selskapet har hausten 2014 gjennomført ein større klassing av båten. Dette medførte store kostnader, og likviditeten var noko pressa ved nyttår. Selskapet har opplyst om at likviditeten er betra etter dette som følgje av overføring av det fylkeskommunale tilskottet på nyåret. Det vart ikkje avsett midlar til neste klassing i rekneskapen for 2014.		

	Overskotet i 2014 på 494 503 kr. Dette vart overført til eigenkapitalen, og bidreg ilag med redusert total gjeld til styrka soliditet.
<b>Viktige hendingar 2014</b>	<p>Det vart sett i gong eit forprosjekt for «nytt opplæringsfartøy» i 2014. Første del av prosjektet er ferdig og konklusjonen er at det fartøyet ein først ønskte seg ikkje er hensiktsmessig.</p> <p>Selskapet har hatt større inntening i forbindelse med utleige enn venta.</p> <p>Over 50 prosent av aksjekapitalen var tapt i 2013. Fylkeskommunen hadde i januar 2015 eit møte med styreleiar i selskapet om selskapet sin situasjon, der ein gjekk gjennom moglege tiltak for å betre situasjonen. Det er administrasjonen si oppfatning at styret har fokus på tiltakssida og handterer den krevjande situasjonen på ein hensiktsmessig måte.</p> <p>Når det gjeld avtalen om leige mellom selskapet og Måløy vgs., er sjølve avtalen ikkje endra. Det har vore eit møte for å drøfte driftsgrunnlaget for Skulebas.</p>
<b>Viktige planar/utsikter for dei komande åra</b>	<p>Ein jobbar no med eit nytt konsept for nytt opplæringsfartøy. Prosjektet er forventa å bli avslutta hausten 2015.</p> <p>Styret jobbar aktivt for å skaffe finansiering til nytt opplæringsfartøy via tildeling av ny oppdrettskonsesjon for laks til Måløy vidaregåandeskule.</p> <p>Styret er bekymra for om tilskotet som vert betalt frå Måløy vgs. for leige av fartøyet er berekraftig over tid. Styret arbeider med å skaffe meir leigeinntekter til opplæringsfartøyet.</p>
<b>Mål med eigarskapen</b>	Næringsutvikling/opplæringsformål: I dag stettar ikkje selskapet nokon av kriteria for fylkeskommunalt eigarskap, men stettar andre føremål for fylkeskommunen. Det er viktig å kunne disponere eit slikt opplæringsfartøy for Måløy vidaregåande skule så lenge skulen tilbyr slik opplæring. Båten fyller ein viktig funksjon for fleire av gruppene ved skulen, mellom anna matfag, motormekanikar, fiske og fangst. Båten er i bruk både ute til sjøs og som klasserom når den ligg ved land.
<b>Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?</b>	<p>Fylkeskommunalt eigarskap er etter dei nye kriteria ikkje lenger eit verkemiddel for å sikre opplæringstenester i fylket. Slik selskapet driv i dag stettar det ikkje opp under nokon av kriteria for eit fylkeskommunalt eigarskap.</p> <p>Selskapet har i 2014 fått på plass eit nytt styre og det har vore ei positiv utvikling i selskapet. Det er hensiktsmessig å avvente ei vurdering av eigarskapen til dette har fått virka ei tid.</p> <p>Fylkeskommunen har oppmoda selskapet om å sende over styremøteprotokollar som oppdatering på situasjonen i selskapet.</p>
<b>Tilråding</b>	<b>Vidareføre eigarskapen.</b>

## 6.6 Fylkeskommunale-/kommunale fellestiltak

### Interoperabilitetstjenester AS – nytt selskap

<b>Føremål</b>	Utvikle og drive system som samlar inn, omarbeider og vidaresender data som nyttast i elektroniske støttesystem innan kollektivtransporten, her elektronisk billettering, informasjonssystem, datafangst, -omarbeiding og -distribusjon ol., samt tilhøyrande tenester og verksemd som står i samanheng med dette. Produkta og tenestene skal for det vesentlige selgast til
----------------	--

	statlege og/eller fylkeskommunale aktørar, eller selskap direkte eller indirekte eigd av staten eller éin eller fleire fylkeskommunar.		
<b>Etablert</b>	16.04.2007		
<b>Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel</b>	Eigarprosent: 1. Ni aksjar vart kjøpt til 129 996 kr i 06.01.2012.		
<b>Forretningskontor</b>	Oslo		
<b>Rettslege rammer</b>	Vedtekter og aksjonæravtale		
<b>Rammer</b>	Aksjelova		
<b>Etiske retningslinjer</b>	Årsmeldinga omtalar ikkje dette.		
<b>Generalforsamling</b>	Aksjonærane møter på generalforsamlinga. Det er ikkje valt eigarutsending for dette selskapet i fylkesvalsperioden 2011-2015.		
<b>Val av styre</b>	Styret skal ha minst tre og maksimum fem medlemmer. Styremedlemmer skal velges for to år av gangen. Styret skal fastsette instruks for arbeidet og myndigheten til Selskapets daglig leder.		
<b>Styresamansetning</b>	Styreleiar Bernt Reitan Jenssen (Ruter AS), Karen Kristine Hancke (NSB), Ellen Marie Rogde (Ruter), Steinar Sæterdal (Nordland FK) og Bjørn Rune Holmen (Oppland trafikk).		
<b>Dagleg leiars godtgjersle i 2014</b>	Lønn dagleg leiar: 936 258, pensjonsutgifter 137 068 kr. Dagleg leiar er innleidd og selskapet vert belasta lønn, feriepengar, arbeidsgjevaravgift og pensjonsinnskot.		
<b>Fylkeskommunalt lån/garanti</b>	Ingen.		
<b>Revisor</b>	PRICEWATERHOUSECOOPERS AS		
<b>Adresse</b>	Storgata 10B, 0155 OSLO		
<b>Telefon/faks</b>	991 60 427		
<b>e-post</b>	<a href="mailto:jorn.hanssen@ioas.no">jorn.hanssen@ioas.no</a>		
<b>Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:</b>			
<b>(1000 kr)</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Sum driftsinntekter		17 975	20 856
Driftsresultat		-22	781
Resultat etter skatt		-1	590
Totalkapitalrentabilitet		0,3%	4 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld		20%	32 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter		27%	26 %
Eigenkapitalprosent:		13%	15 %
<b>Økonomisk utvikling i tekst</b>	Selskapet har eit driftsresultat på 780.999 kr i 2014, noko som er ei stor forbetring mot -22 411 året før. Dette skuldast auka driftsinntekter relativt til driftskostnadane. Lønsemnda bedømt utifrå sjølvsfinansieringsgraden signaliserer ei sunn bedrift. Både likviditeten og solidariteten til selskapet er bra		
<b>Viktige hendingar 2014</b>	<p>Selskapet er eit aksjeselskap som er eigd i fellesskap av fylkeskommunar og fylkeskommunale selskap med ansvar for kollektivtrafikk, samt NSB AS. Dette var eit selskap som Ruter og NSB eigde, men som vart bestemt at det skulle vere eit nasjonalt selskap der alle fylkeskommunar skulle få høve til å kjøpe seg inn i. Sogn og Fjordane fylkeskommune kjøpte ein del av aksjeposten til Ruter AS i 2012.</p> <p>Selskapet utviklar og leverer elektroniske tenester for naudsynt samordning av kollektivtrafikk innanfor og mellom fylka i Noreg, i hovudsak knytt til billettering og betaling.</p> <p>Selskapet skal utgjere kjerna for all elektronisk samhandling som er naudsynt for å møte framtidige behov knytt til billettering og betaling innan kollektivtenesta. Målet er å bidra til å gjere kollektivtrafikk attraktivt som reisemåte.</p> <p>Vekst i billetter levert som QR-kode har prega 2014.</p>		
<b>Viktige planar/utsikter for</b>	Det er forventa at NOD (Nasjonal Ordredatabase) som handterer distribusjon av bilettar og anna digitalt innhald skal bli meir etterspurt		

<b>dei komande åra</b>	etterkvart som smarttelefonar med såkalla NFC-kapasitet kan nyttast til å lese innhald på elektroniske reisekort.  I tillegg arbeider selskapet med å gjennomføre sertifiseringstestar i 11 nye fylkeskommunar for å kople saman system.
<b>Mål med eigarskapen</b>	Selskapet er eit fellestiltak mellom fylkeskommunar og fylkeskommunale kollektivtraffikselskap. Målet med fylkeskommunalt eigarskap i selskapet er å dra nytte av dei effektar samhandling om billettering, digital informasjon og betaling innan kollektivtrafikken.
<b>Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?</b>	Fylkeskommunen gjekk inn som eigar i 2014. Det er ikkje høve som tilseier at eigarskapen ikkje skal vidareførast.
<b>Tilråding</b>	<b>Vidareføre eigarskapen.</b>

## Kommunekraft AS

<b>Føremål</b>	Selskapet sitt føremål er å formilde samt inngå avtalar om forvaltning av aksjeeigarane sin disponible kraft, her konsesjonskraft, og drive anna verksemd knytt til slik formidling.
<b>Etablert</b>	28.04.1993
<b>Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel</b>	Fylkeskommunal eigarprosent: 0,31. aksjen sin pålydande verdi: 1000 kr  Selskapets aksjekapital er på kr. 320 000,-, fordelt på 320 aksjer pålydende kr. 1 000,-, fullt innbetalt og lydende på navn. LKV har 184 aksjar (58 %). Dei deltakane kommunar og fylkeskommunar har ein aksje kvar.  Avgrensingar i aksjane er omsettelege.
<b>Forretningskontor</b>	Oslo kommune
<b>Rettslege rammer</b>	Aksjelova.
<b>Rammer</b>	<a href="http://www.lundogco.no/no/Kommunekraft/Om-Kommunekraft/Vedtekter/">http://www.lundogco.no/no/Kommunekraft/Om-Kommunekraft/Vedtekter/</a>
<b>Etiske retningslinjer</b>	<a href="http://www.lundogco.no/no/Kommunekraft/Om-Kommunekraft/Etiske-retningslinjer/">http://www.lundogco.no/no/Kommunekraft/Om-Kommunekraft/Etiske-retningslinjer/</a>
<b>Generalforsamling</b>	Ordinær generalforsamling blir gjennomført kvart år innan utgangen av juni månad. Styret møter i generalforsamlinga.  Fylkeskommunen har ingen valt eigarutsending.
<b>Val av styre</b>	Aksjelova § 6-6 angir styremedlemmanes tenestetid i kommunekraft AS.  Styret i selskapet skal bestå av i alt 5 medlemmar. 2 styremedlemmar med personlig vara blir valt av representantane i LVK sitt landsstyre og 2 styremedlemmar med personleg vara blant selskapets aksjeeigarar, kvar minst ein med vara frå primærkommune. Som styrets leiar skal det veljast ein person som ikkje representerer aksjeeigarane eller LVK. Nestleiar skal vere ein av LVK sine representantar.  Styret si tenesteperiode er 2 år.
<b>Styresamansetning</b>	Etter generalforsamlinga i 2015: Arvid Lillehaug (styreleiar) (2 år), Kjell-Idar Juvik med vara Nils Jarl Nessa (2år), Benthe Bondhus, Inga Balstad (LVK) og Solveig Sundbø (LVK)
<b>Styregodtgjersle for 2015 og dagleg leiars godtgjersle i 2014</b>	Styret handsamar sjølv sak om honorar til styreleiar og møtegodtgjersle for styremedlemmane. I 2014 vart det utbetalt 22 000 kr til styreleiar. -Ingen lønn til dagleg leiar, då det ikkje er tilsette i selskapet. Administrasjonsoppgåver er lagt til Adv.firmaet Lund & Co DA.
<b>Fylkeskommunalt lån</b>	Ingen.
<b>Revisor</b>	Beckman Lundevall Revisjon AS
<b>Adresse</b>	Pb. 1148, Sentrum, 0104 Oslo
<b>Telefon/faks</b>	99 11 99 00
<b>e-post</b>	<a href="mailto:hh@lundogco.no">hh@lundogco.no</a>
<b>Nettadresse</b>	<a href="http://www.lundogco.no/kommunekraft/">http://www.lundogco.no/kommunekraft/</a>

