



SGN OG FJORDANE
FYLKESKOMMUNE

Eigarmelding 2014

Fylkeskommunalt eigarskap i selskap



Vedtaks- og endringsprotokoll

Vedtatt/endra av	Dato og/eller saksnummer
Fylkestinget	09.12.2008 / sak 38/08
Fylkestinget	13.10.2009 / sak 40/09
Fylkestinget	19.10.2010 / sak 43/10
Fylkestinget	18.10.2011 / sak 49/11
Fylkestinget	16.10.2012 / sak 46/12
Fylkestinget	15.10.2013/sak 37/13
Fylkestinget	14.10.2014/ sak 33/14

Del I - GENERELL DEL – EIGARPOLITIKK**Innhald**

Del I - GENERELL DEL – EIGARPOLITIKK.....	1
Innhald	1
0. Innleining.....	4
1. Eigarpolitikk.....	4
1.1 Bakgrunn og føremål bak fylkeskommunen sitt eigarskap	4
1.2 Fylkeskommunalt eigarskap i dag	4
1.3 Kriterium for å gå inn – og å bli sitjande – som eigar i selskap og opprettar av stiftingar.....	5
1.4 Val av selskapsform	5
1.5 Vurderingar ved avvikling av engasjement	5
1.6 Samfunnsansvar og etikk.....	6
1.6.1 Samfunnsansvar og etikk hjå selskapa.....	6
1.6.2 Samfunnsansvar og etikk hjå fylkeskommunen sine utsendingar	6
1.7 Eigarutøving dei siste to åra	6
1.7.1 Generell politikkendring	6
1.7.2 Enkeltsaker	6
2012.....	6
2013.....	7
2014.....	8
1.7.3 Konsekvensane av siste års vedtak	10
1.7.4 Endra posisjon i høve til einskilde verksemder	11
2. Retningsliner	11
2.1 Interessekonflikt mellom eigarinteresser, selskapsinteresser og forvaltningsoppgåver – nokre problemstillingar	11
2.1.1 Døme på tilfelle der interessekonflikten kan oppstå i forvaltninga når fylkeskommunen er eigar i selskap	12
2.2 Habilitet – folkevalde i ulike rollar	12
2.2.1 Generelt	12
2.2.2 Reglane om habilitet.....	12
2.3 Reglar om det offentlege sin innsynsrett i eigarskapssaker.....	14
2.4 Folkevalde som styremedlemmar	14
2.4.1 Eigenskapar og kompetanse hjå styremedlemmane.....	14
2.4.2 Styret sitt ansvar	14
2.4.3 Utpeiking av fylkeskommunen sine representantar i dei ulike styra... ..	15
2.4.4 Rollefordeling: fylkeskommunen sin praksis.....	15
2.4.5 Reglar om kjønnsbalanse i styra i aksjeselskap	15



2.5 Folkevalde som eigarrepresentant.....	15
2.5.1 Krav til fylkeskommunen sin eigarrepresentant.....	16
2.5.2 Eigarorganet i selskapet sitt ansvar	16
2.5.3 Utpeiking av fylkeskommunen sine representantar i dei ulike eigarorgan.....	16
2.5.4. Eigarmøte	16
2.5.5 Rollefordeling: fylkeskommunen sin praksis.....	16
2.6 Styringsgrep	17
2.6.1 Utbyttepolitikk	17
3. Rutinar	17
3.1 Roller og ansvar	17
3.2 Rollefordeling i den fylkeskommunale verksemda.....	17
3.2.1 Fylkesutvalet si rolle.....	17
3.2.2 Fylkesordføraren si rolle.....	17
3.2.3 Den folkevalde si rolle.....	18
3.2.4 Fylkesrådmannen si rolle.....	18
3.3 Opplæring av folkevalde som skal utøve eigarskap.....	18
3.4 Korleis utøve fylkeskommunal eigarskap.....	18
3.5 Rutinar for fylkestinget og fylkesutvalet si utøving av eigarstyring.....	18
3.6 Rutinar for fylkeskommunen i forkant av eigarmøter i selskapa.....	19
3.7 Styrerrepresentanten sitt ansvar ovanfor fylkeskommunen	20
3.8 Eigarrepresentanten sitt ansvar ovanfor fylkeskommunen	20
3.9 Tilsyn og kontroll med fylkeskommunen sine interesser i selskapet	20
Del II - SELSKAPSOVERSIKT	22
4. Generelt om del II	22
4.1 Definisjon av nøkkeltal	22
5. Interkommunale selskap (IKS)	22
5.1 Deltaking er avgrensa, men ansvaret er uavgrensa	22
5.2 Eigarskapet vert utøvd gjennom representantskapet	22
5.3 Utreden av Interkommunale selskap (IKS).....	23
5.4 Fylkeskommunale-/kommunal fellestiltak:	23
Trivselshagen IKS	23
Sogn og Fjordane Revisjon IKS	24
VIGO IKS	26
6. Aksjeselskap (AS).....	27
6.1 Avgrensa ansvar for deltakarane.....	27
6.2 Eigarskapet vert utøvd gjennom generalforsamlinga	27
6.3 Utreden av aksjeselskap	28
6.4 Finansielle mål.....	28
F1 Holding AS	28
Fjord1 AS – einskilde postar	29
Firda Billag AS	30
Sogn og Fjordane Energi AS	32
Sogn og Fjordane Holding AS.....	35
6.5 Næringsutvikling.....	36
Botnaneset Industriselskap AS.....	36
Fjord Invest Såkorn AS	38
Framtidsfylket AS	39
Gulen og Masfjorden Utvikling AS	40
Innovasjon Norge AS	42
Kunnskapsparken Sogn og Fjordane AS	44
Luna Industri AS	45
Lutelandet Utvikling AS	46

Njøs Næringsutvikling AS	48
Opplæringsfartøy AS.....	49
6.6 Fylkeskommunale-/kommunale fellestiltak	51
Kommunekraft AS	51
6.7 Fylkesomfattande kulturselskap	52
Norsk Fjordhestsenter AS.....	52
Sogn og Fjordane Teater L/L.....	54
6.8 Arbeidsmarknad	55
Mentro AS (tidl. Firda Produkt AS).....	55
Origod AS.....	57
Sandane Industri L/L.....	59
Sogneprodukt AS	60
7. Interkommunale samarbeid	62
7.1 Ulike former for interkommunalt samarbeid.....	62
7.2 Samarbeid etter kontrakt (formlaust samarbeid)	62
7.3 Interkommunalt samarbeid etter kommunelova § 27.....	62
7.4 Vertskommunesamarbeid etter kommunelova § 28 b og § 28 c	62
Sogn og Fjordane Felles Innkjøpsordning (SFFI)	62
Nasjonal Digital Læringsarena (NDLA).....	63
IS Fjordvegen Rute 13	64
8. Stiftingar	64
8.1 Utreden frå stiftingar.....	64
Stiftinga Singerheimen.....	65
Bustadstiftinga ved fylkessjukehuset i Lærdal	65
Bustadstiftinga ved fylkessjukehuset på Nordfjordeid	65
Bustadstiftinga ved Sentralsjukehuset Sogn og Fjordane	66
Stiftinga Sogn og Fjordane Nærings-utvikling.....	66
Stiftinga Førde Internasjonale Folkemusikkfestival.....	66
Stiftinga Vestlandsforskning	66
Stiftinga Røde Kors Nordisk United World College	67
Stiftinga Nynorsk kultursentrums.....	67
Stiftinga Langvin	68
Stiftinga Vestnorsk jazzsenter.....	68
Stiftinga Balejazz	68
Stiftinga Sogn og Fjordane Kunstmuseum	69
Stiftinga Norsk Countrytreff.....	69
Stiftinga Nærøyfjorden Verdsarvpark	69
Stiftinga Musea i Sogn og Fjordane.....	70
Stiftinga Norsk Kvernsteinsenter	70
Stiftinga Norsk Sjøfuglsenter	70
9. Gjensidig selskap.....	71
Kommunal Landspensjonskasse (KLP)	71
10. Vedteke plan for selskapskontrollar for valperioden 2012-2016.....	71
10.1 Oversikt over selskap innanfor kommunelova § 80	71
10.2 Oversikt over selskap utanfor kommunelova § 80	72

0. Innleiing

Eigarmeldinga er eit overordna politisk styringsdokument. Den skal syne mål og strategiar for den fylkeskommunale eigarskapen, sikre samhandling mellom fylkestinget og eigarorgan i selskapa og at informasjon om eigarskapen er synleg for ålmenta.

Eigarmeldinga skal:

- Legge grunnlaget for å utvikle konkrete eigarstrategiar for kvart selskap.
- Legge grunnlaget for å gjere den politiske styringa i eigarsaker tydelegare.
- Legge eit fundament for samansetting av styrer med kompetanse ut frå dei utfordringar selskapa står ovanfor.
- Stille konkrete krav til styra og etablere rutinar for å evaluere styret sitt arbeid.
- Medverke til at selskapa kjenner posisjonen og haldningane fylkeskommunen har som eigar.

Eigarmeldinga har to delar med fire hovudpunkt:

- Del I:**
- 1) Fylkeskommunal eigarpolitikk
 - 2) Retningslinjer for fylkeskommunal eigarutøving
 - 3) Rutinar for fylkeskommunal eigarutøving
- Del II:**
- 4) Omtale av kvart enkelt selskap

I del II er selskapa organiserte ut frå selskapsform. Under kvar selskapsform er selskapa organisert ut frå fylkeskommunen sitt føremål med eigarskapen eller typen verksemd: finansielle mål, næringsutvikling, fylkeskommunale-/kommunale fellestiltak, fylkesomfattande kulturskap og arbeidsmarknadsbedrifter.

Eigarmeldinga vert oppdatert årleg på bakgrunn av regelmessig orientering om og drøftingar med utsending til generalforsamling /representantskapet/føretaksmøte.

1. Eigarpolitikk

1.1 Bakgrunn og føremål bak fylkeskommunen sitt eigarskap

Føremålet bak fylkeskommunen sitt eigarskapet varierer etter kva type aktivitet selskapa har.

Fylkeskommunen har mellom anna blitt eigar i aksjeselskap:

- ved omskiping av fylkeskommunale forvaltningsbedrifter. Desse bedriftene hadde som hovudmål å bygge infrastruktur innan samferdsle og energiforsyning i fylket. Etter kvart som desse bransjane har blitt konkurranseutsett, har selskapa vore skipa om til aksjeselskap og eigarskapen er motivert ut frå forretningsmessige mål, samt næringsstrategiske og samfunnsmessige mål (sikre arbeidsplassar, kompetanse, inntekter av naturressursar i fylket).
- med føremål om å vere ein betydeleg bidragsytar og regional utviklingsaktør ved etablering av nye selskap, m.a. gjennom å kjøpe aksjar.

Eigarskapet har også vore motivert av fellestiltak saman med andre kommunar og fylkeskommunar gjennom interkommunale selskap (IKS) og anna interkommunalt samarbeid basert på avtale.

Fylkeskommunen si deltaking som opprettar av stiftingar har hovudsakleg oppstått ved at fylkeskommunen har fått invitasjon om å bli med som etablerer slik at stiftinga får nok stiftingskapital og så vurdert det aktuelle føremålet ved stiftinga.