<b>Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:</b>			
(1000 kr)	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Sum driftsinntekter	2 708	2 849	2 686
Driftsresultat	1 143	206	534
Resultat etter skatt	832	181	418
Totalkapitalrentabilitet	33 %	7 %	14 %
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	110 %	97 %	118 %
Eigenkapitalprosent:	72 %	76 %	70 %
<b>Økonomisk utvikling i tekst</b>	Resultatet har auka med 236 330 kr i 2014 i høve føregåande år. Selskapet har god soliditet og likviditet.		
<b>Viktige hendingar 2014</b>	<p>Etter formidling gjennom Kommunekraft omsette i alt 33 aksjonærkommunar 2353 GWh konsesjonskraft for leveringsåret 2015. Omsetningsvolum er på nivå med dei to tidlegare åra.</p> <p>Dei fleste kommunar Kommunekraft bistod i 2014 oppnådde salsprisar over 28 øre/kWh. Nedgangen i pris skuldast i all hovudsak den generelle prisedgangen i marknaden.</p> <p>Selskapet formidla i 2014 fem løpande forvaltningsavtalar under rammeavtalen med eit samla konsesjonskraftvolum på 530 GWh.</p> <p>Selskapet og LVK gjennomførte sitt årlege seminar om konsesjonskraft i Oslo 21. mai 2014. det var 75 deltakarar påmeldt.</p>		
<b>Viktige planar/utsikter for dei komande åra</b>	Drift i samsvar med føremålet.		
<b>Mål med eigarskapen</b>	Fylkeskommunale-/kommunale fellestiltak: Kommunekraft bidreg til å optimalisere avkastninga på konsesjonskraftrettane, og er såleis eit strategisk viktig selskap for fylkeskommunen.		
<b>Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?</b>	Det vert vurdert at sidan fylkeskommunen er ein stor konsesjonskrafteigar, er det naturleg at eigarskapen i selskapet held fram.		
<b>Tilråding</b>	<b>Vidareføre eigarskapen.</b>		

## 6.7 Fylkesomfattande kulturselskap

### Norsk Fjordhestsenter AS

<b>Føremål</b>	Føremålet er å fremje fjordhesten som nasjonal rase gjennom å gjennomføre nasjonale mål og strategiar innan avl og bruk for fjordhesten. Selskapet skal arbeide aktivt for å finansiert oppgaver knytt til dette målet, slik at senteret kan framstå med det største og beste kompetansmiljøet for fjordhest, og ha eit moderne nasjonalt anlegg. Norsk Fjordhestsenter skal vere samlingspunktet for fjordhestfolket. (ny føremålsparagraf i 2015)
<b>Etablert</b>	21.10.1989
<b>Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel</b>	<p>Eigarprosenten til fylkeskommunen er 30 (A-aksjar), aksjeposten sin pålydande verdi: 30 000 kr, og eigarprosent 33 (B-aksjar, aksjeposten sin pålydande verdi: 1 330 000 kr.</p> <p>Andre eigarar er Eid kommune med 30 % av A-aksjane og 33% av B-aksjane og Norges Fjordhestslag med 40 % av A-aksjane og 34 % av B-aksjane.</p> <p>Selskapet sin totale aksjekapital er på 4 100 000 og er fordelt på dei to klasane:  A-aksjar: 20 aksjar à 5000 kr, totalt 100 000 kr  B-aksjar: 800 aksjar à 5000 kr, totalt 4 000 000 kr.</p> <p>Aksjane kan overdragast med samtykke frå styret, men slik at Eid</p>

	kommune og Sogn og Fjordane Fylkeskommune alltid har like mange A-aksjar kvar.		
<b>Forretningskontor</b>	Eid kommune		
<b>Rettslege rammer</b>	Aksjelova		
<b>Rammer</b>	Vedtekter, sist endra i generalforsamling dagsett 22. juni 2015.		
<b>Etiske retningslinjer</b>	Ikkje nemnd i årsmelding.		
<b>Generalforsamling</b>	Ingebjørg Erikstad er valt eigarutsending, og møte på generalforsamlinga i 2015.		
<b>Val av styre</b>	Generalforsamlinga vel styrets leiar og nestleiar. Styret er samansett med 1 medlem med vara frå kvar av aksjeeigarane, med 2 års funksjonstid. Styret består av til saman 3 styremedlemmar.		
<b>Styresamansetning</b>	Etter generalforsamlinga i 2015 er styret sett saman slik: styreleiar Kjell Magne Åshamar (Eid kommune), nestleiar Janne Seilen med vara Vidar Heggheim (Norges Fjordhestlag) og Jørgen Langeland med vara Sigurd Reksnes (SFFK).  Ny oppnemning frå SFFK må skje før nytt val på generalforsamlinga i 2017. Det same gjeld Norges Fjordhestlag sin representant. Eid kommune sin styrerepresentant er på val i 2016.		
<b>Styregodtgjersle for 2015 og dagleg leiars godtgjersle i 2014</b>	-Styreleiar: 25 000 kr per år. -Andre styremedlemmar: møtegodtgjersle 2000 kr pr. styremøte. -Løn dagleg leiar: 463 731 kr, andre godtgjersler: 14 154 kr		
<b>Fylkeskommunalt lån</b>	Ingen.		
<b>Revisor</b>	Revisorgruppen Fjordane AS ved Roger Hopland		
<b>Adresse</b>	6770 Nordfjordeid		
<b>Telefon/faks</b>	57 86 48 00		
<b>e-post</b>	<a href="mailto:post@norsk.fjordhestsenter.no">post@norsk.fjordhestsenter.no</a>		
<b>Nettadresse</b>	<a href="http://www.norsk-fjordhestsenter.no/">http://www.norsk-fjordhestsenter.no/</a>		
<b>Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:</b>			
(1000 kr)	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Sum driftsinntekter	3 960	4 849	5 017
Driftsresultat	319	360	769
Resultat etter skatt	105	95	464
Totalkapitalrentabilitet	5 %	6 %	12 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	15 %	19 %	38 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	-8 %	-3 %	11 %
Eigenkapitalprosent:	45 %	49 %	55 %
<b>Økonomisk utvikling i tekst</b>	Årets overskot er på 0,464 mill. kr. Av driftsinntektene i 2014 er om lag 1,6 mill.kr. ulike tilskot.  Selskapet har styrka den finansielle stillinga si og forbetra eigenkapitalprosent, sjølvsfinansieringsgrad og arbeidskapital i % av driftsinntekter.		
<b>Viktige hendingar 2014</b>	Vedtektene vart endra på ordinær generalforsamling i 2015, slik at føremålet med selskapet er endra i tråd med vedteken strategiplan. Vidare er det teke inn ei ny § 9 som omtalar styreleiar sine oppgåver.  Endringar i ordningar for avlsarbeidet er endra og førte til at ein i 2014 starta arbeidet med nytt opplegg for bruksprøveordning og avlsplan.  Det er fødd for få føl i 2014 med tanke på god forvaltning av rasen.  Selskapet fekk utbetalt i overkant av ein million kr frå Eid kommune for grunnavståing til bustadfelt i Hågåasen.		
<b>Viktige planar/utsikter for dei komande åra</b>	Endringar i rammeverket (dvs. lov/forskrift) gjer det aktuelt for AS Norsk Fjordhestsenter å delta saman med dei to andre nasjonale hestesentra og raseorganisasjonane i ein prosess initiert av Landbruksdepartementet med tanke på ny finansieringsmodell for		

	<p>hestesentra. Styret i AS Norsk Fjordhestsenter arbeider aktivt med denne saka, og ser positivt på dei endringane som har skjedd og dei moglegheitene som opnar seg.</p> <p>Selskapet vil fokusere på å stimulere til avl for å sikre framtidig genetisk variasjon.</p> <p>Det er utarbeidd felles korsplan for dei tre hestesentra for nasjonal hesterase i Noreg.</p> <p>Sidan 5-vekerstesten for 4 år gamle hingstar er lagt ned, er det lagt opp til ny bruksprøve for å skaffe betre informasjons om det enkelte individ.</p>
<b>Mål med eigarskapen</b>	Fylkesomfattande kulturselskap: Bakgrunnen for eigarskapen er at egedommen Haugen i 1989 vart overdrege til Eid kommune, fylkeskommunen og Noregs Fjordhestlag. Kommunen og fylkeskommunen betalte kvar 850 000 kr og fjordhestlaget 500 000 kr. Selskapet vart då skipa og aksjane fordelt på dei tre eigarane. I 1997 overførte eigarane egedomen til Norsk Fjordhestsenter AS, og fekk vederlag i form av B-aksjar. B-aksjane gjev ingen røysterett på generalforsamlinga.
<b>Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?</b>	Under handsaming av eigarmeldinga 2014 vedtok fylkestinget å starte ein prosess med å avvikle eigarskapen. Fylkesutvalet fekk fullmakt til å godkjenne salsavtale. Prosessen er i gong og fylkesutvalet vert orientert med løypemeldingar om arbeidet fram til salsavtale vert lagt fram for endeleg godkjenning.
<b>Status</b>	<b>Fylkestinget har vedteke prosess for avvikling av eigarskapen.</b>

## Sogn og Fjordane Teater L/L

<b>Føremål</b>	Føremålet med selskapet er å drive teaterverksemd i Sogn og Fjordane fylke. Det kan også spele i andre fylke som ledd i utvekslingsprogram med andre teater. Teateret skal nytte nynorsk målform eller nynorske målføre. Teateret går inn som ein naturleg del av fylket sitt samla kulturtilbod. Det skal søkje å fremje amatørteaterarbeidet i fylket.
<b>Etablert</b>	13.11.1979
<b>Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel</b>	Eigarprosent: 80. Aksjeposten sin pålydande verdi: 80 000 kr.  Førde kommune eig dei resterande 20 % av aksjane.  Aksjekapitalen er 100 000 kr fordelt på 10 aksjar à 10 000 kr.
<b>Forretningskontor</b>	Førde kommune
<b>Rettslege rammer</b>	Aksjelova
<b>Rammer</b>	Vedtektene av 13.11.1979, sist revidert 7. mai 2015.
<b>Etiske retningslinjer</b>	Omtalar ikkje dette i årsmeldinga, men eigarrepresentant melder om at leiinga i selskapet framstår som bevisste på sitt samfunnsansvar.
<b>Generalforsamling</b>	Ikkje noko særskilt regulert utover aksjelova sine reglar om generalforsamling.  Nils Asbjørn Gjerland er valt eigarutsending og møtte på generalforsamling i 2015.
<b>Val av styre</b>	Styret skal ha 5 medlemmar. Av desse skal tre veljast etter framlegg frå Sogn og Fjordane fylkeskommune, ein av Førde kommune og ein av dei faste tilsette. For styremedlemmar vedteke etter forslag frå fylkeskommunen skal det veljast vara i rekkjefølgje. For dei andre styremedlemmane vert det valt personleg vara. Tilsette får i tillegg ein observatør i styret.  Styre- og vara sin funksjonstid er 4 år med unnatak for representanten og observatøren frå dei tilsette.  Ved fyste gongs attval etter ei endring av styresamansetjinga, kan nokre av dei aksjonærvalde styremedlemmane veljast for kortare tid enn 4 år.



	Generalforsamlinga vel styreleiar og nestleiar. Styreleiar veljast mellom representantane føreslått av fylkeskommunen.		
<b>Styresamansetning</b>	Etter årsmøte i juni 2012 var styresamansetjinga for perioden 2012-2016 som følgjer: Håkon Fimland (leiar) (SF FK), Iris Loftheim (nestleiar), Ola Tarjei Kroken (SFFK), Kristine Lie (SFFK) og Kyrre Eikås Ottersen.		
<b>Styregodtgjersle for 2015 og dagleg leiars godtgjersle i 2014</b>	<p>-Styreleiar: sett til 32 000 kr i 2011 (indeksregulerast per 1.05. kvart år)</p> <p>-Andre styremedlemmar: same satsar som for fylkeskommunen sine hovudutval.</p> <p>-Andre godtgjersler til styremedlemmar: Tapt arbeidsforteneste etter fylkeskommunen sine satsar.</p> <p>-Dagleg leiar: 731 502 kr + 14 379 kr i pensjonsutgifter + 55 577 kr i anna godtgjersle. Dagleg leiar er tilsett på åremål med avtale om 3 månaders etterløn. Åremålet går ut 31.12.2015.</p>		
<b>Fylkeskommunalt lån</b>	Ingen.		
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers AS		
<b>Adresse</b>	Pb. 324, 6802 Førde		
<b>Telefon/faks</b>	90 99 06 00		
<b>e-post</b>	<a href="mailto:post@softeater.no">post@softeater.no</a>		
<b>Nettadresse</b>	<a href="http://softeater.no/">http://softeater.no/</a>		
<b>Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:</b>			
(1000 kr)	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Sum driftsinntekter	25 433	26 001	28 473
Driftsresultat	-2 299	266	823
Resultat etter skatt	-2 204	332	892
Totalkapitalrentabilitet	-37 %	7 %	15 %
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	-5 %	-4 %	-1 %
Eigenkapitalprosent:	33 %	35 %	39 %
<b>Økonomisk utvikling i tekst</b>	<p>Sogn og Fjordane Teater L/L gjorde det betre enn budsjettet i 2014. Årsresultatet er på 0,892 mill. kr. I forhold til førre år har driftsresultatet i 2014 auka med 557 747 kr. Forbetringa kjem i hovudsak som følge av auka salsinntekter og ein auke på 864 966 kr i driftstilskot.</p> <p>Driftstilskotet på totalt 25,6 mill. kr er fordelt med 17,9 mill.kr. frå staten (70%), 5,7 mill. kr frå Fylkeskommunen (22,5%) og 1,9 mill. kr. (7,5%) kjem frå Førde kommune. Eigne inntekter utgjer 2,88 mill. kr. Eigne inntekter utgjer om lag 10% av samla inntekter. I 2013 utgjorde egne inntekter 4,2%.</p> <p>I 2015 ligg det inne eit tilskott på 5,890 mill.kr frå fylkeskommunen. Innsparingskrav som følgjer av SFJ2019: Det ligg inne eit ufordelt innsparingskrav på 0,700 mill. kr i 2016. Innsparinga er knytt til Førdefestivalen, Norsk Countrytreff, Opera Nordfjord og SOFT. Det er ikkje fatta politisk vedtak per september 2015 om fordelinga mellom institusjonane. Innsparinga aukar til 1 mill. kr samla i 2017-19.</p> <p>Arbeidskapitalen er betra, men framleis svakt negativ. Omløpsmidlar utgjer 3,920 mill. kr mot kortsiktig gjeld 4,094 mill. kr. Eigenkapitalen i selskapet er på 2,644 mill. kr. Dette tilsvara 39 % av samla kapital.</p>		
<b>Viktige hendingar 2014</b>	<p>Selskapet endra §§ 5 og 8 om kunstnarleg og administrativ leiding, samt tilhøvet til offentlege organ i vedtektene på ordinær generalforsamling i 2015.</p> <p>Kunstnarisk har 2014 vore eit godt år med gode besøkstal. 17 054 har sett teateret sine framsyningar mot 21 485 tilskodarar i 2013. Teateret har vore involvert i sju produksjonar, der fem var eigenproduksjonar. Fire av produksjonane var urpremierar. Totalt synte teateret 122 framsyningar i 2014. 14 av desse var egne lokale Førde, medan resten på turne.</p>		

	Det store overskotet skriv seg til høgare billettinntekter enn forventa, samt material- og driftskostnader lågare enn forventa.
<b>Viktige planar/utsikter for dei komande åra</b>	Teateret har i 2014 utvikla ein overordna strategi som er gjort kjend for organisasjonen og viktige interessentar som styret, eigarane og kulturdepartementet. Strategien blir følgd opp av styret og leiargruppa i selskapet.  SoFt sin profil er å vere eit regionteater som blir oppfatta som relevant for publikum i Sogn og Fjordane. Det skal skje gjennom stykke skriva på nynorsk, spelt på vestnorsk. Stykka skal på ulikt vis både utfordre og spegle den vestlandske identiteten og tida vi lever i, nokre av stykka skal vere politisk engasjerande, og kunne vekke debatt kring viktige tema. Teatret søkjer å bruke dramatikarar og andre scenearbeidarar som har røter i regionen, og stoffet i fleire av stykka skal ha sitt utspring i Vestlandet og Sogn og Fjordane. Repertoaret dei neste åra vil spegle denne programprofilen, utan at teatret vil røpe kva titlar det vil presentere.
<b>Mål med eigarskapen</b>	Fylkesomfattande kulturselskap: Investeringa i Sogn og Fjordane er kulturelt motivert. Denne investeringa er forankra i fylkeskommunen si fylkesomfattande kultursatsing.
<b>Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?</b>	Selskapet er etablert som ein reiskap innan kultursatsinga i fylket. Fylkeskommunen sin eigarskap og økonomiske støtte er avgjerande for at dette tilbodet vert vidareført.
<b>Tilråding</b>	<b>Vidareføre eigarskapen.</b>

## 6.8 Arbeidsmarknad

### Mentro AS (tidl. Firda Produkt AS)

<b>Føremål</b>	Føremålet med selskapet er å drive attføringstenester, andre arbeidsretta tenester og det som naturleg høyrer med til slik verksemd.
<b>Etablert</b>	04.02.1981
<b>Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel</b>	Eigarprosent: 30. Aksjane sin pålydande verdi: 150 000 kr.  Andre eigarar er å kommunar (Førde kommune størst med 20,4% av aksjane), Sparebanken Sogn og Fjordane, DnB Nor og NHF Nordvest.  Aksjekapitalen til selskapet er 500 000 kr delt på 500 aksjar à 1000 kr fullt innbetalt og lydande på namn.
<b>Forretningskontor</b>	Førde kommune
<b>Rettslege rammer</b>	Aksjelova. Lov om arbeidsmarkedstjenester. Lov om norsk folkestygd. NAV-lova.
<b>Rammer</b>	Vedtekter av 24.04.2012. Avtale med Nav Sogn og Fjordane datert 14.02.2013 og gjeld frå 01.01.2013 til 31.12.2013.
<b>Etiske retningslinjer</b>	Ja.
<b>Generalforsamling</b>	Kvar aksje representerer ei røyst på generalforsamlinga.  Jorunn Eide Kirketeig er valt eigarutsending frå fylkeskommunen og møtte på generalforsamlinga i 2014.
<b>Val av styre</b>	Styret skal bestå av 5 medlemmar. Vedtektene regulerer ikkje korleis fordeling av styreverva skal skje og kor lenge styret er vald for. Det er ikkje krav om valnemnd etter vedtektene til selskapet.
<b>Styresamansetning</b>	Etter generalforsamlinga i 2015: Styreleiar Bjørn Harald Haugsvær (ikkje på val), nestleiar Linda Ness Rotihaug (valt for 2 år), Mari Jakobsen (valt for 2 år), Normann Årseth (valt for 2 år), Bjørg Helle (Valt for 2 år). Rune Kirkebø som tilsettere representant (valt for 2 år). Vara: 1. Kurs Even Andersen og 2. Dag Rune Mallasvik.  Valnemnd for 2016: Ordførar i Førde kommune, ordførar i Fjaler kommune, NHF Nord Ves sin representant. Alle med funksjonstid på 1 år.
<b>Styregodtgjersle for 2015 og dagleg</b>	-Styrets leiar 40 700 kr -Styremedlemmar 7 150 kr, ved minst 50% frammøte

<b>leiars godtgjersle i 2014</b>	-Møtegodtgjersle: 1 320 kr pr. møte For møter over 4 timar: 3 300 kr pr. møte. Inntektsbortfall vert ikkje kompensert. -Dagleg leiar: 712 206 kr		
<b>Fylkeskommunalt lån</b>	Ingen.		
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers AS		
<b>Adresse</b>	Pb. 109, 6801 Førde		
<b>Telefon/faks</b>	57 83 36 00		
<b>e-post</b>	post@firda-produkt.no		
<b>Nettadresse</b>	<a href="http://www.firda-produkt.no/">http://www.firda-produkt.no/</a>		
<b>Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:</b>			
(1000 kr)	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Sum driftsinntekter	13 233	13 935	14 968
Driftsresultat	1 997	1 354	1 100
Resultat etter skatt	2 113	1 509	1 247
Totalkapitalrentabilitet	28 %	16 %	11 %
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	1079 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	41 %	53 %	59 %
Eigenkapitalprosent:	82 %	83 %	81 %
<b>Økonomisk utvikling i tekst</b>	Selskapet held fram med godt resultat og viser fortsatt god likviditet og soliditet. Omløpsmidlar utgjer 10,9 mill. kr mot kortsiktig gjeld på 2,1 mill. kr. Eigenkapitalen utgjer 9,8 mill. kr (81 % av totalkapitalen).		
<b>Viktige hendingar 2014</b>	<p>HMT og brannvern-system er revidert. Skyteskiveproduksjonen har fått eit nytt produksjonsgrunnlag, slik at det framleis kan vere ein del av selskapet sitt arbeidstreningstilbod.</p> <p>Det har vore arbeid med strategiplan for 2015-2017 og årsplan for 2015.</p> <p>Mentros oppretta avdelingskontor i Askvoll og vert brukt som base for HAFS-området.</p> <p>Dei fleste mål for 2014 er nådde innan dei ulike tiltaka som Mentros tilbyd. Dei har mellom anna stabilisert formidling til arbeid i AB på eit høgt nivå.</p> <p>DNB har eit ynskje om å selje sin aksjepost. Førde kommune er den av eksisterande aksjar som har vist interesse for eit oppkjøp. Salet er ikkje gjennomført per tidspunkt årsmeldinga for selskapet er signert av styret.</p>		
<b>Viktige planar for dei komande åra</b>	<p>Frå 2016 har regjeringa endra rammevilkåra for arbeidsmarknadsbedriftene. Dette fører til at Mentros, saman med dei andre marknadsbedriftene fylkeskommunen er eiga ri, får ein ny marknadssituasjon. Hovudtrekka er: to av tiltaka vert anbudsutsett frå juli 2016. fleire tiltak vert retta mot næringslivet og det er forventa ein redusert skjerma sektor framover. Den nye marknadssituasjonen betyr at attføringsbedriftene må delta og vinne anbud på dei anbudsutsette tiltaka, samt etablere og utvikle nye tenester for å halde dagens aktivitets- og inntektsnivå-</p> <p>Det er vedteke å forlengje husleigeavtale og gjennomføre ei ombygging som både vil styrke miljøet, auke effektiviteten og gjere tenestene tryggare.</p> <p>Det vert sett i gong eit kompetanseprosjekt med tilsetjing av ein pedagog i 2015 for å kunne tilby opplæring for personar med lese- og skrivevanskar og framandspråklege.</p>		
<b>Mål med eigarskapen</b>	Som aksjeeigar å støtte opp om selskapet si verksemd.		
<b>Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?</b>	Selskapet er ei arbeidsmarknadsbedrift som har tett kontakt med NAV og oppfyller eitt av fylkeskommunen sine kriterium for å gå inn/sitje som eigar. Samfunnsmessige omsyn er årsak til at fylkeskommunen held fram som eigar.		

<b>Tilråding</b>	<b>Vidareføre eigarskapen.</b>

## Origod AS

<b>Føremål</b>	Selskapet har som føremål å drive industri og handelsvirksomhet for å sysselsette yrkesvalghemmede. Verksemda er ei attføringsbedrift og NAV er verksemdas største og viktigaste kunde. Selskapet og NAV sin jobb er å sjå muligheiter og utløyse ressursar hos dei mange som står i fare for å miste fotfeste i arbeidslivet, eller aldri har hatt plass i arbeidslivet. Dette vert gjort i kombinasjon med produksjon av varer og tenester.
<b>Etablert</b>	21.05.1975
<b>Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel</b>	Eigarprosent: 24,2. aksjane sin pålydande verd: 150 000 kr.  Andre eigarar er fire kommunar (Flora kommune størst med 32,3 % av aksjane), Sparebanken Sogn og Fjordane, Sparebanken Vest, Flora Lag av NHF, Elkem ASA, Vest EDB AS og Origod AS (eigne aksjar)  På ekstraordinær generalforsamlinga 27.06.03 vart det vedteke å sette ned aksjekapitalen med 43 000 NOK til 577000 NOK, ved innløyising av 43 av selskapet sine eigne aksjar pålydande 1000 NOK. Selskapet har no 577 aksjar pålydande 1000 NOK. Før denne ekstraordinære generalforsamlinga hadde selskapet 620 aksjar kvar pålydande kr. 1 000, samla aksjekapital utgjør kr. 620 000.
<b>Forretningskontor</b>	Flora kommune
<b>Rettslege rammer</b>	Aksjelova. Lov om arbeidsmarknadstenester. Lov om norsk folkestygd. NAV-lova.
<b>Rammer</b>	Vedtekter, ikkje datert.
<b>Etiske retningslinjer</b>	Årsmeldinga nemner ikkje dette konkret.
<b>Generalforsamling</b>	Stemmerett på generalforsamlinga har berre aksjeeigarar. Kvar aksje representerer ei stemme. Aksjonærar kan møte ved fullmektig. Desse skal ha skriftleg fullmakt som må godkjennast av generalforsamlinga. Ordinær generalforsamling haldast innan utgangen av mars månad.  Vedtak på selskapets generalforsamling krev i absolutt fleirtall for å bli gyldige. Ved stemmeliikskap reknast forslaget ikkje for vedtatt.  Vedtak om oppløysning av selskapet treffes på generalforsamling kvar minst 75 % av aksjekapitalen er representert. Gyldig vedtak om oppløysing krev to tredjedels fleirtall av de møtande stemmer.  Marit Barsnes Krogsæter er valt eigarutsending og møtte på generalforsamlinga i 2015
<b>Val av styre</b>	Selskapet leiast av et styre på 4 medlemmer med 2 vara i rekkjefølgje. Styremedlemmene og vara blir valt av generalforsamlinga for en funksjonstid av 2 år. Valet blir gjort slik at 2 medlemmer blir vald for et år, og 2 det påfølgande. På same måte blir det valt 1 vara kvart år.  Selskapet har valkomité.
<b>Styresamansetning</b>	Styret etter generalforsamlinga 2015: Styreleiar Siv Merete Stadheim Nestleiar Heidi Grande Røys Styremedlem Rune Bortne (valt for to år) Styremedlem Knut Broberg (valt for to år) 1. vara Anders Moen (valt for to år) 2. vara Anne Leversund  Valkomité: Bengt Solheim Olsen, Åshild Kjelsnes.
<b>Styregodtgjersle for 2015 og dagleg leiars godtgjersle i 2014</b>	- Godtgjersle til styreleiar: kr 31 000 per år - Godtgjersle til andre styremedlemer: 15 000 per år - Godtgjersle til observatør frå dei tilsette: 6 000 per år - Andre godtgjersler/gode til styremedlemer: Ingen - Løn til dagleg leiar i selskapet: kr 777 981 + anna godtgjering: 92 244 kr