1.2 Fylkeskommunalt eigarskap i dag

Fylkeskommunen har ved utgangen av oktober 2014 eigarskap i 22 aksjeselskap, 3 interkommunale selskap, 1 gjensidig selskap og 1 særlovsselskap. Av aksjeselskapa er to (Sogn og Fjordane Holding AS og F1 Holding AS) heileigd av fylkeskommunen. Dei andre aksjeselskapa er eigde anten i lag med anten kommunar eller private, eller i ein kombinasjon av dette. Den fylkeskommunale eigarprosenten varierer frå 80 % til 0,31 %.

Fjord Norge AS er ikkje teke inn i Eigarmeldinga 2014, då fylkeskommunen først overtok aksjane i selskapet i 2014.

Fylkeskommunen er medstiftar i 18 stiftingar.

Fylkeskommunen sitt føremål med eigarskap i selskap skal oppfylle eitt eller fleire av følgjande krav:

1. Finansielle mål:
 - Sikre at investert kapital oppnår god avkastning som samsvarar med den risikoen fylkeskommunen tek ved å ha eigardelar i selskapet, som til dømes Sogn og Fjordane Energi AS.
2. Næringsutvikling:
 - Delta i selskap som arbeider med fellestiltak for å utvikle næringslivet i fylket, som til dømes Kunnskapsparken i Sogn og Fjordane AS.
 - Delta i investeringsselskap som går inn som eigar for å utvikle nye selskap, som til dømes Fjord Invest Såkorn AS.
 - Delta i selskap der vi opptrer som regional utviklingsaktør og tilfører/før kompetanse.
3. Fylkeskommunale-/kommunal fellestiltak:
 - Delta i selskap saman med andre fylkeskommunar og kommunar for å oppnå stordriftsfordeler i tenesteproduksjonen, som til dømes Kommunekraft AS.
 - Delta i selskap som har stort innslag av ansvar for å tilrettelegge for særlege grupper.
4. Fylkesomfattande kulturselskap
 - Delta i selskap saman med til dømes kommunar for å sikre drift av fylkesomfattande kulturinstitusjonar, som til dømes Sogn og Fjordane Teater LL.

1.3 Kriterium for å gå inn – og å bli sitjande – som eigar i selskap og opprettar av stiftingar

Deltaking i nye prosjekt bør møtast med ei positiv tilnærming så langt eit eller fleire av kriteria som går fram av kapittel [1.2 Fylkeskommunalt eigarskap i dag](#), er oppfylt. I tillegg skal det gjennomførast ei normal risiko- og kostnad-/nyttevurdering for aktuelle tiltak.

Ved den årlege oppdateringa av eigarmeldinga vert det vurdert om enkeltengasjement bør avviklast. Vurderinga skal skje i nært samarbeid med dei partane det gjeld.

1.4 Val av selskapsform

Det er viktig at selskapsform passar verksemda sitt føremål, behovet for eigarstyring, marknadsmessige høve og konkuranseregelverket.

Skal selskapet ta risiko og operere i ein markand, bør ein søke å avgrensa ansvaret for fylkeskommunen som eigar. Der selskapet skal yte tenester til eigarane i eigenregi kan både interkommunale selskap og kommunale føretak vere hensiktsmessige selskapsformer. Stiftingar er ikkje anbefala dersom verksemda krev eigarstyring.

1.5 Vurderingar ved avvikling av engasjement

I eigarmeldinga del II vert det vurdert om enkeltengasjement i selskap bør avviklast.

Fylkeskommunen bør vurdere å gå ut t.d. dersom:

- Dei opphavlege føresetnadane ikkje lenger er til stades. Jo færre av kriteria i punkt 1.2 som framleis vert oppfylt, desto sterkare kan det tale for avvikling av eigarskapen.
- Dersom eit tiltak har utvikla seg så positivt at det er "sjølvgåande" utan fylkeskommunalt eigarskap, slik at andre med fordel kan overta eigarskap og ansvar.
- Når kriseramma selskap ikkje lenger har ei framtid.

- Dersom selskapet opptrer i strid med selskapets føremål og eller opptrer på ein måte som ikkje er i samsvar med fylkeskommunen sine verdiar.

1.6 Samfunnsansvar og etikk

1.6.1 Samfunnsansvar og etikk hjå selskapa

Samfunnsansvar handlar om korleis verdiane vert skapte. Det handlar om korleis selskapa påverkar menneske, miljø og samfunn. Ansvarlege selskap tek omsyn til dette.

Fylkestinget er som eigar oppteken av at selskapa tek eit slikt samfunnsansvar og driv si verksemd i tråd med kva som er etisk forsvarleg.

Fylkeskommunen føreset at samfunnsansvar i selskapa – i nødvendig grad – vert konkretisert gjennom at selskapa:

- vert drivne slik at dei i det store og heile gjev eit positivt bidrag til samfunnet
- stiller seg opne til alle som har legitime interesser knytt til verksemda
- sameiner økonomi og etikk i alle deler og ledd av verksemda
- medverkar til ei utvikling som tener eit bærekraftig miljø og langsiktige utviklingsinteresser
- opptrer ansvarleg og langsiktig i omstillingss prosessar der ein tek omsyn til sårbare lokalsamfunn
- har høgt ambisjonsnivå for satsing på forsking og utvikling
- arbeider systematisk og trygt med helse, miljø og tryggleik
- arbeider aktivt for likestilling i verksemda og i styret
- har ei medviten haldning til rekruttering av personar med minoritetsbakgrunn

Fylkeskommunen forventar at selskapa har etiske retningslinjer som m.a. omhandlar:

- nøkternt nivå på honorar/godtgjersle, gåver, reiser og liknande til styremedlemer med fleire
- interessekonfliktar
- forholdet til kundar, leverandørar og konkurrentar
- forholdet til medarbeidarane
- rutinar for varsling og reaksjonar/oppfylging av brot på retningslinene

1.6.2 Samfunnsansvar og etikk hjå fylkeskommunen og fylkeskommunen sine utsendingar

Fylkestinget vedtok i sak 36/93 etiske retningslinjer og prinsipp for fylkeskommunen. Dei ligg på fylkeskommunen sine nettsider. Desse gjeld for dei folkevalde i alle situasjonar der dei opptrer som folkevalde på vegne av fylkeskommunen, også når dei opptrer som fylkeskommunen sin eigarrepresentant.

Når ein person representerer fylkeskommunen i eit styre, er det selskapet sine etiske retningslinjer som gjeld for utøvinga av styrevervet. Sjå også kapittel [2.2 Folkevalde som styremedlemmar](#) og kapittel [2.4 Folkevalde som eigarrepresentant.](#), samt kapittel [3. Rutinar](#).

1.7 Eigarutøving dei siste to åra

1.7.1 Generell politikkendring

Som eit resultat av vedtak i fylkestinget, lovendringar og med bakgrunn i tilrådingar etter selskapskontrollar i selskap som er fylkeskommunalt eigd, vil fylkeskommunen i nokre tilfelle kunne endre eigarpolitikk.

Administrasjonen er med eigarrepresentanten i dei største selskapa eller i spesielle situasjonar. Bakgrunnen for dette er å sikre gode kommunikasjons- og informasjonslinjer.

I dei tilfella det vert stilt særskilte forventingar til eit selskap eller fylkestinget ber om særskilt utgreiing av eit selskap, skal dette skje eige vedtakspunkt i fylkestinget.

1.7.2 Enkeltsaker

2012

Vedtektsendring for Fjord1 AS

Fylkestinget vedtok i sak 13/12 å instruerte F1 Holding AS til å godkjenne avvikling av bedriftsforsamling i Fjord1 AS. Det vart vidare vedteke at F1 Holding ikkje skulle godkjenne dei framlagt vedtektsendringane, men foreslå for Fjord1 AS at § 5 i vedtektena vart endra til at styret skal bestå av fem til tolv aksjonærvalde medlemmar.

Auke låneramme for Trivselshagen IKS

I møte 05.06.12 vedtok fylkestinget i sak 33/12 å auka låneramme til Trivselshagen IKS frå 95,5 mill. kr til 125,5 mill. kr.

Fylkestinget sitt møte med Sogn og fjordane Energi AS

SFE AS møtte fylkestinget og orienterte om status i selskapet i fylkestingssak 34/12. Fylkesordføraren la fram eigarvurderinga.

Fylkestinget sitt møte med Fjord1 AS

Fjord 1 AS møtte fylkestinget og orienterte om status i selskapet i fylkestingssak 35/12. Fylkesordføraren la fram eigarvurderinga.

Vedtektsendring i IS NDLA

I Sak 38/12 vedtok fylkestinget nye "Vedtekter for det interfylkeskommunale samarbeidet Nasjonal Digital Læringsarena, NDLA".

Selskapskontollar perioden 2012-2016

I sak 39/12 vedtok fylkestinget plan for selskapskontroll for perioden 2012-2016.

Oppfølging av eigarskapskontroll Firda Billag AS

I sak 40/12 tok fylkestinget til vitande brev frå Firda Billag AS i samband med den tidlegare selskapskontrollen av selskapet. I brevet orienterte selskapet om at det ikkje vil bli gjennomført ei juridisk vurdering knytt til «Lov om offentlege anskaffingar» og «Offentleglova». Fylkestinget vedtok å instruere fylkesordføraren som eigar til å ta saka opp med dei andre eigarane av selskapet.

Rapportering frå eigarutsendingar året 2012

I tilknyting til framlagte rapportar frå eigarutsendingane i selskap i FU-sak 101/12, vedtok fylkesutvalet følgjande merknader:

1. Fylkesutvalet ønskjer ei eiga drøfting av Firda Billag AS
2. Fylkeskommunen deltek i den vidare strategiprosessen vedkomande AS Norsk Fjordhestsenter
3. Fylkeskommunen varslar utmelding i SF Revisjon AS innan fristen for slik varsling. Ei eventuell stadfesting av varslinga vert gjort i samband med at fylkestinget i oktober 2012 handsamar Eigarskapsmeldinga.
4. Fylkesutvalet ønskjer politisk representasjon på generalforsamlinga i Sogn og Fjordane Teater

Eigarmeldinga 2012

I sak 46/12 vart eigarmeldinga for året 2011 vedteke i fylkestinget. Her vart det vedteke fleire styringssignal:

1. AS Norsk Fjordhestsenter. Fylkeskommunen deltek i strategiprosessen, og eigarskapen held fram inntil vidare:
2. Sogn og Fjordane Revisjon IKS. Fylkestinget stadfester varsel om utmelding av SF Revisjon IKS:
- 3) Fylkesutvalet får fullmakt til å gjere naudsynte tiltak, t.d. søkje om vedtektsendring, slik at Helse Førde i framtida vel styret i Bustadstiftinga ved fylkessjukehuset i Lærdal, Bustadstiftinga ved fylkessjukehuset på Nordfjordeid og Bustadstiftinga ved Sentralsjukehuset Sogn og Fjordane.
4. Fylkestinget ber om at det i framtida også vert rapportert på selskapet sitt etiske regelverk og implementering av dette.

Andre fylkesutvalsaker i 2012 der fylkesutvalet utøva eigarskap

FU-sak 09/12 – val av styremedlemmar til Botnaneset Industriselskap AS

FU-sak 40/12 – val av utsendingar til generalforsamlingar og representantskap

FU-sak 56/12 – utpeiking av styremedlemmar til Fjord1 og avvikling av bedriftsforsamling

FU-sak 57/12 – aksjonæravtale Fjord1

FU-sak 59/12 – utpeiking av styremedlemmar til SFE AS

FU-sak 96/12 – utpeiking av styremedlem til Fjord1 AS

FU-sak 153/12 – ny kostnadsfordelingsmodell i Sogn og Fjordane Revisjon IKS

2013

Val av utsending til generalforsamlinga i Sogn og Fjordane Teater L/L

Fylkesutvalet vedtok i sak 19/13 at leiar for hovudutval for kultur vart ny utsending til generalforsamlinga for inneverande valperiode, medan nestleiar i hovudutvalet for kultur vert varamedlem.