<b>Fylkeskommunalt lån</b>	Ingen.		
<b>Revisor</b>	Deloitte AS		
<b>Adresse</b>	Pb. 274, 6902 Florø		
<b>Telefon/faks</b>	57 75 21 40		
<b>e-post</b>	<a href="mailto:post@origod.no">post@origod.no</a>		
<b>Nettadresse</b>	<a href="http://origod.no/">http://origod.no/</a>		
<b>Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:</b>			
(1000 kr)	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Sum driftsinntekter	22 539	23 088	24 125
Driftsresultat	1 184	1 169	2 289
Resultat etter skatt	763	878	2 060
Totalkapitalrentabilitet	5 %	6 %	11 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	30 %	42 %	150 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	6 %	6 %	8 %
Eigenkapitalprosent:	59 %	66 %	75 %
<b>Økonomisk utvikling i tekst</b>	<p>Rekneskaperen for 2014 syner eit årsresultat på 2,060 mill. kr. Eigenkapital utgjer 16,222 mill. kr (75 % av totalkapitalen). Selskapet har solid økonomi.</p>		
<b>Viktige hendingar 2014</b>	<p>Ambisjonen i 2014 har vore å vidareutvikle arbeidet med arbeidsinkludering i tråd med samfunnsutviklinga og krav og føringar frå styresmaktene, samt NAV lokalt og sentralt. I alle område der Origod AS leverer tenester og produksjon opplever dei ei stadig auka merksemd på kvalitet og leveransedugleik frå kundane.</p> <p>Styret har arbeidd med Strategi og utviklingstrekk for arbeidsretta tiltak i forbindelse med forskriftsendring f.o.m. 2015. selskapet har fornya EQUASS sertifikatet i november 2014. NAV Sogn og Fjordane fornya samarbeidsavtala til 2021 og god aktivitet i alle avdelingar og forretningsområde.</p> <p>Tiltaket Tilrettelagt arbeid er under nedbygging, og pr.31.12.14 var det 2 personar i dette tiltaket.</p> <p>Avdelingskontoret i Bremanger kommune har hatt sitt første fulle driftsår, og aktiviteten i kommunen har vore aukande, særleg med tanke på Migranorsk.</p> <p>Det har vore ei veksande gruppe av framandspråklege med behov for omfattande grunnleggande norskopplæring. 2014 har derfor vore eit år med stort fokus på Migranorsk og oppfølging av framandspråklege.</p> <p>Det har etter kvart vokse fram eit behov for å kunne tilby ein breiare intern arbeids- og avklaringsarena, for personar som treng det før dei får praksis i ei ekstern bedrift. Det konkrete arbeidet med å få til dette starta for alvor hausten 2014.</p>		
<b>Viktige planar/utsikter for dei komande åra</b>	<p>Avtale med NAV Sogn og Fjordane for 2015 omfattar levering av minimum 58 tiltaksplassar i skjerma sektor. Origod AS har i tillegg kontrakt med NAV Sogn og Fjordane på levering av 3 arbeidsretta tiltak for alle kommunane i Sogn og Sunnfjord. I desse kontraktane nyttar Origod AS Mentrø AS i Førde og Sogneprodukt AS i Vik som underleverandørar. Denne kontrakten gjeld til 01.07.15 med opsjon til 01.07.16.</p> <p>F.o.m. 2015 er det ved forskriftsendringar vedtatt at 4 tiltak som Origod AS er leverandør av vert slått saman til 2 og at dei samanslåtte tiltaka skal lysast ut etter regelverket for offentlege innkjøp. For Sogn og Fjordane er dette tidfesta gjennomført i 4. kvartal 2015. I tillegg har Regjeringa lagt fram Stortingsproposisjon 39 L som foreslår forenkling og omfattande endringar av skjerma sektor. Til saman representerer dette endring og utfordringar både for bransjen og den einskilde verksemd. For Origod AS vil det vere ei prioritert målsetting å vere godt budd på å møte desse endringane, m.a ved å levere gode tilbod både på</p>		

	kvalitet og pris, samt å fortsette arbeidet med å utvikle verksemda til å vere ein god aktør på levering av kvalifiserings- og attføringstenester.
<b>Mål med eigarskapen</b>	Som aksjeeigar å støtte opp om selskapet si verksemd.
<b>Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?</b>	Selskapet er ei arbeidsmarknadsbedrift som har tett kontakt med NAV og oppfyller eitt av fylkeskommunen sine kriterium for å gå inn/sitje som eigar. Samfunnsmessige omsyn er årsak til at fylkeskommunen held fram som eigar.
<b>Tilråding</b>	<b>Vidareføre eigarskapen</b>

## In Via AS (tidlegare Sandane Industri L/L)

<b>Føremål</b>	Selskapets føremål er å skape meirverdi for menneske og samfunn. In Via AS skal skape positive endringar til beste for alle partar og vere ein lærings- og kompetansepartner.
<b>Etablert</b>	18.04.1977 (22.05.1963)
<b>Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel</b>	Eigarprosent: 32,05 Aksjeposten sin pålydande verdi: kr 325 500  Fylkeskommunen er største eigar. Andre eigarar er åtte kommunar (Gloppen, Stryn, Eid, Vågsøy, Selje, Hornindal, Høyanger og Bremanger) og Sparebanken Sogn og Fjordane.  Selskapets aksjekapital er kr 1 100 000 fordelt på 4.400 aksjar à kr 250,-, fullt innbetalt og lydende på navn.
<b>Forretningskontor</b>	Sandane, Gloppen kommune
<b>Rettslege rammer</b>	Aksjelova. Lov om arbeidsmarkedstjenester. Lov om norsk folkestygd. NAV-lova.
<b>Rammer</b>	Vedtekter, vedteke i generalforsamling 22. april 2015
<b>Etiske retningslinjer</b>	Omtalar ikkje regelverk eksplisitt, men omtalar likestilling og miljø i si årsmelding.
<b>Generalforsamling</b>	Stemmerett på generalforsamlinga for aksjeeigarar: Kvar aksje representerer en stemme.  Generalforsamling skal haldast innan utgangen av april månad.  Nils P. Støyva er valt eigarutsending. Klaus Iversen møtte med fullmakt på generalforsamlinga i 22. april 2015.
<b>Val av styre</b>	Valkomité forebur val av styre. Selskapets styre skal ha 5 medlemmer med 2 vara. Styremedlemmane blir valt for 2 år, slik at halvparten trer ut kvart år. Vara blir valt for eitt år. Leiar og nestleiar blir valt særskilt kvart år. Styret er vedtaksf�re dersom minst 3/5 av styremedlemmene eller vara er tilstade.  Valkomité: Eit medlem går ut kvart år, det er leiaren. Dei to andre rykkjer opp. Val av nytt medlem kvart år.
<b>Styresamansetning</b>	Etter valet i 2015 er styret samansett slik: Jon Gimmestad (gjenvalt som styreleiar), Tone Holvik (gjenvalt som nestleiar), Nils Petter Støyva (valt for to år), Kari Krogh (valt for to år), Karl Anton S�vde (tilsettvald), Per Kjøllesdal (vara valt for eitt år), Rune Engeseth (vara valt for eitt år), Jarle Berentzen (vara, tilsettvalt).  Valkomité etter valet i 2015: Alfred Bjørlo(leiar), Sven Flo og Anders Ryssdal.
<b>Styregodtgjersle for 2015 og dagleg leiars godtgjersle i 2014</b>	- Godtgjersle til styreleiaren: kr 45 000 per år - Godtgjersle til andre styremedlemer: kr 2 000 per møte . - Andre godtgjersler/gode til styremedlemer: Ingen - Lån til dagleg leiar: 689 316 kr, samt 4 392 kr i anna godtgjering.
<b>Fylkeskommunalt lån</b>	Ingen
<b>Revisor</b>	BDO AS
<b>Adresse</b>	Pb. 122, 6821 Sandane
<b>Telefon/faks</b>	57 86 66 50
<b>e-post</b>	<a href="mailto:post@sandane.no">post@sandane.no</a>
<b>Nettadresse</b>	<a href="http://www.sandane.no/">http://www.sandane.no/</a>

<b>Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:</b>			
(1000 kr)	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Sum driftsinntekter	9 687	9 771	9 606
Driftsresultat	452	423	1 092
Resultat etter skatt	585	537	1 214
Totalkapitalrentabilitet	6 %	5 %	11 %
Sjølvsfinansiering i % av Langsiktig gjeld	304 %	1250 %	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	46 %	47 %	59 %
Eigenkapitalprosent:	72 %	71 %	76 %
<b>Økonomisk utvikling i tekst</b>	Driftsresultatet er meir enn dobla i forhold til førre år og kom i 2014 på 1,092 mill. kr. Årsresultatet på 1,214 mill. kr styrkar eigenkapitalen. Eigenkapitalen er no på 8,710 mill. kr og utgjer 76 % av totalkapitalen. Omløpsmidlar utgjer 8,461 mill. kr, og kortsiktig gjeld er på 2,764 mill. kr.		
<b>Viktige hendingar 2014</b>	Rekneskapan for 2014 synte eit overskot på 1 214 287 kr som vart overført til eigenkapitalen.  Selskapet sin gjennomgang av aktivitet og tiltak for 2014 syner at selskapet i stor grad oppnår dei mål dei sjølve og NAV har lagt for året.		
<b>Viktige planar/utsikter for dei komande åra</b>	<p>Selskapet har skifta namn og vedteke nye vedtekter med endra føremålsføresegn på ordinær generalforsamling i 2015. Endringane er i samsvar med utviklinga i arbeidsmarknadsbedriftene.</p> <p>Den varsla flyttinga av forretningskontor vart i 2015 bestemt ikkje gjennomført og forretningskontoret er framleis på Sandane i Gloppen kommune.</p> <p>Selskapet sitt føremål framover er stadig fokuset på å få fleire i jobb.</p> <p>Det skal utarbeidast ein strategiplan i samband med namneendringa mtp. marknadsføring av bedrifta og bransjen. Selskapet skal fokusere på å utvikle kunnskapsbaserte tenester som samarbeidspartnarar etterspør.</p> <p>Nye lokale på Eid er planlagt ferdig i 2015 og vil styrke samhandlinga med Eid kommune.</p> <p>Selskapet vil ha fokus på å vinne anbod, då fleire og fleire tiltak vert anbudsutsett.</p>		
<b>Mål med eigarskapan</b>	Som aksjeeigar å støtte opp om verksemda til selskapet.		
<b>Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?</b>	Selskapet er ei arbeidsmarknadsbedrift som har tett kontakt med NAV og oppfyller eitt av fylkeskommunen sine kriterium for å gå inn/sitje som eigar. Samfunnsmessige omsyn er årsak til at fylkeskommunen held fram som eigar.		
<b>Tilråding</b>	<b>Vidareføre eigarskapan.</b>		

## Sogneprodukt AS

<b>Føremål</b>	Gjennom arbeidsretta tiltak skaper selskapet grunnlag for rekruttering til ordinært arbeidsliv. Selskapet er «ei bru til arbeidslivet» for dei som treng hjelp til å skaffe seg arbeid eller utdanning. Tenester, produksjon og handel eller anna næringsverksemd kan vere ein del av prosessen. Verksemda gir og tilbod om varig sysselsetting for personar som treng det.
<b>Etablert</b>	07.11.1973
<b>Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel</b>	Eigarprosent: 27      Aksjane sin pålydande verdi: kr 150 000  Andre eigarar er 8 kommunar (Vik kommune størst med 22,6 % av aksjane), 6 sparebankar lokalisert i Sogn og Norges Handikapforbund.  Selskapet sin aksjekapital er kr. 552 000,-, delt på 552 aksjar a kr.1

	000,-.		
<b>Forretningskontor</b>	Vik kommune		
<b>Rettslege rammer</b>	Aksjelova. Lov om arbeidsmarkedstjenester. Lov om norsk folkestygd. NAV-lova.		
<b>Rammer</b>	Vedtektene av 26.04.2012, sist revidert 24.04. 2015		
<b>Etiske retningslinjer</b>	Selskapet har utarbeidd egne etiske retningslinjer av 30.08.12.		
<b>Generalforsamling</b>	Ordinær generalforsamling skal heldast innan utgangen av april måned.  Jan Olav Fretland er valt eigarutsending. Ingen møte på generalforsamlinga i 2015.		
<b>Val av styre</b>	Selskapet skal leiast av eit styre på 7 medlemmer . Av desse vert 5 medlemmer med 3 vara i rekkjefølgje valde av generalforsamlinga. 2 styremedlemmer med 4 vara i rekkjefølgje skal veljast av dei tilsette. Styreleiar og nestleiar i styret skal veljast av generalforsamlinga. Styreleiar og nestleiar skal veljast kvart år. For alle verv i styret gjeld ei funksjonstid på 2 år.  Selskapet har valkomité. Valkomiteen skal bestå av ordførarar frå dei største primæreigarkommunane – Vik, Årdal og Sogndal. Ordførar i Vik kommune som største eigar vert leiar.		
<b>Styresamansetning</b>	Generalforsamlinga i 2015: Styreleiar Stig Roar Hovland - attval som styremedlem for 2 år Nestleiar Lasse Salthun – 1 år att av valperiode Tove Lislelid - attval som styremedlem for 2 år Arne Hovland - attval som styremedlem for 2 år Astrid Hove – 1 år att av valperiode 1. vara Eva Ramstad –1 år att av valperiode 2. vara Karen Marie Hjelmeseter –1 år att av valperiode 3 . vara Jarle Andersen – attval for 2 år  Tilsettere representantar: Jan Fjell og Nils Magnar Feten		
<b>Styregodtgjersle 2015 og dagleg leiars godtgjersle 2014</b>	-Styreleiar sit honorar pr. år vert på 24.000 kr -Nestleiar sitt honorar pr. år vert på 9.000 kr -Andre styremedlemmer og 1. vara sitt honorar pr. år er 6.000 kr -Godtgjersle pr. møte er på 1.800 kr for alle styremedlemmane - Løn til dagleg leiar i selskapet: 897 056 kr, 17 941 i pensjonsgodtgjersle og 16 061 i andre godtgjersler.		
<b>Fylkeskommunalt lån</b>	Ingen.		
<b>Revisor</b>	Deloitte AS		
<b>Adresse</b>	Postboks 13, 6891 Vik i Sogn		
<b>Telefon/faks</b>	57 69 83 40		
<b>e-post</b>	<a href="mailto:post@sopro.no">post@sopro.no</a>		
<b>Nettadresse</b>	<a href="http://www.sogneprodukt.no">www.sogneprodukt.no</a>		
<b>Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:</b>			
(1000 kr)	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Sum driftsinntekter	30 561	31 316	29 225
Driftsresultat	892	513	-228
Resultat etter skatt	1 387	880	80
Totalkapitalrentabilitet	4 %	3 %	0 %
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	45 %	46 %	49 %
Eigenkapitalprosent:	84 %	87 %	86 %
<b>Økonomisk utvikling i tekst</b>	Ein reduksjon i salsinntekter og attføringsinntekter gir eit redusert og negativt driftsresultat. Positive netto finansinntekter på 308 289 kr gjev likevel eit positivt årsresultat på 80 190 kr. Soliditeten og likviditeten til selskapet er god.		
<b>Viktige hendingar 2014</b>	Selskapet endra føremålsføresegn i vedtektene med verknad frå ordinær generalforsamling i 2015.  Selskapet har rammeavtale med NAV Sogn og Fjordane. I 2014 vart dei godkjent som arrangør av 5 tiltak fram til 2020. I tillegg har dei tiltak for Sogndal kommune.		



	NAV kjøper tenester for innsette i Vik fengsel. Mange av desse kjem frå andre fylke.  Selskapet når sine mål om at over 80% av arbeidssøklarane deira skal ha arbeidspraksis i eksterne bedrifter gjennom ulike tiltak.
<b>Viktige planar/utsikter for dei komande åra</b>	Også rammevilkåra for Sogneprodukt AS er endra og selskapet har fokus på å komme desse i møte på best mogleg måte. I 2016 vil halvparten av dagens plassar som Sogneprodukt har, bli anbudsutsett.
<b>Mål med eigarskapen</b>	Som aksjeeigar å støtte opp om verksemda til selskapet.
<b>Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?</b>	Selskapet er ei arbeidsmarknadsbedrift som har tett kontakt med NAV og oppfyller eitt av fylkeskommunen sine kriterium for å gå inn/sitje som eigar. Samfunnsmessige omsyn er årsak til at fylkeskommunen held fram som eigar.
<b>Tilråding</b>	<b>Vidareføre eigarskapen</b>

## 7. Interkommunale samarbeid

### 7.1 Ulike former for interkommunalt samarbeid

Organiseringa i ulike interkommunale løysingar kan vere forskjellige, frå berre eit forum for erfaringsutveksling til overføring av ansvaret og/eller utføringa av oppgåva til et anna rettssubjekt, til dømes ein anna kommune eller eit selskap. Fylkeskommune deltek i dag i fleire samarbeid innanfor ulike områder.

### 7.2 Samarbeid etter kontrakt (formlaust samarbeid)

Eit slikt samarbeid er ikkje heimla i kommunelova. Det baserer på kontraktar som regulerer samarbeidshøvet mellom kommunane. Denne forma for samarbeid vert også kalla *formlaust samarbeid*. På grunn av at organisasjonsformar tufta på kontraktar, vil rammene for organiseringa ligge i kva som gyldig kan avtalast mellom kommunar.

### 7.3 Interkommunalt samarbeid etter kommunelova § 27

Kommunelova § 27 har reglar om samarbeidsavtalar mellom kommunar når samarbeidet er organisert med eige styre. Styret for eit interkommunalt samarbeid kan tildelast ein grad av sjølvstendig avgjerdsmynde, men avgjerdsmyndet må avgrensast til avgjersler som gjeld "virksomhetens drift og organisering", jf. Kommunelova § 27 første ledd. Alle saker av viktighet må derfor takast opp i dei respektive kommunestyra. Det kan likevel regulerast i vedtektene at styret skal ha moglegheit til å binde deltakarkommunane økonomisk, men berre i avgrensa grad. Det vil ikkje kunne være tilsette i samarbeidet, og det vil fortsatt være ein vertskommune for samarbeidet.

### 7.4 Vertskommunesamarbeid etter kommunelova § 28 b og § 28 c

Det er innført ei generalføresegn i kommunelova § 28 a som gjev generell heimel for å legge lovpålagde oppgåver som kommunane har ansvar for, til eit såkalla vertskommunesamarbeid.

Dette vertskommunesamarbeidet har to variantar:

- Administrativt vertskommunesamarbeid (§28 b)
- Vertskommunesamarbeid med folkevald nemnd (§28 c)

Kommunelova er ikkje til hinder for at vertskommunesamarbeid også nyttast når det gjelder ikkje-lovpålagte oppgåver.

Lova legger til grunn to variantar, avhengig av om kommunen vurderer om samarbeidsområdet er av prinsipiell betyding eller ikkje. Der kommunen vurderer at eit samarbeidsområde er av prinsipiell

betyding, skal modellen med ein felles folkevald nemnd nyttast. Denne nemnda har då ansvar for at

oppgåvene blir løyst innanfor ramma av delegeringa frå deltakarkommunane, regulert gjennom ein avtale. Tilsvarande vil den administrative modellen nyttast på område der det vurderast at området ikkje er av prinsipiell betyding.

Et vertskommunesamarbeid vil ikkje vere eit sjølvstendig rettssubjekt, men forankra i ein avtale som må vedtakast av kommunestyret sjølv.

## Sogn og Fjordane Felles Innkjøpsordning (SFFI)

<b>Føremål</b>	SFFI skaffar samarbeidspartane felles rammeavtarar og bidreg med råd og kompetanse ved einskildkjøp og konkurranseutsetting.
<b>Etablert</b>	Ca. 1990
<b>Deltakarar</b>	Deltakarar i SFFI per september 2015: Askvoll kommune, Aurland kommune, Balestrand kommune, Bremanger kommune, Difi, Eid kommune, Fjaler kommune, Flora kommune, Førde kommune, Fylkesmannen i Sogn og Fjordane, Gaular kommune, Gløppen kommune, Gulen kommune, HelseFørde, Hyllestad kommune, Høgskulen i Sogn og Fjordane, Høyanger kommune, Jølster kommune, Leikanger kommune, Luster kommune, Lærdal kommune, Naustdal kommune, Selje kommune, SFE AS, Sogndal kommune, Solund kommune, Stryn kommune, Vik kommune, Vågsøy kommune, Årdal kommune.
<b>Rammer</b>	Avtalen mellom dei samarbeidande kommunane.
<b>Forretningskontor</b>	Leikanger kommune
<b>Representasjon i rådet</b>	SFFI-rådet er ikkje etablert. Dersom dette vert etablert vil kvar deltakar ha ein representant kvar.
<b>Administrasjon</b>	Innkjøpstenesta i fylkeskommunen driftar innkjøpssamarbeidet. Leiar for samarbeidet er innkjøpssjefen i fylkeskommunen. Tilsetjingsforhold og arbeidsgjevaransvar ligg i fylkeskommunen.
<b>Innskottspflicht</b>	Kommunane og dei statlege etatar betaler inn ei årleg godtgjersle for å delta. Denne dekker mellom anna ein del av drifta for fylkeskommunen
<b>Uttreden</b>	Avtalane gjeld til dei vert sagt opp. Uttreden kan skje ved årsskiftet.
<b>Adresse</b>	Askedalen 2, 6863 Leikanger
<b>Telefon/faks</b>	57656000
<b>e-post</b>	<a href="mailto:post@sfj.no">post@sfj.no</a>
<b>Nettadresse</b>	<a href="http://www.sfj.no">www.sfj.no</a>
<b>Rettslege rammer</b>	Lov om offentlege anskaffingar (SFFI er ikkje eit interkommunalt organ eller samarbeid slik det går fram av kommunelova § 27)

## Nasjonal Digital Læringsarena (NDLA)

<b>Føremål</b>	<p>NDLA starta som eit prosjektsamarbeid mellom 18 fylkeskommunar i 2007 (Oslo deltok ikkje). I 2009 fatta alle 18 fylkesting likelydande vedtak om å etablere prosjektet som eit Interfylkeskommunalt samarbeid (IS), jf. kommunelova § 27. Sjå FT-sak 39/09 og FT-sak 38/12.</p> <p>Nasjonal digital læringsarena - gratis læremiddel for elevar i vidaregåande skule – er eit fellesinitiativ frå fylkeskommunane som har som føremål å etablere fritt tilgjengelege læremiddel for alle faga i den vidaregåande opplæringa.</p>
<b>Etablert</b>	2007
<b>Deltakarar</b>	17 fylkeskommunar. Oslo og Akershus fylkeskommune er ikkje deltakarar.
<b>Rammer</b>	Vedtekter frå 01.07.2009. Sist omhandla i FT-sak 38/12. Offentleglova.
<b>Forretningskontor</b>	Bergen kommune
<b>Representasjon i styret/representantskap</b>	Som interfylkeskommunalt samarbeid har NDLA et styre med eierrepresentasjon, en fra hver av eierne. Bekka Skaasheim er Sogn og fjordane fylkeskommune sin representant i styret.
<b>Administrasjon</b>	<p>Dagleg leiar: Øivind Høines. Styret har eit arbeidsutval. Leiar for utvalet er Jan Helge Atterås, frå Buskerud og Østlandssamarbeidet.</p> <p>NDLA har ingen egne tilsette, men disponerer fylkeskommunale stillingsressursar. Av de som har sitt arbeidsforhold knytt til NDLA, var det i 2012 63 fylkeskommunalt tilsette. For fylkeskommunalt tilsette, inngår NDLA avtaler om disposisjon over stillingsressursar for en gitt periode. Avtalene. Avtalene blir inngått mellom NDLA og det aktuelle fylke.</p>

	Hordaland fylkeskommune står for den sentrale rekneskapsføringa. Hordaland fylkeskommune står som juridisk ansvarleg for NDLA, på vegner av dei andre fylkeskommunane som er tilslutta prosjektet.
<b>Innskottspflicht</b>	Inntektsgrunnlaget er basert på bidrag,- per elev frå alle fylkeskommunane, unntatt Oslo. Akershus fylkeskommune gikk ut av samarbeidet pr. 01.12.2012. Grunnlaget for fakturering er elevtalet i fylket, basert på tall i SSBs utdanningsstatistikk. I tillegg har kvar av fylkeskommunane, med unntak av Oslo, i tråd med vedtak i FFU / KU 27.09.11, overført til NDLA kr 300.000 av sine midlar til NyGiv. Fylkeskommunane, med unntak av Oslo, har valt NDLA som felles nettsted for spredningsarbeidet knytt til NyGiv: <a href="http://nygiv.ndla.no/">http://nygiv.ndla.no/</a>
<b>Uttreden</b>	Skjer gjennom fylkestingsvedtak. Fristar og føresegner følgjer av kommunelova § 27. Eitt års skriftleg varsel er kravd
<b>Nettadresse</b>	<a href="http://om.ndla.no/">http://om.ndla.no/</a>
<b>Rettslege rammer</b>	Kommunelova § 27