Val av styre/råd i Stiftinga Musea i Sogn og Fjordane

I FT-saka 9/13 vedtok fylkestinget å velje Harry Mowatt som styreleiar for Musea i Sogn og Fjordane, samt Hilde Kvamsås Aa som varamedlem for styret. Vidare vedtok fylkestinget å delegera valretten til styre/råd for Musea i Sogn og Fjordane til hovudutvalet for kultur for framtida

Selskapskontroll av Lutelandet Utvikling AS – føring om nye rutinar for eigarutøving

I sak 02/13 tok fylkestinget rapporten etter gjennomført eigarskapskontroll av Lutelandet utvikling til vitande. Vidare vedtok fylkestinget som eigar å oppmøde selskapet om å gjennomføre tilrådingane frå revisor i kapittel 8 i rapporten. Vidare forkasta fylkestinget eit framlegg om å instruere fylkeskommunen sin eigarrepresentant om å utarbeidat rutinar knytt til eigarane sine strategiske forventningar og krav til selskapet i samråd med dei andre eigarane av Lutelandet Utvikling AS.

Firda Billag AS selde aksjar i Firda Billag Buss AS

Firda Billag selde i 2013 aksjar i Firda Billag Buss AS til Norgesbuss AS. Avtalen medfører at Firda Billag Buss AS ikkje lenger er ein del av konsernet Firda Billag AS. Dette tok fylkesutvalet til orientering i FU-sak 72/13.

Ny aksjonæravtale mellom eigarane av Fjord 1 AS

I FU-sak 54/13 vedtok fylkesutvalet å instruere F1 Holding AS til å vidareføre aksjonæravtalen med Havilafjord AS i samsvar med det framlegget som var vedlagt saka. Generalforsamlinga til F1 Holding AS godkjende i sitt møte 11.juni 2013 aksjonæravtalen med Havilafjord AS.

Fylkestinget sitt møte med SFE AS

SFE AS hadde eit overskott etter skatt på om lag 81 millionar kroner i 2012. SFE AS møtte fylkestinget den 11. juni 2012, sjå sak 24/13. Fylkesordføraren innleia møtet som vald eigarutsending for selskapet. Fjord1 hadde eit underskott på om lag 100 millionar kroner i 2012.

Fjord1 AS har saman med Nordland fylkeskommune og Torghatten AS kjøpt 80 % av aksjane i Widerøe AS. Fjord1 AS sit med 34 % av aksjeposten som er kjøpt opp. Fjord1 AS har ein aksjonæravtale som gjev større rettar enn ein normal 34% eigardel vil gje etter aksjelova. På sikt vil WF Holding AS ta over dei siste 20 % av Widerøe. Transaksjonen vart hausten 2013 akseptert av Konkurransetilsynet og SAS sine bankar. Overtakinga skjedde 30. september 2013.

Rapportering frå eigarrepresentantane

Fylkesutvalet tok rapportane frå eigarrepresentantane til orientering i FU-sak 72/13 den 21.08.13. I saka var det frå fylkesrådmannen utrykt behov for å følgje opp situasjonen i Opplæringsfartøy AS nært i samband med det negative årsresultatet for 2012 og den vidare utviklinga av inntektssida til selskapet i 2013.

HPN-sak 66/13: Fylkeskommunen sin medlemskap i Fjellregionsamarbeidet

Hovudutvalet gjorde følgjande vedtak: Sogn og Fjordane fylkeskommune melder seg ut av Fjellregionsamarbeidet med verknad frå 01.01.2014.

HPN-sak 75/13: Framlegg til kandidatar - Innovasjon Norges hovudstyre

Valkomiteen til Innovasjon Norge har bede eigarane om framlegg til kandidatar til hovudstyret. Hovudutvalet gjorde vedtak med framlegg om Reidar Sandal og Jorunn Frøyen

2014

Val- og utpeikingssaker:

Hovudutvala sine oppnemningar av medlemmar til råd og styre i stiftningar er ikkje teke med i denne oversikta.

HPN-sak 33/14: Framlegg til medlem til valkomite Innovasjon Norge sitt hovudstyre

HPN gjorde vedtak med framlegg om Åshild Kjelsnes som medlem i valkomiteen for Innovasjon Norge sitt hovudstyre for perioden 2014-2016.

FU-sak 20/14: Val av medlem i rådet i Stiftinga Røde Kors Nordisk United World College
 Som medlem til rådet i Stiftinga Røde Kors Nordisk United World College for resten av valperioden vart fylkesordføraren valt, medan fylkesvaraordførar vart valt som varamedlem.

FU-sak 29/14: Val av ny eigarutsending til Sogneprodukt AS
 Heidi Kathrin Osland vart friteken for ansvaret som eigarutsending til selskapet. Jan Ole Fretland (SV) vart valt som eigarutsending for resten av valperioden 2011-2015.

FU-sak 50/14: Utpeiking av fylkeskommunale medlemmar til styret i SFE AS
 For perioden juni 2014 til juni 2016 var følgjande valt:
 Styreleiar: Per Atle Kjøllesdal, vara: Laura Kvamme
 Styremedlem: Arvid Bjarne Lillehauge, vara: Nils P. Støyva
 Styremedlem: Olin Johanne Henden, vara: Svein Ottar Sandal

FU-sak 51/14 og 77/14: Utpeiking av ny fylkeskommunal representant til styret i Fjord1 AS
 Fylkesutvalet peika ut følgjande som kandidat til vervet som ny fylkeskommunal representant i styret i Fjord1 AS for den resterande delen av valperioden 2011-2015: Lars Birkeland

FU-sak 58/14: Utpeiking av ny vara til styret i Sogn og Fjordane Energi AS
 Laura Kvamme vart friteken frå å vere kandidat til nytt varamedlem for styreleiar i Sogn og Fjordane Energi AS for perioden juni 2014 til juni 2016. Fylkesutvalet peika ut Karen Marie Hjelmeseter som fylkeskommunal representant som kandidat til nytt varamedlem for styreleiar i Sogn og Fjordane Energi for perioden juni 2014 til juni 2016.

FU-sak 63/14: Val av utsending til generalforsamling i Fjord Norge AS
 Følgjande vart peika ut som fylkeskommunal utsending til Fjord Norge AS si generalforsamling for resten av valperioden 2011-2015: Utsending: fylkesordføraren, varautsending: fylkesvaraordføraren

FU-sak 64/14: Utpeiking av kandidatar til styret i Sogn og Fjordane Holding AS
 Fylkesutvalet peika ut følgjande kandidatar som medlemmar i styret for Sogn og Fjordane Holding AS for perioden juni 2014 til juni 2016: Styreleiar: Åshild Kjelsnes, nestleiar: Anders Ryssdal, medlem: Noralv Distad. Varamedlemmar i prioritert rekkefølge: 1. Varamedlem: Nils P. Støyva, 2. Varamedlem: Anita Nybø, 3. Varamedlem: Marit Barsnes Krogsæter.

FU-sak 92/14: Val av nye medlemmer til styret i Opplæringsfartøy
 Fylkesutvalet peika ut to nye kandidatar til styret i Opplæringsfartøy AS for perioden 2014 til 2016: 1. Frode Kupen, 2. Kari Morvik.

Andre saker:

FU-sak 28/14: Vårmøte i fylkesutvalet
 Til vårmøte møtte Firda Billag AS ved eigarrepresentant og dagleg leiar, Opplæringsfartøy ved vararepresentant. For Norsk Fjordhestsenter, Botnaneset Industriselskap, Fjord1 AS (via F1 Holding AS), Lutelandet Utvikling og SF Revisjon IKS møtte eigarrepresentantane.

Fylkesutvalet bad om eit notat om fylkeskommunen sine oppgåver innan petroliumssektoren. Dette vart følgd opp av eit notat framlagt i FU-møte den 4. juni 2014 i sak 76/14, notat 1 og 1A.

FT-sak 09/14 Fylkestinget sitt møte med Fjord1 AS
 Fjord1 AS møtte fylkestinget den 12. juni 2012. Fylkesordføraren innleia møtet som vald eigarutsending for selskapet.

FT-sak 10/14 Fylkestinget sitt møte med SFE AS
 SFE AS møtte fylkestinget den 12. juni 2012. Fylkesordføraren innleia møtet som vald eigarutsending for selskapet.

Arbeidsgruppa sitt arbeid med gjennomgang av fylkeskommunen sin eigarskap, jf. FT-sak 37/13
 I møte 29.01.13 gav fylkesutvalet ei arbeidsgruppa bestående av gruppeleiarane fullmakt til å ta ein gjennomgang av fylkeskommunen sin eigarstrategi.

Arbeidsgruppa hadde møte den 05.02.14 og 26.02.14. Arbeidsgruppa sitt arbeid vart meld attende til fylkesutvalet. Som ei følge av arbeidet til arbeidsgruppa har fylkesrådmannen endra på inndelinga av selskapa i eigarmeldinga. Dette medfører at inndelinga «vidareføre eigarskapen inntil vidare» er teke bort. Gjennomgangen av eigarskapen i kvart enkelt selskap har ført til at det er gjort ei aktiv vurdering av eigarskap i selskapa slik stoda var per vår 2014. Gjennomgangen

resulterte i at fylkesutvalet inviterte dagleg leiing i Firda Billag AS til vårmøte i fylkesutvalet den 02. april 2014. Arbeidsgruppa fann det ikkje naudsynt å invitere dagleg leiinga frå SFE AS og Fjord1 AS, då desse var invitert til fylkestinget i juni for å orientere eigaren om selskapet. Fylkestinget ynskte attendemelding på gjennomgangen på fylkestinget i april. Dette møtet vart utsett. Attendemeldinga på gjennomgangen går fram av avsnittet ovanfor, samt saksframlegg til Eigarmelding 2014.

FU-sak 94/14: Rapportering frå eigarrepresentantane

Fylkesutvalet tok rapportane til orientering. Vidare vart følgjande vedteke:

«Fylkesutvalet stiller seg bak alternativet som styret i Sogn og Fjordane Revisjon IKS legg fram i høyringsbrevet datert 23. juni 2014 vedkomande samarbeidet med Indre Hordaland Revisjonsdistrikt.»

Eigaropplæring

Etter Eigarmelding 2013 og vedtak i fylkesutvalet skulle det vore halde eigaropplæring under politikardagen i mai 2014. Dette vart utsett til politikardagen 22. september. Tema for opplæringa vil vere eigarrolla og skiljet mellom eigarrolla og rolla som styremedlem.

Eigarskapskontollar, selskapskontollar, mv.