## IS Fjordvegen Rute 13

<b>Føremål</b>	Interesseselskap som skal arbeide for å betra RV 13. Selskapet sitt føremål er: 1.Å arbeida for utbygging av Fv/Rv13 slik at denne blir ein trygg veg med gjennomgåande høg standard og gul midtstripe for heile strekninga. 2.Å marknadsføra vegstrekninga som ei effektiv og vakker transportåre og som den indre stamvegen frå Nord – Jæren til Sunnfjord.
<b>Etablert</b>	19.06.1995
<b>Deltakarar</b>	Medlemmer i selskapet er fylkeskommunar, kommunar, interkommunale selskap, vegselskap, næringsorganisasjonar, verksemder og andre føretak som har interesse i selskapet sitt føremål. I 2012 har selskapet 15 kommunar, 2 regionråd, 5 næringsforeiningar, 3 fylkeskommunar og 4 verksemder som medlemmar.
<b>Rammer</b>	Vedtekter av 6.6.2013.
<b>Forretningskontor</b>	Ullensvang kommune
<b>Representasjon i råd</b>	Selskapet sitt styre skal ha 8 medlemmer med vara. Anders Ryssdal med vara Laila Rinde er fylkeskommunen sin representant i rådet.
<b>Administrasjon</b>	Hardangerrådet ved dagleg leiar Leiv Vambheim, er også dagleg leiar i IS Fjordvegen, og konsulent Trude L. Rinaldo er sekretariatet for selskapet.
<b>Innskottspflicht</b>	Kontingent vert betalt forskotsvis for 1 år om gongen. Det er vedteke at fylkeskommunane kan bidra med 60 000 kr årleg.
<b>Uttreden</b>	Utmelding av selskapet med bindande verknad for kontingentbetaling må vera gjort minst 1 år før det kalenderåret utmeldinga skal tre i kraft.
<b>Adresse</b>	Kjobergbygget, 5780 Kinsarvik. Ullensvang kommune
<b>Telefon/faks</b>	53 67 14 50 /489 54 550
<b>e-post</b>	<a href="mailto:post@hardangerradet.no">post@hardangerradet.no</a>
<b>Nettadresse</b>	<a href="http://fjordvegen.no/index.php">http://fjordvegen.no/index.php</a>
<b>Rettslege rammer</b>	Samarbeidet er eit interesseselskap med offentlege og private verksemder som medlemmar.

## 8. Stiftingar

Ei stifting er ein formuesverdi som opprettarane av stiftinga har avsett for å fremje et nærare fastsett føremål, sjå stiftingslova av 15.6.2001 nr 59.

Opprettarane står fritt til å fastsette stiftinga sitt føremål, som kan vere å fremje ei eller annan bestemt sak gjennom avkasting av kapitalen eller drifte verksemda stiftinga sjølv driv. Stiftingar er eigne rettssubjekt og ein er difor utanfor vanleg eigarskapspolitikk. Til skilnad frå selskap har stiftinga ingen utanforståande eigarar, og stiftingane har ikkje noko operativt eigarorgan, t.d. ei generalforsamling, der eigarane utøver mynde.

Verken oppretteren eller andre kan derfor med grunnlag i eigeomsretten til stiftinga sine midlar utøve styring over stiftelsens verksemd eller gjere krav på del i stiftinga sitt overskott. I motsetnad til det

som gjeld for selskap kan opprettarne heller ikkje fritt overføre stiftinga sine midlar til seg sjølv ved å oppløse stiftinga. Stiftingar har ein større distanse til fylkeskommune som opprettar enn tilfellet er med andre selskapstypar.

Det er oppretta et sentralt stiftelsestilsyn som avløyser fylkesmannen sine oppgåver, og alle eksisterande stiftingar skal innan 1. januar 2007 registrerast i Stiftelsesregisteret ([www.lotteritilsynet.no](http://www.lotteritilsynet.no)). Dei stiftingane var fylkeskommune oppnemner styremedlemmar til er registrert i Stiftelsesregisteret.

## 8.1 Uttreden frå stiftingar

Det er ikkje mogleg å selje seg ut av ei stifting. Dette er fordi opprettarane ikkje eig stiftinga; ho er eit sjølvstendig rettssubjekt. Dersom fylkeskommunen ikkje lenger ønskjer å stå som opprettar i ei stifting, er løysinga å ta initiativet til å få stiftinga oppløyst. Saka skal då handsamast av styret og Stiftingstilsynet skal som sisteinstans godkjenne oppløysinga. Ved oppløysinga går ikkje grunnkapitalen attende til opprettarane. Det er avviklingsstyret og Stiftingstilsynet som avgjer korleis den totale kapitalen skal nyttast etter at kreditorane sine krav er dekkja. Det må vurderast kva konsekvensar ei oppløysing av stiftinga vil få, for medopprettarane og dei som nyt godt av føremålet med stiftinga, før fylkeskommunen går til eit slikt tiltak.

Eventuell avvikling av eigarskap eller uttreden av selskap er nærare regulert i lovgjeving samt i det enkelte selskap sitt stiftingsgrunnlag (vedtekter, selskapsavtale) og eventuelt i andre avtalar. Fylkeskommunen vil følgje slike reglar

### Stiftinga Singerheimen

<b>Føremål:</b> Ta vare på og drive på ein verdig måte eigedomen Dahlheim som ein kulturinstitusjon. Ved utleige skal ein prioritere tilsette ved sjukehusa i Sogn og Fjordane.	
<b>Adresse:</b> 6788 Olden	<b>Tif.:</b> 57 87 31 06
<b>Stifta:</b> Den 31.7.1963	<b>Opprettar:</b> Anna Brugh Singers dødsbu
<b>Nettside/e-post:</b> <a href="mailto:post@singerheimen.no">post@singerheimen.no</a>	<b>Tilskott frå SF FK:</b> Årleg tilskot etter søknad. I 2011: kr 250 000
<b>Fylkeskommunen sitt ansvar:</b> Hovudutval for kultur vel heile styret.	<b>Rammer:</b> vedtektene registrert 01.01.2009
<p><b>Merknad:</b> Fylkeskommunen er ikkje opprettar av denne stiftinga. Stiftinga vart oppretta ved at eigedomen Dahlheim vart overført til stiftinga frå Anna Brugh Singers dødsbu. Styret skulle vere identisk med styret for Nordfjord sjukehus. Eigedomen skulle brukast som rekonvalesentheim for sjukehuset sine pasientar og for sjukepleiarane ved sjukehuset. Vedtektene vart etter forslag frå styret vesentleg endra i 1999 og 2001. Tidlegare vart eigedomen i praksis handsama som ein fylkeskommunal institusjon pga. det historisk nære forholdet mellom eigedomen og Nordfjord sjukehus. Stiftinga er fortsatt avhengig av faste tilskot frå fylkeskommunen.</p> <p>Fylkeskommunen vel dei fem styremedlemene, og Stryn kommune har høve til å foreslå to av medlemene dersom kommunen yter faste tilskot til stiftinga. Fylkesutvalet har høve til å gi fråsegn dersom styret vedtek oppløysing av stiftinga.</p>	

### Bustadstiftinga ved fylkessjukehuset i Lærdal

<b>Føremål:</b> Næringsdrivande stifting. Skaffe tomtegrunn og byggje bustadar for utleige til personalet ved fylkessjukehuset.	
<b>Adresse:</b> Lærdal sjukehus – Helse Førde, 6887 Lærdal.	<b>Tif.:</b> 902 02 893
<b>Stifta:</b> Den 9.1.1969	<b>Opprettar:</b> Fylkeskommunen
<b>Nettside/e-post:</b> <a href="mailto:kare.mentz.lysne@helse-forde.no">kare.mentz.lysne@helse-forde.no</a>	<b>Tilskott frå SF FK:</b> Ingen.
<b>Fylkeskommunen sitt ansvar:</b> Fylkesutvalet vel heile styret.	<b>Rammer:</b> Vedtektene 01.01.2009

### Bustadstiftinga ved fylkessjukehuset på Nordfjordeid

<b>Føremål:</b> Næringsdrivande stifting. Skaffe tomtegrunn og byggje bustadar for utleige til personalet ved fylkessjukehuset.
---

<b>Adresse:</b> Postboks 10, 6771 Nordfjordeid	<b>Tlf.:</b> 415 30 489
<b>Stifta:</b> Den 28.4.1970.	<b>Opprettar:</b> Fylkeskommunen.
<b>Nettside/e-post:</b> <a href="mailto:per.scott.olsen@helse-forde.no">per.scott.olsen@helse-forde.no</a>	<b>Tilskott frå SF FK:</b> Ingen
<b>Fylkeskommunen sitt ansvar:</b> Fylkesutvalet vel heile styret	<b>Rammer:</b> Vedtektene registrert 01.01.2009, sist endra 12.12.2005

### ***Bustadstiftinga ved Sentralsjukehuset Sogn og Fjordane***

<b>Føremål:</b> Næringsdrivande stifting. Skaffe tomtegrunn og byggje bustadar for utleige til personalet ved sentralsjukehuset.	
<b>Adresse:</b> Sentralsjukehuset i Førde – Helse Førde, 6807 Førde	<b>Tlf.:</b> 57 83 90 39
<b>Stifta:</b> Den 8.7. 1975.	<b>Opprettar:</b>
<b>Nettside/e-post:</b> <a href="mailto:kjell.lien@helse-forde.no">kjell.lien@helse-forde.no</a>	<b>Tilskott frå SF FK:</b> Ingen
<b>Fylkeskommunen sitt ansvar:</b> Fylkesutvalet vel heile styret	<b>Rammer:</b> Vedtektene 01.01.2009

### ***Stiftinga Sogn og Fjordane Nærings-utvikling***

<b>Føremål:</b> Næringsdrivande stifting. Å forvalte verdiane i stiftinga på ein slik måte at midlane kan brukast til å fremje næringsutvikling og nyskaping i fylket.	
<b>Adresse:</b> Mentor AS, postboks 200, 6801 Førde	<b>Tlf.:</b> 90 52 22 35
<b>Stifta:</b> Den 1.7.1988	<b>Opprettar:</b> Fylkeskommunen
<b>Nettside/e-post:</b> <a href="mailto:gitle.sande@mentor.no">gitle.sande@mentor.no</a>	<b>Rammer:</b> Vedtektene registrert 17.06.2008
<b>Fylkeskommunen sitt ansvar:</b> Hovudutval for plan og næring vel heile styret	<b>Tilskott frå SF FK:</b> Ingen

### ***Stiftinga Førde Internasjonale Folkemusikkfestival***

<b>Føremål:</b> Alminneleg stifting. Å gjennomføre eit internasjonalt folkemusikkfestspel kvart år i Førde som skal ha folkemusikk og folkedans som hovudinnhald.	
<b>Adresse:</b> Postboks 395, 6801 Førde	<b>Tlf.:</b> 57 72 19 40
<b>Stifta:</b> Den 14.3.1992	<b>Nettside/e-post:</b> <a href="mailto:info@fordefestival.no">info@fordefestival.no</a>
<b>Opprettar:</b> Fylkeskommunen, Førde kommune, Førde Næringsutvikling(no Førde Industri- og Næringssselskap), Landslaget for spelemenn, Sogn og Fjordane Folkemusikklag, Førde Ungdomslag og Indre Sunnfjord Spelemannslag.	<b>Tilskott frå SF FK:</b> Årlege tilskot i følgje avtale med staten og kommunane. Fylkeskommunalt tilskott i 2014: 3 258 000 kr.
<b>Fylkeskommunen sitt ansvar:</b> Hovudutvalet for kultur vel tre styremedlemmer med vara. Fylkeskommunen peikar ut styreleiar. Hovudutvalet vel og ein medlem til representantskapet.  Fylkeskommunen dekkjer utgiftene i samband med representantskapsmøtet for sin medlem.	<b>Rammer:</b> Vedtektene registrert 29.04.2011

### ***Stiftinga Vestlandsforskning***

<b>Føremål:</b> Alminneleg stifting. Å fremje forskning med tilknytning til Sogn og Fjordane, ved bl.a. å skaffe midlar til eller drive forskning og forskingsformidling. Det er og høve til å ta oppdrag utanfor fylket.	
<b>Adresse:</b> Vestlandsforskning, postboks 163, 6851 Sogndal	<b>Tlf.:</b> 906 33 600
<b>Stifta:</b> Den 13.5.1985	<b>Opprettar:</b> Fylkeskommunen.
<b>Nettside/e-post:</b> <a href="mailto:post@vestforsk.no">post@vestforsk.no</a>	<b>Rammer:</b> Vedtektene registrert 01.01.2009.
<b>Fylkeskommunen sitt ansvar:</b> Fylkesutvalet	<b>Tilskott frå SF FK:</b> Utviklingsavtale mellom

vel fem av sju styremedlemer, herunder leiar og nestleiar.	fylkeskommunen, Hisf og Vestlandsforskning. Stiftinga mottok ein årleg grunnstønad på 0,8 mill. kr + eventuell utviklingsavtale.
--	--

## Stiftinga Røde Kors Nordisk United World College

<b>Føremål:</b> Alminneleg stifting. Å fremje fred og internasjonal forståing, berekraftig utvikling og økologiske kunnskapar gjennom utdanning, forskning, kurs og andre tiltak.	
<b>Adresse:</b> 6968 Flekke	<b>Tif.:</b> 57 73 70 00
<b>Stifta:</b> Den 2.9.1993	<b>Opprettar:</b> Fylkeskommunen, Noregs Røde Kors, Fjaler kommune, Sogn og Fjordane Røde Kors, Eckbos Legater og Stiftelsen Et Nordisk United World College.
<b>Nettside/e-post:</b> <a href="mailto:info@rcnuwc.no">info@rcnuwc.no</a>	<b>Rammer:</b> Vedtektene registrert 16.02.2010
<b>Fylkeskommunen sitt ansvar:</b> Fylkesutvalet vel ein medlem av om lag 25 medlemmer til Rådet.	<b>Tilskott frå SF FK:</b> Ingen

## Stiftinga Nynorsk kultursentrum

<b>Føremål:</b> Ideell stifting. Stiftinga Nynorsk kultursentrum er ei ideell stifting med hovudføremål å arbeide for nynorsk skriftkultur. Stiftinga skal kunne eige og drive språklege og litterære dokumentasjons- og opplevingssenter, festivalar, digitale tenester og forretningstiltak som er med og oppfyller dette føremålet.	
<b>Adresse:</b> Indrehovdevegen 176, 6160 Hovdebygda	<b>Tif.:</b> 70 04 75 70
<b>Stifta:</b> Den 31.8.1993	<b>Nettside/e-post:</b> <a href="mailto:admin@aasentunet.no">admin@aasentunet.no</a>
<b>Opprettar:</b> Fylkeskommunen, kr 10 000, Det Norske Teatret, Hordaland fylkeskommune, Høgskulen i Sogn og Fjordane, Høgskulen i Volda, Ivar Aasen-instituttet, Landssamanslutninga av nynorsk-kommunar, Litteraturselskapet Det Norske Samlaget, Møre Folkehøgskule, Møre og Romsdal fylkeskommune, Møreforskning Volda, Noregs Mållag, Noregs teknisk-naturvitskaplege universitet, Noregs Ungdomslag, Rogaland fylkeskommune, Sunnmøre Museum, Ulvik herad, Universitetet i Bergen, Universitetet i Oslo, Universitetet i Tromsø, Vestmannalaget, Volda kommune og Ørsta kommune	<b>Rammer:</b> Vedtektene registrert 01.01.2009.
<b>Fylkeskommunen sitt ansvar:</b>	<b>Tilskott frå SF FK:</b> Ingen.
<b>Merknad:</b> Stiftinga vart oppretta den 30.8.93 av 14 opprettarar. Fylkeskommunen var ikkje med. Ved stiftinga sitt brev av 7.6.94 fekk fylkeskommunen, og ein del andre, innbyding til å vere med som opprettar. Ved noko vi no kan kalle eit mistak vedtok fylkeskulturutvalet i sak 56/94, den 29.9.94, at fylkeskommunen skulle "teikne seg som stiftar", og fylkeskommunen betalte kr 10.000 til grunnkapitalen.	
Det viser seg at det i vedtektene for stiftinga står at rådet kan ta opp nye stiftarar/opprettarar. Dette gjer at stiftinga no opererer med 20 opprettarar. Dette er i strid med stiftingslova som føreset at opprettar er den som i si tid oppretta stiftinga.	

## Stiftinga Langvin

<b>Føremål:</b> Alminneleg stifting. Å forvalte verdiane i stiftinga på ein slik måte at midlane kan brukast til å fremje utvikling og nyskaping i Innvik.	
<b>Adresse:</b> Postboks 33, 6793 Innvik	<b>Tif.:</b> 90 52 22 35
<b>Stifta:</b> Den 11.6.1997	<b>Opprettar:</b> Fylkeskommunen, kr 10 000 000 og Stryn kommune, kr 500 000
<b>Nettside/e-post:</b> <a href="mailto:gitle.sande@mentor.no">gitle.sande@mentor.no</a>	<b>Rammer:</b> Vedtektene registrert 24.03.2010
<b>Fylkeskommunen sitt ansvar:</b> Fylkesutvalet vel tre medlemmer til styret, og Stryn kommune	<b>Tilskott frå SF FK:</b> Ingen

vel dei to andre medlemene	
<b>Merknad:</b> Egedomen vart seld i april 2010 og skøyte er overdradd til ny eigar. Styret held på med å omdanne stiftinga i samsvar med dei endringar som har skjedd, mellom anna at grunnkapitalen blir endra, tal styremedlem, nedskrivning av balansen med vidare. Saka vart handsama i møte i fylkesutvalet 19. oktober. Vedtektsendringane vart godkjent. Endringane er ikkje handsama av Stiftingstilsynet.	

## Stiftinga Vestnorsk jazzsenter

<b>Føremål:</b> Alminneleg stifting. Å arrangere konsertar som er forankra i jazz og tilgrensa musikkformer. I tillegg skal stiftinga ivareta Norsk Jazzforbund sine regionoppgåver i region 3, også i form av pedagogiske tiltak og turneforordling.	
<b>Adresse:</b> Georgernes Verft 12, 5011 Bergen	<b>Tlf.:</b> 55 30 72 50
<b>Stifta:</b> Den 10.9.1997.	<b>Opprettar:</b> Sogn og Fjordane Fylkeskommune, Hordaland fylkeskommune, Rogaland fylkeskommune, Bergen Jazzforum og Norsk Jazzforum
<b>Nettside/e-post:</b> <a href="mailto:post@vestnorskjazzsenter.no">post@vestnorskjazzsenter.no</a>	<b>Rammer:</b> Vedtektene registrert 1.01.2009.
<b>Fylkeskommunen sitt ansvar:</b> Hovudutval for kultur vel ein av sju styremedlemer + personleg vara.  Fylkeskommunen dekkjer utgiftene i samband med styremøta for sin medlem	<b>Tilskott frå SF FK:</b> Årleg tilskot etter søknad. I 2013: kr 100 000

## Stiftinga Balejazz

<b>Føremål:</b> Alminneleg stifting. Å arrangere ein årleg jazzfestival i Balestrand som er forankra i, men ikkje avgrensa til norsk/regional jazz, herunder med sikte på å fremje og delta i utviklinga av musikarar og miljø som arbeider med jazz.	
<b>Adresse:</b> Pb. 24, 6898 Balestrand	<b>Tlf.:</b> 57 69 42 00
<b>Stifta:</b> Den 3.1.2002	<b>Opprettar:</b> Fylkeskommunen (kr 10.000), Balejazz, Kviknes Hotell, Balestrand kommune og Vestnorsk Jazz-senter.
<b>Nettside/e-post:</b> <a href="mailto:sigurd@kviknes.no">sigurd@kviknes.no</a>	<b>Rammer:</b> Vedtektene registrert 17.01.2009
<b>Fylkeskommunen sitt ansvar:</b> Hovudutval for kultur vel ein av fem medlem til representantskapet som vel styret	<b>Tilskott frå SF FK:</b> Tilskot etter søknad. I 2011: kr 200 000

## Stiftinga Sogn og Fjordane Kunstmuseum

<b>Føremål:</b> Alminneleg stifting. Å skape interesse for og auke kunnskapen om biletkunst og kunsthandverk i fylket gjennom å drive kunstmuseal verksemd, som er innsamling, bevaring, forskning og formidling.	
<b>Adresse:</b> Postboks 663, 6804 Førde	<b>Tlf.:</b> 97 42 15 65
<b>Stifta:</b> Den 6.1.2004	<b>Opprettar:</b> Sogn og Fjordane fylkeskommune (kr 40 000), Førde kommune, Jølster kommune, Biletkunstnarane i Sogn og Fjordane, Norske Kunsthandverkarar Vest-Norge, Hornindal kommune, Lærdal kommune
<b>Nettside/e-post:</b> <a href="mailto:sfkm@misf.museum.no">sfkm@misf.museum.no</a>	<b>Rammer:</b> Vedtektene registrert 19.01.2009. Vedtektene er under revisjon
<b>Fylkeskommunen sitt ansvar:</b> Hovudutval for kultur vel to av sju medlemmer til styret, herunder leiar og nestleiar.	<b>Tilskott frå SF FK:</b> Fekk faste tilskot fram til 2009 inntil konsolideringa med Stiftinga Musea i Sogn og Fjordane

## Stiftinga Norsk Countrytreff

<b>Føremål:</b> Alminneleg stifting. Norsk Country Treff er ein knutepunktinstitusjon med eit sjangeroppdrag, og skal ha ein leiande posisjon innanfor country-sjangeren. Føremålet er å i
--

<p>framtida vere den kvalitetsmessig beste festivalen i Noreg, og å arrangere eit årleg country-treff i Gloppen kommune, med eit overordna mål å presentere nasjonale og internasjonale artistar og grupper på høgt musikalsk nivå</p>	
<b>Adresse:</b> 6827 Breim	<b>Tif.:</b> 57 86 63 44
<b>Stifta:</b> Den 30.9.2004.	<b>Opprettar:</b> Fylkeskommunen, Breimsbygda Idrettslag, Byrkjelo Ungdomslag, Breim Bygdeungdomslag, A/L Breimshallen, Breim Countryklubb, Stiftinga Norsk Fjordhestgard, Gloppen kommune
<b>Nettside/e-post:</b> <a href="mailto:nct@breim.no">nct@breim.no</a>	<b>Rammer:</b> Vedtektene registrert 29.02.2012
<p><b>Fylkeskommunen sitt ansvar:</b> Hovudutval for kultur vel ein medlem av ni medlemmer i representantskapet. Sogn og Fjordane Fylkeskommune vel to styremedlemmer med vara, og utpeiker styreleiar.</p> <p>Fylkeskommunen dekkjer utgiftene i samband med representantskapsmøtet for sin medlem.</p>	<b>Tilskott frå SF FK:</b> Tilskot etter søknad. I 2014: 849 000 kr.

### ***Stiftinga Nærøyfjorden Verdsarvpark***

<p><b>Føremål:</b> Alminneleg stifting. Å følgje opp verdsarvstatusen for Nærøyfjordområdet som ei heilskapleg plattform for ei regional satsing på natur og kulturbasert verdiskaping.</p>	
<b>Adresse:</b> Fjordsenteret, 5745 Aurland	<b>Tif.:</b> 576 32 909 / 95 17 25 95
<b>Stifta:</b> Den 25.1.2008.	<b>Nettside/e-post:</b> <a href="http://www.naroyfjorden.no">www.naroyfjorden.no</a> / <a href="mailto:post@naroyfjorden.no">post@naroyfjorden.no</a>
<b>Opprettar:</b> Fylkeskommunen, kr 50.000, Aurland kommune, kr 100.000, Voss kommune, kr 50.000, Vik kommune, kr 50.000, og Lærdal kommune, kr 50.000	<b>Rammer:</b> Vedtektene registrert 1.01.2009.
<b>Fylkeskommunen sitt ansvar:</b> Fylkesutvalet vel ein av ni styremedlemmer.	<b>Tilskott frå SF FK:</b> 2014: ingen.

### ***Stiftinga Musea i Sogn og Fjordane***

<p><b>Føremål:</b> Alminneleg stifting. Å drive museum og å forvalte all drift ved museumsavdelingane, som ledd i gjennomføringa av den statlege museumsreforma (konsolidering).</p>	
<b>Adresse:</b> Gota 16, 6823 Sandane	<b>Tif.:</b> 57 86 84 80
<b>Stifta:</b> Den 14.1.2009	<b>Opprettar:</b> Fylkeskommunen, kr 50 000, Sunnfjord Museum, Kystmuseet i Sogn og Fjordane, Sogn og Fjordane Kunstmuseum, Sogn Folkemuseum og Nordfjord Folkemuseum.
<b>Nettside/e-post:</b> <a href="mailto:post@misf.museum.no">post@misf.museum.no</a>	<b>Rammer:</b> Vedtektene registrert 29.12.2011.
<p><b>Fylkeskommunen sitt ansvar:</b> Fylkestinget vel to medlemmer av sju styremedlemmer, herunder leiaren.</p> <p>Fylkestinget vel ein medlem av 21 medlemmer i rådet.</p>	<b>Tilskott frå SF FK:</b> Årlege tilskot i følgje avtale med kommunane og staten (knutepunktinstitusjon). I 2014: kr 15 837 000 kr.