FT-sak 47/13: Eigarskapskontroll F1 Holding AS/Fjord1 AS – rapport

Fylkestinget gjorde følgjande vedtak i saka:

1. Fylkestinget tek rapporten etter gjennomført eigarskapskontroll av F1 Holding AS/Fjord1 AS til etterretning
2. Fylkestinget ber F1 Holding AS gjennomføre tiltak for å etterkome tilrådingane som gjeld F1 Holding AS i rapporten frå SF revisjon IKS, og melde tilbake til kontrollutvalet når oppfølginga er utført.
3. Fylkestinget ber fylkesrådmannen gjennomføre tiltak for å etterkome tilrådingane som gjeld Sogn og Fjordane fylkeskommune i rapporten frå SF revisjon IKS, og melde tilbake til kontrollutvalet når oppfølginga er utført.
4. Fylkeskommunen si eigarmelding gjev tilstrekkeleg signal om fylkestinget sine krav og forventningar til Fjord1 og F1 Holding AS.

KU-sak 03/14 Oppfølging av eigarskapskontroll av Lutelandet Utvikling AS

Kontrollutvalet tok oppfølginga frå Lutelandet utvikling til vitande og avslutta saka om eigarskapskontrollen i selskapet.

KU-sak 32/14: Selskapskontroll 2014 – forvaltningsrevisjon F1 Holding AS - bestilling

Kontrollutvalet vedtok å bestille forvaltningsrevisjon av F1 Holding A.

1.7.3 Konsekvensane av siste års vedtak

Oppfølging av vedtaket i FT-sak 46/12 Eigarmeldinga 2012:

Til punkt 2: I etterkant av dette vedtaket har det ikkje skjedd ei utmelding av SF Revisjon IKS. Dette er fordi ein vart samde om ein ny fordeling kva gjaldt kostnadane. Utmelding vart såleis ikkje naudsynt. Våren 2013 har Lærdal kommune varsla utmelding. Dei har ikkje effektuert noko utmelding per 24. september 2014.

Til punkt 3: Det er ikkje sett i verk naudsynte tiltak slik at styret i Helse Førde for framtida vel styret i Bustadstiftingane. Våren 2014 vart det retta formell førespurnad til Helse Førde om dei ynskte å ta over ansvaret med å peike ut styret til stiftingane. Dette stilte dei seg positive til. Bustadstiftingane har hausten 2014 motteke brev der dei er blitt bedt om å melde attende om korleis dei stiller seg til vedtaket i fylkestinget i 2012 og om dei ynskjer å gjennomføre omdanninga sjølv. Styret i Bustadstiftinga i Lærdal har stilt seg positive til fylkestinget sitt vedtak. Styret i dei to andre stiftingane tilseier ytterlegare dialog før det vert søkt omdanning. Regelverket rundt omdanning av stiftningar tilseier at det må ein del avklaringar til før omdanningssøknad kan sendast til stiftingstilsynet.

Oppfølging av Fylkestingssak om selskapskontroll i F1 Holding AS

Kontrollutvalet vedtok å bestille forvaltningsrevisjon av F1 Holding A. Bestillinga vart sendt til SF Revisjon. Prosjektplan frå SF Revisjon vart godkjend i sak 33/14. Kontrollutvalet har bede om rapport innan utgangen av 2014.

F1 Holding AS og fylkesrådmannen har etterkome tilråding om å gjennomføre tiltak, jf. punkt 2 og 3 i vedtak i sak 47/13.

Ny rutine i Eigarmelding 2013 – styremøteprotokoll frå selskap

For selskap der fylkeskommunen sin eigarposisjon er betydeleg og der situasjonen tilseier det, er det ny rutine etter Eigarmelding 2013 at protokoll frå styremøter i selskap vert sendt over til fylkeskommunen.. Fylkeskommunen vil be dei selskapa det gjeld, innarbeide dette som fast rutine. Slik rutine er fast innarbeidd for Fjord1 AS. Fylkesrådmannen sende ut slikt brev til Opplæringsfartøy AS, Luna Industri AS, SFE AS, Lutelandet Utvikling AS og Kunnskapsparken i Sogn og Fjordane AS den 21. januar 2014.

Oppfølging av punkt 5 i fylkestingsvedtak 37/13

Arbeidsgruppe vart oppnemnd av FU for å følgje opp fylkestingsvedtaket. Arbeidsgruppa har hatt ein gjennomgang av alle selskapa fylkeskommunen har eigarskap i og meld sine vurderinger attende til Fylkesutvalet. Fylkesutvalet ba om ei nærmare vurdering av enkelte selskap. Sjå elles omtale av arbeidsgruppa sitt arbeid under punkt 1.7.2: [2014](#)

1.7.4 Endra posisjon i høve til enskilde verksemder

Luna Industri AS: Det har tidlegare vore gjeve fullmakt til fylkesrådmannen om å vurdere eigarskapet i Luna Industri AS. Det er sendt ut eit formelt brev til Luna Minerals AS med førespunad om dei vil kjøpe fylkeskommunen sine aksjar i selskapet.

IS Fjellregionsamarbeidet: Dette samarbeidet har fylkeskommunen gått ut av sidan førre eigarmelding.

2. Retningsliner

2.1 Interessekonflikt mellom eigarinteresser, selskapsinteresser og forvaltningsoppgåver – nokre problemstillingar

Fylkeskommunen opptrer både som offentleg organ som handsamar forvaltningsoppgåver og som privat eigar med eigarinteresser. Denne rolleblandinga kan reise spørsmål om interessekonfliktar. For det første kan det at fylkeskommunen som offentleg organ har private eigarinteresser i ulike selskap skape interessekonfliktar når det skal fattast avgjerd i enkeltsaker. I slike situasjoner kan det hende at omsynet til eigarinteressene til fylkeskommunen utfordrar omsynet til at tilgjengelege ressursar vert forvalta slik at det best mogleg gangar samfunnet og dei som bur i fylket. Her vil folkevalde og tilsette kunne oppleve lojalitetskonfliktar ved utøvinga av dei ulike rollene.

Vidare kan den enkelte folkevalde eller tilsette i fylkeskommunen har styreverv i eit selskap som fylkeskommunen har eigarskap i og/eller utøver eit forvaltningsmynde ovanfor. Dette kan skape interessekonfliktar for den folkevalde/tilsette når han eller ho skal vere med å fatte ei avgjerd. Utfordringa ligg i at eit styreverv er personleg og skil seg frå rolla som folkevald/tilsett i offentleg organ. Habilitetsspørsmålet må vurderast, men rolleblandinga treng ikkje få konsekvensar for forvaltningsoppgåvene. Det er i slike tilfelle viktig å ha ei medvite haldning til si(ne) rolle(r) som fylkeskommunal representant og selskapsrepresentant, kva omsyn som ligg til dei ulike rollene og til kva tid dei ulike omsyna kan tilleggast vekt. Vurderinga må gjennomførast for å hindre at det vert tvil om ei fylkeskommunal forvaltningsavgjerd er fatta på sakleg grunnlag eller ikkje.

Utanforliggande/usaklege omsyn i forvaltninga

Fylkeskommunal forvaltning må i si sakshandsaming bygge på omsyn som er saklege og relevante i saka¹. Det er krav om at ein offentleg tenestemann- og kvinne skal skilje mellom fellesinteresser og private interesser i skjønnsutøvinga knytt til forvaltingssaka som vert handsama². Ein folkevald kan ikkje legge til grunn omsyn som spring ut frå private interesser, anten dette skriv seg til styrearbeid i eit selskap eller anna³. Dette vil vere å rekne som usaklege og/eller utanforliggande omsyn.

¹ Eckhoff/Smith, Forvaltningsrett, 8. utgåve, s. 366.

² Eckhoff/Smith, Forvaltningsrett, 8. utgåve, s. 187.

³ Eckhoff/Smith, Forvaltningsrett, 8. utgåve, s. 371.

2.1.1 Døme på tilfelle der interessekonflikten kan oppstå i forvaltninga når fylkeskommunen er eigar i selskap

Fylkeskommunen sitt eigarskap kan føre til at det oppstår utfordringar i utøvinga av forvaltningsmynde og folkestyre i til dømes slike samanhengar:

- Ved utforming av konsesjonsvilkår innan transport og energisektoren.
- Ved utøving av fylkeskommunalt reguleringsmynde på andre konkurranseutsette område, i tilfelle fylkeskommunen har eigarskap i selskap som driv verksemd innanfor dette området.
- Ved tildeling av konsesjonar innanfor sektorar kvar fylkeskommunen også utøver næringsverksemd
- Ved anbodskonkurransar.
- Ved at fylkeskommunen gjer seg stadig meir økonomisk avhengig av inntekter frå slike selskap i høve utøving av primærverksemdu knytt til folkestyre og utøving av forvaltningsmynde.

2.2 Habilitet – folkevalde i ulike rollar

2.2.1 Generelt

I saker der styremedlemmar og medlemmar av generalforsamlingar, representantskap og andre eigarorgan (eigarrepresentantane) er representert i folkevalde organ, er fylkestinget si oppfatning at både rolleforståing og habilitet må handterast på ein måte som ikkje er egna til å så tvil om at ei avgjerd er teke på sakleg grunnlag. Dei to viktigaste omsyna i høve fylkeskommunal utøving er:

1. at alle avgjerder blir tekne av uhilda personar
2. hindre at habilitetsreglane blir utvida utover lovkrava, med det resultat at folkevalde urettvist blir avskorne frå retten og plikta til å delta i saker organet får til handsaming.

At alle medlemer i fylkestinget registrerer sine interesser, både økonomiske og politiske, i styrevervregisteret, vil vere med på å identifisere den folkevalde sine ulike roller og synleggjere rollene for ålmenta.

Det er viktig av alle medlemmar av fylkestinget registrerer sine interesser i www.styrevervregister.no.

Fylkestinget er av den oppfatning at slike økonomiske og politiske interesser generelt sett sjeldan vil utløyse inhabilitet med mindre det er særskilde høve som knyt seg til vedkomande person eller sak. Dersom omgrepet inhabilitet skulle strekkast så langt, ville det medføre ei innsnevring av det politiske handlingsrommet, og kan til slutt ramme rekrutteringa til politisk verksemd. Det er også eit poeng at denne type interesser og engasjement nettopp fører ein del menneske inn i politikken.

2.2.2 Reglane om habilitet

Habilitetsregelen i forvaltningslova § 6

Ein offentleg tenestemann eller -kvinne er ugild til å legge til rette grunnlaget for ei avgjerd eller til å treffe avgjerd i ei forvaltingssak dersom han eller er ugild. Inhabilitetsreglane omfatter saker der saka er venta å munne ut i «en avgjørelse». Folkevalde representantar i fylkeskommunale kollegiale organ er omfatta av reglane.

Omgrepet «avgjørelse» skal forståast vidt. Omgrepet er ikkje definert i forvaltningslova, men famnar vidare enn vedtaksomgrepet slik det er definert i forvaltningslova § 2 første avsnitt bokstav a. Avgjerder som ledd i alle typer forvaltningsverksemd, også privatrettslege avgjersler som til dømes avgjerder i eigarsaker, er omfatta av omgrepet. Føresegna i fvl. § 6, første avsnitt listar opp høve som automatisk medfører ugildskap – og er dermed uproblematisk å handtere.

Desse høva er:

- Når ein sjølv er part i saka
- Når ein er i slekt eller svogerskap med ein part i opp- eller nedstigande line eller i sideline så nær som søsken
- Når ein er gift med eller forlova med eller er fosterfar, fostermor eller fosterbarn til ein part
- Når ein er verje eller fullmekting for ein part i saka eller har vore det før saken byrja
- Når ein er **leiar eller har leiande stilling** i, eller er **medlem av styret eller bedriftsforsamling** for anten eit samvirkeføretak, foreining, sparebank eller **stifting** som er part i saka, eller eit **selskap** som er part i saka. For sistnemnde (selskap) gjeld det likevel ikkje for ein person som utfører tenester eller arbeid for selskapet som er fullt ut

offentleg eigmelding om selskapet, åleine eller saman med andre tilsvarande selskap eller det offentlege, fullt ut eigmelding om selskapet som er part i saka.