### ***Stiftinga Norsk Kvernsteinsenter***

<p><b>Føremål:</b> Alminneleg stifting. Å vere pådrivar for forskning på historia til produksjon og distribusjon av kvernstein, vere pådrivar i arbeidet med å sikre at kvernsteinbrota i Noreg vert tekne omsyn til i samfunns- og arealplanlegginga og formidle eit representativt utval av kvernsteinsbort for framvising.</p>	
<b>Adresse:</b> 6957 Hyllestad	<b>Tif.:</b> 458 71 940
<b>Stifta:</b> Den 18.6.2009.	<b>Opprettar:</b> Fylkeskommunen, kr 50 000, og Hyllestad kommune, kr 50 000
<b>Nettside/e-post:</b> <a href="mailto:post@kvernstein.no">post@kvernstein.no</a>	<b>Rammer:</b> Vedtektene registrert 9.10.2009.
<b>Fylkeskommunen sitt ansvar:</b> Hovudutval for kultur vel to av sju styremedlemmer	<b>Tilskott frå SF FK:</b> I 2011: kr 1 000 000



## Stiftinga Norsk Sjøfuglsenter

<b>Føremål:</b> Alminneleg stifting. Norsk Sjøfuglsenter skal bygge opp og drive informasjonsenter for sjøfuglvern på Værlandet.	
<b>Adresse:</b> c/o Rekneskapsteneste AS Postboks 50, 6801 FØRDE	Tlf.: 95 77 80 71
<b>Stifta:</b> 26.01.2011	<b>Opprettar:</b> Askvoll kommune, Sogn og Fjordane Fylkeskommune, Værlandet vel, Stiftinga Alfhilds minne til Værlandet vel, Norsk Ornitologisk Foreining
<b>Nettside/e-post:</b> <a href="http://www.vaerlandet.no/aktivitetar/norsk-sjofuglsenter/">http://www.vaerlandet.no/aktivitetar/norsk-sjofuglsenter/</a>	<b>Rammer:</b> Vedtektene registrert 15.04.2011
<b>Fylkeskommunen sitt ansvar:</b> Hovudutvalet for kultur skal peike ut eit styremedlem	<b>Tilskott frå SF FK:</b> Ingen.

## 9. Gjensidig selskap

### Kommunal Landspensjonskasse (KLP)

<b>Føremål:</b>	Selskapets føremål er å ivareta medlemmanes behov for tenestepensjonsordningar. Selskapet kan også anten sjølv eller gjennom deltaking i andre selskap tilby andre pensjons- og forsikringsprodukt, og kan delta i eller drive ein kvar verksemd som naturleg heng saman med forsikringsverksemd og ein kvar anna verksemd som er lov for livforsikringsselskap, her også administrasjon og forvaltning av pensjonskassar.
<b>Etablert:</b>	1949
<b>Eigar:</b>	Ingen eigar i tradisjonell forstand, men en rekke selskapsmedlemmer. Sogn og Fjordane fylkeskommune sin del av oppsamla eigenkapitaltilskott pr. 31.12.2012: kr. 16.413.257 Selskapet eigenkapital sin storleik er pr. 31.12.2012: 13.390 mill. kr Her er delen «eigenkapitaltilskott» på 6.891 mill. kr.
<b>Rammer:</b>	Vedtekter, sist endra 03.05.10. Aksjelova. Finansieringsvirksomhetslova.
<b>Generalforsamling:</b>	Selskapets høyeste myndighet er generalforsamlingen. Selskapets medlemmer velger utsendinger som har møte-, tale- og stemmerett i generalforsamlinga, jf. §§ 3-3 til 3-5.
<b>Forretningskontor:</b>	Oslo
<b>Adresse:</b>	Pb 1733 Vika, 0121 Oslo
<b>Telefon/faks:</b>	22 03 35 00/22 03 36 00
<b>Nettside:</b>	<a href="http://www.klp.no">www.klp.no</a>
<b>Fylkeskommunalt medlemskap</b>	Sogn og Fjordane fylkeskommune har tenestepensjon i KLP. Som medlem i KLP pliktar fylkeskommunen å betale eigenkapitaltilskot i den grad det er nødvendig for å gi KLP tilfredsstillande soliditet. I fylkeskommunen sin rekneskap for 2012 står eigenkapitalinnskot i KLP oppført med ein verdi på 15,2 mill. kr. Innbetalt eigenkapitalinnskot for 2013 var 1,5 mill. kr. For 2014 var det 1,7 mill.kr.  Ved ei eventuell utmelding av KLP er det fylkeskommunen sin del av selskapet sitt oppsamla eigenkapitalinnskot som vert utbetalt. Pr 31.12.2012 var fylkeskommunen sin del på om lag 16,4 mill. kr.  Fylkesordføraren er utsending frå fylkeskommunen til valmøte i KLP. Fylkesordføraren vart vald i fylkesutvalet 30.11.11, sak 128/11. Fylkesvaraordføraren er varautsending.

## 10. Vedteke plan for selskapskontrollar for valperioden 2012-2016

Kontrollutvalet skal på fylkestinget sine vegne sjå til at det førast kontroll med fylkeskommunen sine eigarinteresser i selskap.

Fylkestinget vedtok i sak 39/12 ein plan for selskapskontroll for perioden 2012-2016. Selskapa er presentert i to tabellar. Den første tabellen inneheld selskap som fell inn under § 80 i kommunelova (interkommunale selskap, og aksjeselskap som er heileigd av fylkeskommunen eller eigd saman med andre kommunar og/eller fylkeskommunar). Desse selskapa har Sogn og Fjordane fylkeskommune full innsynsrett i.

Den andre tabellen inneheld oversikt over selskap som fylkeskommunen har eigarskap i, men som ikkje fell inn under § 80 i kommunelova. Dvs. at det er innslag av private eigardelar o.l. Desse selskapa har fylkeskommunen ikkje meir innsynsrett i enn dei andre aksjonærane.

Fylkeskommunen kan likevel gjennomføre avgrensa selskapskontrollar med omsyn til i kva grad selskapet opptre i tråd med eigarane sin intensjon, om val og opplæring av representantar skjer etter fylkeskommunen sine reglar og rutinar, om rapportering frå selskapet samsvarar med retningslinjer o.l.

### 10.1 Oversikt over selskap innanfor kommunelova § 80

Selskap	Selskapet sitt føremål	Eigardel
<b>F1 Holding AS</b>	Investeringsverksemd, under dette kjøp og sal av aksjar i transportselskap og anna verksemd som står i samband med føremålet.	100 %
<b>Sogn og Fjordane Holding AS</b>	Investeringsverksemd, under dette kjøp og sal av aksjar, andelar, konsesjonskraftrettar og fast eigedom og anna verksemd som står i samband med føremålet.	100 %
<b>Sogn og Fjordane Teater L/L (aksjeselskap)</b>	Teaterverksemd i Sogn og Fjordane fylke. Det kan også spele i andre fylke som ledd i utvekslingsprogram med andre teater.	80 %
<b>Trivselshagen IKS</b>	Planleggje, byggje, eige og drive eit felles prosjekt for å skaffe Firda vidaregåande skule nødvendig undervisningsareal og å skaffe skulane og lokalsamfunnet i Gloppen kultursal, symjehall, idrettshall med vidare. i samsvar med den funksjonsplanen som er vedteken av deltakarane.	50 %
<b>Lutelandet Utvikling AS</b>	Arbeide for utnytting av Lutelandet til industriføremål.	48 %
<b>Sogn og Fjordane Revisjon IKS</b>	Selskapet sitt føremål er å dekkje deltakarane sine behov innan finansiell revisjon og selskapskontroll jf. kommunelova § 77 punkt 4 og 5 samt attestasjonsoppdrag. Slike tenester skal i tillegg kunne leverast til kommunale føretak, interkommunalt samarbeid og interkommunale selskap tilhøyrande deltakarane.	42 %
<b>Vigo IKS</b>	Utvikle/vidareutvikle eige og/eller drifte fylkeskommunanes felles inntaks- og forvaltningssystem for elevar/lærlingar i Vigo og alt som elles står i naturleg samanheng med dette – til dømes skuleadministrative system.	5,26 %
<b>Firda Billag AS</b>	Transportverksemd og tenesteyting i samband med person- og godstransport, samt reisebyrå. Selskapet kan i tillegg eige og forvalte fast eigedom. Selskapet kan også eige eller delta i andre selskap som har liknande verksemd.	5 %
<b>Kommunekraft AS</b>	Formidle aksjeeigarane sin disponible kraft, herunder konsesjonskraft, og drive anna verksemd knytt til slik formidling.	0,31 %

### 10.2 Oversikt over selskap utanfor kommunelova § 80

Selskap	Selskapet sitt føremål	Eigardel
<b>Opplæringsfartøy AS</b>	Eige og drive fiskefartøy på ideell basis i samhøve med aksjelova § 2-2 (2) hovudsakelig	76,53 %

	ved å stille fartøyet til disposisjon for Måløy vidaregåande skule til bruk i opplæring	
<b>Luna Industri AS</b>	Utvikling knytt til industriell utnytting av anorthositt-ressursar samt dertil tilhøyrande verksemd.	65,99 %
<b>Fjord 1 AS</b>	Sjølv, eller gjennom heilt eller delvis eigarskap i andre verksemdar, å drive transport-, kommunikasjons- og reiselivsverksemd. Selskapet kan også engasjere seg i andre forretningsområde når dette er forretningsmessig interessant og er eigna til å styrke hovudføremålet, eller dette fører til ei meir rasjonell utnytting av selskapet sine ressursar.	59 %
<b>Fjord Invest Såkorn AS</b>	Investering i konkurransedyktige såkornbedrifter og små- og mellomstore bedrifter i Sogn og Fjordane. Selskapet skal arbeide etter forretningsmessige prinsipp med sikte på å oppnå tilfredsstillande avkastning for eigarane.	50,58 %
<b>Sogn og Fjordane Energi AS</b>	Produksjon, omsetning og overføring av elektrisk energi, samt anna verksemd knytt til desse områda. Selskapet kan bygge ut anlegg, drive, kjøpe og selje anlegg og selskap i samband med dette. Verksemda kan også drivast i samarbeid med eller ved deltaking i andre selskap med tilsvarende føremål.	48,15 %
<b>Kunnskapsparken i Sogn og Fjordane AS</b>	Selskapet skal medverke til auka verdiskaping og nyetablering innafor kunnskapsintensive verksemdar lokalt og regionalt og å få nasjonale kunnskapsbaserte arbeidsplassar til fylket. Selskapet skal vere ein pådrivar overfor næringslivet og forskings- og høgskulemiljøet i fylket og på den måten stimulere til kommersialisering av FoU-resultat og forretningsidear med stort potensiale.	38,17 %
<b>Norsk Fjordhestsenter AS</b>	Å sikre vidare drift med fjordhestaktivitet ved fjordhestsenteret på Nordfjordeid, og å arbeide for å finne eit forsvarleg finansieringsgrunnlag ved overtaking av eigedom, bygningar m.m. til slik drift.	33 %
<b>Sandane Industri L/L (aksjeselskap)</b>	Gjennom fabrikkasjon og annen virksomhet å skape grunnlag for sysselsetting av yrkeshemmede.	32,05 %
<b>Firda Produkt AS</b>	Gjennom fabrikkasjon og anna verksemd å skape grunnlag for sysselsetting av yrkeshemma	30 %
<b>Sogneprodukt AS</b>	Å skape grunnlag for attføring av yrkeshemma. Føremålet med attførings-verksemda er avklaring og kvalifisering med sikte på formidling til ordinært arbeidsliv eller utdanning.	27,17 %
<b>Origod AS</b>	Drive industri og handelsverksemd for å sysselsette yrkesvalhemma.	24,20 %
<b>Gulen og Mastfjorden Utvikling AS</b>	Tilretteleggje tilhøva for auka næringsverksemd i kommunane Gulen og Mastfjorden, og skal ved å vere i ein aktiv pådrivar og koordinator for private aktørar bivirke til etablering av lønsame arbeidsplassar i distriktet.	22,42 %
<b>Njøs Næringsutvikling AS</b>	Drive med rådgjeving, produkt-/marknadsutvikling, leie utviklingsprosjekt primært retta mot frukt og bær og andre prioriterte landbruksprodukt.	22,20 %
<b>Framtidsfylket AS</b>	Drift og utvikling av ei felles trainee-ordning for alle private og offentlege verksemdar i Sogn og	4 %

	Fjordane, som arbeider for å fremje næringslivet i fylket, og nettportalen "framtidfylket.no", og anna rekrutteringsverksemd som i vid forstand kan vere i nemnde verksemdar si interesse.	
<b>Innovasjon Norge AS</b>	Å fremje bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsam næringsutvikling i heile landet, og utløse ulike distrikt og regionar sine næringsmessige moglegheiter gjennom å bidra til innovasjon, internasjonalisering og profilering.	2,58 %
<b>Botnaneset Industriselskap AS</b>	Å leggje til rette for næringslivet på sunt økonomisk grunnlag i regionen og spesielt bidra til å leggje høva til rette for ei vidareutvikling av den olje- og gassretta verksemda i regionen, blant anna gjennom deltaking i høyringsrundar og politiske prosessar.	0,62 %



SOGN OG FJORDANE  
FYLKESKOMMUNE

Fylkesrådmann  
Fylkeshuset  
Askedalen 2, 6863 Leikanger  
Telefon: 57 63 80 00  
E-post: [postmottak.sentraladm@sfj.no](mailto:postmottak.sentraladm@sfj.no)  
[www.sfj.no](http://www.sfj.no)

Framsidedfoto: Rolf M. Sørensen