Etter lovendringa som vart sett i verk 1. november 2011 vil ein fylkestingmedlem vere ugild etter første avsnitt når fylkestinget skal handsame ei sak der selskapet er part og fylkestingmedlemane er medlem av styret, den daglege leiinga eller sit i bedriftsforsamlinga for dette selskapet, utan omsyn til om selskapet er privat eller offentleg eigmelding om selskapet. Dette gjeld ikkje i reine orienteringssaker som ikkje skal munne ut i ei avgjerd.

Eit selskap er som regel part i saka etter fvl. § 6 første avsnitt når ei avgjerd er «rettet mot eller ellers direkte gjelder» selskapet. Det omfattar tilfella der organet mellom anna utøver mynde retta mot selskapet, dersom det vert gjennomført kontrollhandlingar mot selskapet eller i saker som involverer eigarstyring av selskapet. Ved handsaming av fylkeskommunen si eigmelding vil det avgjerande vere kor direkte dokumentet er retta mot det konkrete selskapet. Lista er ikkje uttømmande.

Lovendringa gjeld ikkje for valde utsendingar til eigarorgana i selskapa, her generalforsamlingane , representantskap og føretaksmøte. Endringa vil heller ikkje omfatte medlemmar av andre organ i selskapa enn styre og bedriftsforsamlingar.

Det følgjer av andre avsnitt i fvl. § 6 at ”andre særegne forhold”, som til dømes personlege fordeler og ulemper for den folkevalde eller nærliggande, kan føre til at den folkevalde må avstå frå å tilrettelege grunnlaget for ei avgjerd eller til å treffe avgjerd i ei forvaltningsak.

Ein vil ikkje utan vidare kunne nytte fvl. § 6 andre avsnitt til å fastslå ugildskap for tilfelle der lovgjevinga direkte har fastsett at reglar om automatisk ugildskap ikkje skal gjelde. I slike tilfelle må det krevjast noko «særlig» i tillegg.

Eit selskap som ikkje direkte er part i ei sak som er til handsaming i folkevalt organ, kan likevel kunne få fordeler eller ulemper av saksutfallet. Ein folkevalt som er leiari eller styremedlem i selskapet vil i slike høve ikkje automatisk vere ugild etter fvl § 6 første avsnitt bokstav e. Han eller ho kan derimot etter ei konkret vurdering vere ugild etter fvl. § 6 andre avsnitt.

Vurderingstemaet blir om dei ytre høva i saka generelt og objektivt sett er eigna til å svekke tilliten til den folkevalde. Praktiseringa av andre ledd er basert på folkevald skjønn

Fylkeskommunen bør ha som hovudregel at tilhøve som gjeld konkurransen med private aktørar, t.d. konsesjonssaker, vil utløyse ugildskap for folkevald som sit i eigarorgan til selskap som avgjerala rettar seg mot.

Fylkestinget vurderer det slik at den folkevalde likevel må kunne vere med å diskutere og ta avgjerder i alminnelege politiske spørsmål, sjølv om det er saker som kan påverke verksemda sitt interessefelt.

Nærare om habilitet i kommunelova - Kommunelova § 40

Etter kommunelova. § 40, nr 1 og 2, har folkevalde både rett og plikt til å delta i møta i det fylkeskommunalt folkevalde organet og til å delta i handsaminga av saker og røyste for vedtak. Ugildskap kan gjere at denne retten og plikta må vike. Regelen i § 40, nr. 4 seier at organet kan frita ein medlem frå å delta i handsaminga av ei sak når han ber om det og ”vektige personlige grunner tilsier dette”. Denne regelen er ikkje meint å skulle brukast som ein habilitetsregel, men den vil likevel kunne vere til hjelp der habilitetsreglane i forvaltningslova i den konkrete saka byr på vanskelege og ukläre avgrensningsspørsmål⁴.

Frå eigmeldinga sitt perspektiv er det hensiktsmessig å nemne at i tillegg til reglane i forvaltningslova § 6, har kommunelova § 40 nr. 3 også særreglar om habilitet for folkevalde.

Nærare om habilitet i anbodssaker

Fylkestinget er av den oppfatning at styremedlemer vil vere inhabile i all handsaming frå og med utarbeiding av anbodsgrunnlag og fram til endeleg avgjerd om kven som får tildelt kontrakt. Dette gjeld styremedlemmar i selskap som driv si verksemnd innanfor den marknaden anbodet gjeld. Årsaken til dette er at ein ved utforming av anbodsgrunnlaget m.a. fastset tekniske spesifikasjonar på materiell. Deltek til dømes styremedlemmar i selskap innanfor sektoren i arbeidet eller desse er

⁴ Jf. kommentarutgåva til kommunelova forfatta av professor i forvaltningsrett Jan Fridtjof Bernt og Oddvar Overå

med på å godkjenne anbodsgrunnlaget i konkurransen, kan dette utløyse grunngjevne skuldingar om at vedkomande har hatt høve til å medverke til gunstige spesifikasjonar for sitt selskap.

Fylkestinget er av den oppfatning at det vil vere urimeleg å la slike medlemer stå utanfor dei alminnelege politiske drøftingar om fylkeskommunal rutetrafikk.

For meir om vurdering av folkevalde sin habilitet, sjå Kommunal- og regionaldepartementet sin rettleiar: http://www.regjeringen.no/nb/dep/krd/dok/veiledninger_brosjyrer/2011/habilitet-i-kommuner-og-fylkeskommuner.html?id=653489

2.3 Reglar om det offentlege sin innsynsrett i eigarskapssaker

Offentleglova sitt utgangspunkt er at ålmenta skal ha rett til innsyn i forvaltinga sine saksdokument. Innskrenkingar i denne innsynsretten må vere heimla i lov eller forskrift med heimel i lov.

I eigarskapssaker handsamar fylkeskommunen både fylkesrådmannen og kollegiale organ saksdokument som ein har fått i eigenskap av å vere eigar. Opplysningsar i slike dokument kan innehalde informasjon som gjer at dokumenta må unnatakas ålmenta sin innsynsrett. Lovheimar for dette følgjer bla. av reglane i offl. § 13, jf. fvl. § 13 og offl. § 23, 4. avsnitt. Sistnemde lovheimel er den som vert nytt i dei fleste tilfelle der kollegiale organ får dokument til handsaming som eigar.

Det følgjer av offl. § 23, 4. avsnitt at det kan gjerast unnatak frå innsyn for dokument som gjeld selskap der fylkeskommunen har eigarinteresser og som blir handsama av vedkomande organ som eigar, dersom selskapet ikkje er omfatta av verkeområdet til offentleglova.

Denne unntaksregelen tek sikte på dokument som til dømes gjeld organiseringa av selskapet, føremål og målsetting for verksemda, økonomiske rammer og budsjett eller meir konkrete spørsmål om strategi.

Unntaket etter offl. § 23, 4. avsnitt kan ikkje nyttast når eigarorganet opptrer som forvaltningsorgan, og ikkje som eigar, ovanfor til selskapet.

Eit notat utarbeidd for fylkeskommunen si eiga saksførebuing eller frå ekstern konsulent kan innehalde informasjon om fylkeskommunen sin eigarskap. Desse kan i eigenskap av å vere interne og eksterne notat til saksførebuinga bli unntak til offentlegheit etter hhv. Offl. §§ 14 og 15.

2.4 Folkevalde som styremedlemmar

2.4.1 Eigenskapar og kompetanse hjå styremedlemmane

Fylkestinget meiner at dei som sit i dei ulike styra må ha eigenskapar og kompetanse til å styre selskapet på ein god måte som samstundes er i samsvar med selskapet sin strategi og handlingsplan.

Rolla som styremedlem er forskjellig frå rolla som folkevald sidan styrevervet er eit frivillig, personleg verv. Styremedlemmen representerer berre seg sjølv og ikkje eigarane. Han eller ho skal ivareta selskapet sine interesser til det beste for alle eigarane. Det er den enkelte styremedlem sitt ansvar å drive godt styrearbeid, og dette er ikkje ut frå funksjonen som folkevald, men som den personleg ansvarlege personen som styremedlemen er.

2.4.2 Styret sitt ansvar

Forvaltinga av aksjeselskap og interkommunale selskap (IKS) ligg til styret. Dette er heimla i aksjelova og lov om interkommunale selskap. Det betyr at det overordna myndet og ansvaret for forvaltinga av selskapet ligg til styret. Styret skal også føre tilsyn med den daglege leiinga og selskapet si verksemd elles. Generalforsamlinga i aksjeselskap og representantskapet i eit IKS er selskapet sitt øvste organ, men dei deltek ikkje i den daglege forvaltinga av selskapet.

Styret er ansvarleg for at selskapet vert forvalta lojalt i samsvar med føremålet med selskapet. Styret skal difor sørge for at selskapet realiserer målet som eigarane hadde ved etableringa av selskapet, og i kva lei selskapet skal styrrast.

2.4.3 Utpeiking av fylkeskommunen sine representantar i dei ulike styra

Styra i selskapa vert valde av dei operative eigarorgana, her generalforsamling/representantskap. Eigarane kan påverke valet av styret ved å gi føringar til sine representantar i eigarorganet. I nokre tilfelle har eigarane av eit selskap ein aksje/eigaravtale dersom omhandlar fordeling av styreverva. Elles kan vedtektena gi reglar om utpeiking av styremedlemmane.

Fylkeskommunen skal etter avtalar og vedtekter i nokre selskap peike ut ein eller fleire representantar til styra.

Mynde til å peike ut representantar til ulike styre er delegert frå fylkestinget. Det følger av fylkeskommunen sitt delegeringsreglement punkt 4.1:

«Fylkeskommunen sitt mynde til å nemne opp representantar til styre, årsmøte m.v. i selskap, stiftingar, statlege organ o.l. er delegert til det hovudutvalet som organet naturleg høyrer under. Myndet ligg elles til fylkesutvalet.»

Med unnatak for styra i Fjord1 AS (via F1 Holding AS), Sogn og Fjordane Holding AS, Botnaneset Industriselskap AS og Sogn og Fjordane Teater L/L er det ikkje lagt opp til at fylkestinget eller fylkesutvalet skal vedta forslag på kandidatar til styra i vedtekter eller i eigaravtale.

I nokre selskap vert styra valde etter forslag frå ei valnemnd, dette gjeld til dømes for SFE AS. I dette tilfellet skal representantar frå aksjonærane vere medlemer i valnemnda.

I tilfelle der fylkestinget skal gå inn som ny eigar i aksjeselskap kan ein ta opp spørsmålet om å vedtekts- eller avtalefeste prosedyre for val av styret. Det vil vere ei god løysing at fleire av selskapa etablerer valnemnder som tek seg av å finne kandidatar til styret.

Det er lagt inn informasjon i del II for dei selskapa der fylkestinget har utpekt eigne representantar i styret.

2.4.4 Rollefordeling: fylkeskommunen sin praksis

Eigarmelding 2008 syner til at det er lang praksis for at fylkestingsmedlemer blir peikt ut som kandidatar til styreverv i fylkeskommunalt eigde selskap.

Fylkestinget har oppretthalde praksisen med å ha folkevalde i ulike styreroller og er samtidig oppteken av å medverke til at styret som kollegium skal representere god nok breidde og relevant kompetanse for selskapet. Det kan difor vere aktuelt å velje styremedlemer utan fylkeskommunal forankring. Dette vert meir aktuelt på grunn av lovendringane om habilitet.

2.4.5 Reglar om kjønnsbalanse i styra i aksjeselskap

Stortinget vedtok våren 2009 krav om representasjon av begge kjønn i styra i kommunalt kontrollerte aksjeselskap. Kravet er lovfesta i kommunelova § 80 a som syner til aksjelova § 20-6 som regulerer kjønnsbalansen i statsaksjeselskap. For at eit selskap skal kunne reknast for å vere kommunalt kontrollerte aksjeselskap må kommunar og fylkeskommunar til saman eige minst to tredeler av aksjane i selskapet.

Aksjelova § 20-6, 1. ledd lyder:

- "(1) I styret i statsaksjeselskap skal begge kjønn være representert på følgende måte:
 1. Har styret to eller tre medlemmer, skal hvert kjønn være representert.
 2. Har styret fire eller fem medlemmer, skal hvert kjønn være representert med minst to.
 3. Har styret seks til åtte medlemmer, skal hvert kjønn være representert med minst tre.
 4. Har styret ni medlemmer, skal hvert kjønn være representert med minst fire, og har styret flere medlemmer, skal hvert kjønn være representert med minst 40 prosent.
 5. Reglene i nr 1 til 4 gjelder tilsvarende ved valg av varamedlemmer."

2.5 Folkevalde som eigarrepresentant

Fylkestinget har peikt ut kven som skal sendast ut som aksjonær i eigarorgana til selskapa, og desse er i hovudsak medlemmar av fylkestinget. Andre enn fylkestingmedlemmar er også valde

som eigarutsendigar. Desse har såleis fått delegert ansvar og fått fullmakt til å møte på eigarmøte på vegne av fylkestinget.

2.5.1 Krav til fylkeskommunen sin eigarrepresentant

Det er viktig at eigarrepresentanten kjenner til fylkeskommunen sine allmenne og spesielle eigarstrategiar, samt føremålet med eigarselskapet i det aktuelle selskapet. Det er eit krav til at eigarrepresentanten utøver si rolle i tråd med dette og det politiske fleirtal sine føringer. Sjå punkt [3.8 Eigarrepresentanten sitt ansvar ovanfor fylkeskommunen](#) om rutinar for eigarrepresentanten.

2.5.2 Eigarorganet i selskapet sitt ansvar

Eigarorganet er det øvste mynde i eit selskap. For aksjeselskap er dette generalforsamlingar, medan det i interkommunale selskap er representantskapet. Eigarorganet har ein alminneleg instruks- og omgjeringsrett i høve styret. Det er såleis gjennom eigarorganet at eigarane har moglegheit til å påverke styringa av selskapet.

Det er opent for at eigarorganet kan ta opp og fatte vedtak i ei kvar sak som gjeld selskapet. Det er for aksjeselskap lovbestemt at det skal haldast ordinær generalforsamling kvar årsrekneskap, årsmelding og korleis overskott eller underskott skal nyttast eller dekkast, vert handsama. Generalforsamlinga i eit aksjeleskap vel styret, med mindre selskapet har bedriftsforsamling.

2.5.3 Utpeiking av fylkeskommunen sine representantar i dei ulike eigarorgan

Fylkestinget sitt mynde til å nemne opp representantar til generalforsamlingar i aksjeselskap er delegert til fylkesutvalet når eigaposten er minst 100 000 kr og som hovudregel til fylkesrådmannen når eigaposten er under 100 000 kr.

Fylkestinget ser ikkje grunnar for å sende fleire representantar enn kva som er naudsynt til møter i eigarorganet, då eigarrepresentanten vil vere bunde av fylkesutvalet sin instruks. Fylkestinget ser det som hensiktsmessig å avgrense storleiken på representantskap og generalforsamlingar til det som er naudsynt og hensiktsmessig. I spesielle saker og for enkelte selskap, er det tilrådd at ein frå administrasjonen er med eigarutsendiga.

Val av representantar til eigarorgan i selskapa blir normalt gjort kvart 4. år ved første konstituerande møte etter eit fylkestingval.

I FU-sak 101/12 vart det vedteke at det skal vere politisk valt utsending til generalforsamlinga i Sogn og Fjordane Teater, trass i at eigaposten er mindre enn kr 80 000. Sogn og Fjordane fylkeskommune eig 80 % av aksjane i Sogn og Fjordane Teater. Det er også naturleg at det er politisk valt utsending i Sogn og Fjordane Holding AS, trass i at aksjekapitalen er redusert til kr 30 000. Dette er fordi fylkeskommunen eig 100 % av aksjane i selskapet.

Representantane til representantskapa i interkommunale selskap vert valde av fylkestinget i samsvar med kravet i IKS-lova. Føresetnaden her er at det berre er dei valde representantane som kan møte.

Det vart i FU-sak 32/07 vedteke at for selskap der eigarskapen er under 3 000 kr skal fylkeskommunen ikkje møte på generalforsamlinga. Dette gjeld pr. dags dato berre Kommunekraft AS.

2.5.4. Eigarmøte

Ordninga er at dei som er valde som utsendingar til generalforsamlingane også møter på "eigarmøta", eventuelt supplert med ein representant frå administrasjonen.

2.5.5 Rollefordeling: fylkeskommunen sin praksis

Fylkestinget sin praksis er at fylkesordførar og dernest fylkesvaraordførar vert vald som eigarutsending i selskap kvar fylkestinget meiner det er naudsynt at politisk leiar er til stades. Elles er det praksis at andre folkevalde eller nokon frå fylkeskommunen sin administrasjon vert vald som eigarutsending. I nokre tilfelle er andre kompetansepersonar med tilknyting til fylkeskommunen vald som utsending i selskap sitt eigarorgan på vegne fylkestinget.

2.6 Styringsgrep

Det er viktig at fylkestinget utviklar klare eigarstrategiar i høve kvart enkelt selskap, slik at selskapa både kan utvikle seg slik fylkestinget meiner er riktig og innanfor rammene som føremålet bak eigarskapen set.

2.6.1 Utbyttepolitikk

Utbyttepolitikk er ein del av eigarskapspolitikken fylkestinget har ovanfor nokre aksjeselskap. I 2014 er det berre SFE AS og Firda Billag AS som gav utbyte til fylkeskommunen etter rekneskapsåret 2013.

Eigar har ansvar for forsvarleg kapital i selskapet og det må påverke utbyttepolitikken til fylkeskommunen. Det er viktig at eigar vurderer om selskapet sitt føremål vil kunne realiserast dersom ein tek ut utbytte frå eit selskap. Som regel vil selskapet si leiing ha uttala seg om dette. Denne uttalen bør vere utgangspunktet og rettesnora for vurderinga av om det skal takast ut utbytte.

3. Rutinar

Det er naudsynt med rutinar for å få eigarstyringa til å fungere mest mogleg effektivt og i tråd med politiske vedtak. Hensikta med rutiner er å etablere ein god informasjonsflyt og kontakt mellom partane.

3.1 Roller og ansvar

Kommunelova regulerer fylkestinget sin funksjon, rolle og ansvar som fylkeskommunens øvste mynde.

Fylkestinget si delegering til fylkesutvalet eller andre organ går fram av fylkeskommunen sitt delegeringsreglement. Fylkesutvalet førebud handsaming av dei respektive selskap sine eigarmøter og instruerer gjennom dette fylkeskommunen sine eigarutsendingar.

Samhandlinga mellom fylkestinget og oppnemnd eigarorgan er ikkje regulert i selskapslovgjevinga.

3.2 Rollefordeling i den fylkeskommunale verksemda

3.2.1 Fylkesutvalet si rolle

I dei fleste sakene som vedkjem fylkeskommunen sine selskap utøver fylkesutvalet eigarskapet på vegne av fylkestinget slik det følgjer av delegeringsreglementet. Når det gjeld utpeiking av styremedlemmar til selskap, er hovudregelen likevel at dette er hovudutvala si oppgåve, sjå delegeringsreglementet punkt 4.1 fjerde avsnitt.

Det følgjer av punkt 4.5 «Deltaking i stiftingar, aksjeselskap eller andre selskap» i delegeringsreglementet at fylkesutvalet har mynde til å vedta at fylkeskommunen skal vere med som opprettar ved oppretting av stiftingar, kjøpe aksjar i aksjeselskap eller lutar/medlemskap i andre selskap. Likeeins kan fylkesutvalet vedta sal av aksjar og oppseining av medlemskap i selskap.

Store og prinsipielle saker og saker som treng ekstra budsjettløyving, vert å leggje fram for fylkestinget til avgjerd.

3.2.2 Fylkesordføraren si rolle

Fylkesordføraren har ingen formell lovpålagnad rolle i høve fylkeskommunen sitt eigarskap, med mindre fylkestinget har gjort særskilde vedtak om obligatoriske oppgåver. Det er ikkje fatta slike vedtak i Sogn og Fjordane fylkeskommune. Dette medfører at ordføraren ikkje har nokon annan funksjon ovanfor fylkeskommunen sine eigarinteresser enn dei andre folkevalde med mindre fylkesordføraren blir gjeve mynde av fylkestinget. Dersom fylkesordføraren deltek på eigarmøte som fylkeskommunen sin eigarutsending, representerer han eller ho det politiske fleirtal. Dersom fylkesordføraren sit i styret til eit av selskapa fylkeskommunen har eigarskap i, er dette eit personeleg verv og han eller ho skal utføre dette vervet i samsvar med selskapet sine interesser.

3.2.3 Den folkevalde si rolle

Den folkevalde har som medlem av fylkestinget ei eigarrolle gjennom rolla og ansvaret som medlem av fylkestinget. Den enkelte folkevalde har såleis ingen eigarrolle som enkeltperson. Det same høve gjeld for medlemmane av fylkesutvalet eller andre politiske organ som er gjeve mynde av fylkestinget til å utøve ei eigarrolle.

3.2.4 Fylkesrådmannen si rolle

Fylkesrådmannen har etter kommunelova ansvar for at alle saker som vert fremja til politisk handsaming skal vere fullt ut forsvarleg utgreidd. Fylkesrådmannen sine utgreilingar er ein naturleg del av slutningsgrunnlaget for vedtak i eigarsaker. Fylkesrådmannen følgjer opp at fylkestinget sine mål nedfelt i eigarmeldinga vert realiserte.

3.3 Opplæring av folkevalde som skal utøve eigarskap

Det er vedteke in plan for opplæring av folkevalde om eigarrolla for å styrke den fylkeskommunale eigarskapen.

Plan

Innan 6 månader etter fylkestingsvalet, skal det haldast ei opplæring av dei folkevalde om eigarrolla. Etter 2 år skal det haldast eit oppfriskingsseminar.

Innhald

Det er viktig at dei folkevalde har kompetanse knytt til regelverket for eigarstyring. Dei folkevalde må få innsikt i ulike roller som folkevald, særleg om rolla som styremedlem og representant i eigarorganet til selskapet. Det er behov for at dei folkevalde er bevisst dei ulike rollene, styringslinene og ansvarsfordelinga for å kunne utøve best mogleg aktivt eigarskap. Opplæringa vil klargjere korleis fylkestinget si eigarrolle skal utøvast og korleis eigarkommunikasjon til eigarorganet i selskapet skal skje. Tidspunktet for opplæring vert bestemt av fylkesutvalet.

3.4 Korleis utøve fylkeskommunal eigarskap

Det er fylkesutvalet som løpende utøver eigarrolla i selskap på vegne av fylkestinget. Dette følgjer blant anna av delegeringsreglementet punkt 4.1 og 4.5. Fylkeskommunen sin eigarskap i selskapet vert utøvd gjennom den valde representanten i det operative eigarorganet, dvs. representantskapet eller generalforsamlinga. Representanten skal utøve fylkeskommunen sine interesser i selskapet og må difor reflektere fleirtalet i fylkesutvalet. Det er difor viktig med dialog mellom fylkesutvalet og representanten i generalforsamlinga eller representantskapet for aktivt å kunne utøve eigarstyring – dette er nærmere omtala under kapittel [3.8 Eigarrepresentanten sitt ansvar ovanfor fylkeskommunen](#).

Ved utøvinga av eigarskap i aksjeselskap og interkommunale selskap skal fylkesutvalet særleg legge vekt på at fylkeskommunen fører kontroll med eigarinteressene, og at representantane i dei operative eigarorgana utøver fylkeskommunen sine eigarinteresser i samsvar med fylkestinget sine og i samsvar med selskapslovgivinga.

Fylkesutvalet drøftar regelmessig eigarskapen til fylkeskommunen i dei ulike selskapa, særleg om den er i samsvar med føremålet med eigarskapen i selskapet, kva forventningar ein har til selskapet og om fortsatt eigarskap er hensiktsmessig. Fylkesutvalet drøftar eigarskapen med fylkeskommunen sine eigarrepresentantar i representantskapa og generalforsamlingane. Rutinar for dette går fram av [3.5 Rutinar for fylkestinget og fylkesutvalet si utøving av eigarstyring](#). God eigarskapsstyring er mellom anna å gje klåre signal til eigarrepresentantane om fylkestinget sitt mål og strategi med eigarskapen i det enkelte selskapet.

Ein oversikt over kva forventingar fylkestinget har til dei ulike selskapa går fram av del II i eigarmeldinga. Rutinar for aktivt eigarskap går elles fram av [3.5 Rutinar for fylkestinget og fylkesutvalet si utøving av eigarstyring](#).

3.5 Rutinar for fylkestinget og fylkesutvalet si utøving av eigarstyring

Utsendingane drøfter saker/eigarpolitikken i høve kvart enkelt selskap med fylkestinget eller fylkesutvalet på eit eigmatmøte minst ein gong for året. Det vert arrangert eit «vårmøte» i mars kvart år der alle eigarutsendingar vert invitert til å møte fylkesutvalet. Eigarutsendinga møter berre dersom han eller ho har spesielle saker som bør drøftast med fylkesutvalet. Slike saker vert meld

inn i forkant av møtet. Fylkesutvalet kan også be ein eigarrepresentant om å møte i utvalet. Når desse drøftingane skjer i fylkesutvalet skal utvalet supplerast med representantar frå dei partia som ikkje er medlem der. Drøftingane bør som hovudregel gjelde for aksjeselskap og interkommunale selskap der fylkeskommunen har ein eigarskap på minst 100 000 kr og dette utgjer minst 15 % av eigarskapen i selskapet, eller for selskap med lågare eigardel når det er viktig av strategiske omsyn.

For Fjord1 Nordvestlandske AS og SFE AS skal slike drøftingane også skje i fylkestinget, normalt i byrjinga av juni kvart år.

Når eigarrepresentanten har motteke innkalling og sakliste til ordinær generalforsamling eller representantskap i selskapet, kan ho eller han løfte spesielle saker opp til fylkesutvalet. Eigarutsendinga vil då få høve til å drøfte saka med fylkesutvalet. Føremålet er å ta imot styringssignal frå fylkesutvalet om eigarutøving for komande generalforsamling/representantskap.

Utsendingane eller vara møter på generalforsamling/representantskap. Her opptrer eigarutsendinga i tråd med styringsinstruksane ho eller han har fått av det politiske fleirtal i fylkesutvalet.

Representantar frå Fjord1 AS og SFE AS vert invitert til fylkestinget i juni for å orientere om årsrekneskap og aktuelle saker.

I etterkant av eigarmøtet i selskapa utarbeider eigarutsendinga ein skriftleg rapport til fylkesutvalet. Rapporteringsfristen er 31. juli. Rapporten skal omhandle hovudtrekka i årsrekneskapen, årsrapporten og andre viktige saker. Ein mal for denne rapporteringa er utarbeidd. Eigarutsendinga skal ved innsendinga av rapporten legge ved innkalling til generalforsamlinga, årsmelding, årsrekneskap, andre vedlegg til saklista og protokoll frå generalforsamlinga.

Rapportane frå utsendingane vert sendt ut i høveleg tid før første fylkesutvalsmøte etter sommaren. Fylkesutvalet tek rapportane til orientering, og det er høve til å drøfte eventuelle spørsmål knytt til konkrete selskap.

For selskap der fylkeskommunen sin eigarposisjon er betydeleg og der situasjonen tilseier det, er det ny rutine etter Eigarmelding 2013 at protokoll frå styremøter i selskap vert sendt over til fylkeskommunen. Fylkeskommunen vil be dei selskapa det gjeld, innarbeide dette som fast rutine. Slik rutine er fast innarbeidd for Fjord1 AS.

Kvart år vert oppdatert eigarmelding lagt fram for fylkestinget i oktober. Her skal tinget ta stilling til om fylkeskommunen skal vidareføre eigarskapen i dei enkelte selskapa. I tillegg blir det vert teke stilling til om det er særskilde forventningar til dei enskilde selskapa framover. Dersom det er særskilde forventningar til selskapa, vert dette teke inn som eige punkt under presentasjonen av selskapet i eigarmeldinga, del II.

Punktet om særskilde forventningar til selskapet i del II er frå Eigarmelding 2013 ny rutine i eigaroppfølginga til fylkeskommunen. Dette er for å gjere det tydelegare for selskapet og ålmenta dersom fylkestinget har særskilde forventningar til det enkelte selskapet. Denne nye rutinen er eit resultat av at det under handsaminga av fylkestingssak 02/13 kom signal om at ein ynskja å vurdere rutinane knytt til fylkeskommunen sine strategiske forventningar og krav til selskapa ein har eigarskap i. Det har også vore ei tilråding frå revisor i to selskapskontrollar (Firda Billag AS og Lutelandet Utvikling AS) at det vert utarbeidd rutinar knytt til fylkeskommunen sine strategiske forventningar og krav til selskapa.

I same fylkestingssak vart det gjeve signal om at ein burde sjå på behovet for opplæring av dei folkevalde, slik at det vert auke bevisstheit rundt roller, ansvar og styringslinjer i dei forskjellige verva den folkevalde er i. Frå Eigarmelding 2013 er det vedteke ny rutine om at det skal settast opp ein plan for opplæring av folkevalde som handlar om fylkeskommunal eigarskap. Planen er nærmere gjort greie for i kapittel [3.3 Opplæring av folkevalde som skal utøve eigarskap](#). Ansvar for opplæring av styremedlemmar ligg til det enkelte selskap.

3.6 Rutinar for fylkeskommunen i forkant av eigarmøter i selskapa

Det vert sendt ut melding frå fylkeskommunen til alle selskapa der ein oppmodar om å varsle både eigarutsending og fylkeskommunen om generalforsamling i god tid. Det er presisert at møtetidspunkt bør fastsetjast så tidleg som mogleg, medan saksliste og sakspapir kan sendast ut i

samsvar med den lovfesta fristen. I meldinga frå fylkeskommunen til alle selskapa, vil det bli oppmoda om at selskapa sender innkalling til generalforsamlinga, saman med årsrekneskap og årsmelding til fylkeskommunen og eigarutsendinga. Det same gjeld protokoll frå generalforsamlinga. Selskapa får tilsendt kontaktinformasjon på den enkelte eigarrepresentanten.

Dersom korkje den valde utsendinga eller vara kan møte på generalforsamlinga, er det i utgangspunktet ingen som møter for fylkeskommunen. Dette kan i ein del tilfelle vere uheldig. Ein utveg kan då vere at den valde utsendinga gir fullmakt til ein anna til å møte.

3.7 Styrerepresentanten sitt ansvar ovanfor fylkeskommunen

Når styremedlem som vert vald inn som ein av dei representantane fylkeskommunen kan innstille til val, er det ynskjeleg å sikre god kommunikasjon mellom eigar og selskapet.

Styrerepresentant må syte for at saker som vert teke opp i styret som er av slik karakter at det bør løftast opp til eigar, blir drøfta med eigarorganet gjennom fylkeskommunen sin eigarutsending i selskapet.

3.8 Eigarrepresentanten sitt ansvar ovanfor fylkeskommunen

Eigarrepresentanten er den som opptrer på fylkeskommunen sine vegne som eigar ovanfor selskapet.

Det er utsendingane til dei operative eigarorgana, generalforsamlingar og representantskap, si oppgåve å utøve fylkeskommunen sine interesser i selskapa. Denne utøvinga av eigarstyringa skal reflektere fleirtalet i fylkestinget.

Eigarrepresentanten deltek på møter med fylkesutvalet som fylkeskommunalt eigarorgan når det er behov for det. Eigarrepresentanten rapporterer attende til fylkeskommunen etter generalforsamling/representantskap.

Fylkestinget ser det som hensiktsmessig at eigarutsendinga i det enkelte selskap ber om instruks frå fylkesutvalet i forkant av ordinært eigarmøte når dette er naturleg.

Denne rutinen skal gjennomførast for selskap der fylkeskommunen sin eigardel er minst 100 000 kr og dette utgjer minst 15 % av eigarskapen i selskapet, eller for selskap med lågare eigardel når det er viktig av strategiske omsyn.

3.9 Tilsyn og kontroll med fylkeskommunen sine interesser i selskapet

Ved innføring av nytt kapittel 12 i kommunelova med verknad frå 1. juli 2004 fekk kontrollutvalet mellom anna ei ny rolle i høve å utføre kontroll med fylkeskommunen sit eigarskap i selskap. Forskrift om kontrollutval heimlar at utvalet pliktar å sjå til at det vert gjennomført kontroll med forvalting av fylkeskommunen sine eigarinteresser og om eigarinteressene utøvast i samsvar med fylkestinget sitt vedtak og føresetnader.

I forskrift om kontrollutval vert selskapskontroll konkret handsama i § 14. Selskapskontrollen er delt i to - eigarskapskontroll og forvaltningsrevisjon av selskap. I forskriften blir eigarskapskontrollen forklart som nødvendige undersøkingar for at kontrolløren (revisor) skal kunne gje ein kvalifisert vurdering av forvaltninga av fylkeskommunen sine eigarinteresser.

Primært handlar eigarskapskontrollen om å kontrollere at organet som forvaltar fylkeskommunen sitt eigarskap utøver dette myndet på den måten som er fastsett i gjeldande regelverk, til dømes aksjelova. Eigarskapskontrollen omfattar i tillegg ei vurdering av om den som utøver eigarinteressene gjer dette i samsvar med fylkeskommunen sine vedtak og føresetnader for forvaltninga av eigarinteressene. Dette er den obligatoriske delen av selskapskontrollen.

Dersom det i eigarskapskontrollen vert avdekka forhold som tilseier at kontrollutvalet bør gjøre ytterlegare undersøkingar, kan utvalet få gjennomført forvaltningsrevisjon i selskapet. I selskap som er fullt ut eigmeldt av fylkeskommunen åleine eller i lag med andre fylkeskommunar/kommunar kan det gjennomførast forvatningsrevisjon.

I fylkestingsak 43/11 er det fatta vedtak om retningsliner for kontrollutvalet. Vidare går det fram av vedtaket at det er rutine at kontrollutvalet for kvar valperiode utarbeidar plan for verksemda til utvalet, her planlagde selskapskontollar.

Fylkestinget vedtek planen for forvaltningsrevisjon og plan for selskapskontroll. Reglar for selskapskontrollen er lista opp i fylkestingsak 58/11. I retningslinjene går det fram at kontrollutvalet, innan utgangen av året etter val av nytt utval, skal legge fram plan for selskapskontroll til fylkestinget, som vedtek planen.

Fylkestinget vedtok i sak 39/12 ein plan for selskapskontroll for perioden 2012-2016. I planens punkt 5 er det gjeve metode for gjennomføring av selskapskontroll. Planen er teke inn i kapittel 10. [Vedteke plan for selskapskontollar for valperioden 2012-2016.](#)

Del II - SELSKAPSOVERSIKT

4. Generelt om del II

Meldinga er skiven for det meste med grunnlag i selskapa sine årsrekneskap og årsmeldingar frå 2013, protokollar og utsendingane sine rapportar frå generalforsamling/representantskapsmøte, selskapsavtalar og vedtekter.

Meldinga omhandlar alle dei selskapa fylkeskommunen har eigarskap i. I tillegg kjem ein kort omtale om fylkeskommunen som selskapsmedlem i Kommunal Landspensjonskasse (KLP).

Verksemde først delt inn i type selskapsform: interkommunale selskap, aksjeselskap inkl. særlovselskap, interkommunale samarbeid, gjensidige selskap og stiftingar. For aksjeselskapa er det opplistinga etter type verksemd:

- Finansielle mål: SFE AS, Sogn og Fjordane Holding AS og F1 Holding AS (Fjord1 AS),
- Næringsutvikling: til dømes Fjord Invest Såkorn AS
- Fylkeskommunale-/kommunale fellestiltak: til dømes Kommunekraft AS
- Fylkesomfattande kulturselskap: Sogn og Fjordane Teater L/L og Norsk Fjordhestsenter AS
- Arbeidsmarknad: dei fire arbeidsmarknadsbedriftene

Det er i omtalen av kvart selskap gjeve ei tilråding om fylkeskommunen bør halde fram som eigar, eller om eigarskapen bør avviklast.

4.1 Definisjon av nøkkeltal

I vurderinga av selskapet si økonomiske utvikling har vi brukt fire nøkkeltal som seier noko om utvikling i lønsemد a) og b), likviditet c) og soliditet d). Nedanfor følgjer definisjonen av nøkkeltala.

a) *Totalrentabilitet*: (resultat før skatt + finanskostnader) / gjennomsnittleg totalkapital

Totalrentabiliteten syner avkastninga på totalkapitalen (lønnsemda) i det enkelte selskap i det enkelte år. Kravet til avkastning bør reflekterer normal forretningsmessig risiko. Avkastningskravet varierer bla. ut frå type bransje.

b) *Sjølvfinansiering i % av langsiktig gjeld*: (resultat før skatt + avskrivingar) / langsiktig gjeld

Sjølvfinansieringsgraden viser selskapet si evne til å betene langsiktig gjeld gjennom eigeninntening. Eit absolutt minstekrav er at sjølvfinansieringsevna dekker avdrag på lån. Kravet vil avhenge av bransje, anleggs- og kapitalstruktur.

c) *Arbeidskapital i % av driftsinntekter*: (omløpsmidlar – kortsiktig gjeld) / driftsinntekter

Arbeidskapital i % av driftsinntekter seier noko om selskapet sin likviditet. Ei normal sunn bedrift bør ha ein arbeidskapital som overstig 6-12% av omsetninga. Også her vil det vere bransjemessige skilnader mtp. kva som er tilfredsstillande for den enkelte bedrift.

d) *Eigenkapitalprosent*: Eigenkapital / totalkapital

Eigenkapitalprosenten viser selskapet sin soliditet. Kravet til eigenkapitalprosent avhenger kor kapitalintensiv bedrifta er og den forretningsmessige risikoen er.

5. Interkommunale selskap (IKS)

5.1 Deltaking er avgrensa, men ansvaret er uavgrensa

Interkommunale selskap (IKS) etter IKS-lova er sjølvstendige rettssubjekt som rettsleg og økonomisk er skild frå deltagarkommunane. Det må vere fleire deltagarar i selskapet, og berre kommunar, fylkeskommunar eller andre interkommunale selskap kan delta. Kvar av deltagarane har eit uavgrensa ansvar for ein del av selskapet sine samla forpliktingar. Samla sett skal deltagarnes ansvarsdel utgjere selskapet sine samla forpliktingar.

5.2 Eigarskapet vert utøvd gjennom representantskapet

Selskapets øvste organ er representantskapet. Representantskapet er eigarane sitt organ, medan

forvaltning av selskapet ligg til styret og dagleg leiing. Deltakarkommunane utøver eigarskap gjennom medlemmer dei har valt inn i representantskapet. Etter IKS-lova § 6 ligg det til fylkestinget å velje representant til representantskapet. Valretten kan ikkje delegerast. Med unnatak av dei tilsettevalde styrerepresentantar blir styret valt av representantskapet. Styret har forvaltningsmynda og må utøve mynde innanfor ramma av selskapets føremål, selskapsavtalen og selskapet sitt årsbudsjett som blir vedteke av representantskapet.

5.3 Utreden av Interkommunale selskap (IKS)

Eigarskap i interkommunale selskap kan ikkje overdragast til andre. For desse er ordninga at deltakarane kan seie opp deltakinga si med eitt års varsel. Når ein trer ut av selskapet er hovudregelen at deltakaren får utbetalt ein utløysingssum som er lik andelens nettoverdi.

5.4 Fylkeskommunale-/kommunal fellestiltak:

Trivselshagen IKS

Føremål	Selskapet sitt føremål er å planleggje, byggje, eige og drive felles bygningsanlegg til undervisningsareal for Firda vidaregåande skule, og å skaffe skulane og lokalsamfunnet i Gloppen kultursal, symjehall, idrettshall med vidare i samsvar med vedteke funksjonsplan.
Etablert	07.03.2007
Deltakarar	Sogn og Fjordane fylkeskommune og Gloppen kommune
Forretningskontor	Gloppen kommune
Rettslege rammer	Lov om interkommunale selskap av 29.01.1999.
Rammer	Selskapsavtale av 07.03.2007, revidert 6.11.2012.
Etiske retningslinjer	Ikkje omtala i årsmeldinga
Representantskap	<p>Etter selskapsavtalen skal kvar eigar ha to representantar i representantskapet. Representantskapet skal veljast for fire år dersom ikkje anna er fastsett i selskapsavtalen. Representantskapet vel sjølv leiar og nestleiar.</p> <p>Medlem til representantskapet vart vald i FT-sak 53/11 for perioden 2012 til 2015: Gunn Åmdal Mongstad, med Lars Svein Drabløs som vara og Anders Kristian Sægrov med Helen Hjertaas som vara.</p> <p>På møte i representantskapet i 2014 møtte Gunn Åmdal Mongstad og Anders Kristian Sægrov.</p>
Val av styre	<p>Representantskapet vel styret samt leiar og nestleiar av styret for 2 år av gongen. Styret skal ha 4 medlemmar med tre varamedlemmar i prioritert rekkefølgje. Dagleg leiar eller representantskapsmedlemmar kan ikkje vere medlemmar i styret.</p> <p>For Trivselshagen IKS har det vore vanleg praksis at Fylkesrådmannen peikar to representantar til styret og informerer eigarorganet til selskapet om dette.</p>
Styresamsetning	<p>Etter representantskapsmøtet i april 2014 er styret sett saman slik for 2014-2016: Jan-Kjetil Øygard (leiar), Ragnhild Eimhjellen (nestleiar), Svein Hågård (SFFK) og Vigdis Henden (SFFK).</p> <p>Vara: 1. Bjarte Gangeskar, 2. Ina Therese Sørfonden, 3. Hallgeir Hansen.</p>
Styregodtgjersle og dagleg leiars godtgjersle	<ul style="list-style-type: none"> - Godtgjersle til styret: ingen - Løn til dagleg leiar i selskapet: 650 000 kr. 50% som dagleg leiar, 50% som prosjektleiar.
Eigar- og ansvarsdel	<p>Eigarprosent: 50 Eigardel: kr 47,1 mill. Sjå FT-sak 31/08.</p> <p>Fylkeskommunen eig selskapet saman med Gloppen kommune og har eit innskott på 47,1 mill. kroner i selskapet.</p>
Fylkeskommunalt lån	Ca. kr 29,6 mill. kr i fylkeskommunalt lån som er fylkeskommunen sin del av selskapet si langsiktige gjeld.
Revisor	Kommunerevisjonen i Nordfjord.
Adresse	Grandavegen 9, c/o Gloppen kommune, 6823 Sandane
Telefon/faks	57 88 38 00
e-post	anniken.rygg@gloppen.kommune.no

Nettadresse	http://trivselshagen.no/artikkel.aspx?MId1=1326&AId=5751		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kroner)	2011	2012	2013
Sum driftsinntekter	5 829	12 702	18 057
Driftsresultat	-849	690	4 301
Resultat etter skatt	326	50	2 056
Totalkapitalrentabilitet	1 %	1 %	2 %
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld	4 %	2 %	3 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	82 %	326 %	86 %
Eigenkapitalprosent:	62 %	38 %	40 %
Økonomisk utvikling i tekst	<p>Rekneskapet er avlagt etter kommunale rekneskapsprinsipp.</p> <p>Mindreforbruk i 2013 på 2,056 mill. kr er avsett til disposisjonsfond. Årsaka til mindreforbruket er lågare rentekostnader enn budsjettet.</p> <p>Arbeidskapitalen er redusert i høve 2012, men er framleis god. (Omløpsmidlar utgjer 23,5 mill. kr mot kortsiktig gjeld på 8,0 mill. kr). Samla eigenkapital er på 96,3 mill. kr (40 % av totalkapitalen).</p>		
Viktige hendingar i 2013	Ein milepål har vore ferdigstilling av byggeprosjekt «Idrett del 2».		
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	Ein forventar at tilstandsrapporten vil syne at ein nokså snart må gjennomføre rehabiliteringstiltak på taket i gamle Firdahallen.		
Mål med eigarskapen	Fylkeskommunale-/kommunale fellestiltak: Målet er at fylkeskommunen skal få dekka behovet for areal for Firda vidaregåande skule.		
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	Fylkeskommunen eig halvparten av selskapet saman med Gloppen kommune. Eigarskapen i selskapet er grunngjeve ut frå at tiltaket er nødvendig for at fylkeskommunen skal få dekka behovet for areal til Firda vidaregåande skule. Samarbeidet mellom Gloppen kommune og Fylkeskommunen vil framleis vere føremålstenleg for å nytte dei nye anlegga på ein god måte.		
Tilråding	Vidareføre eigarskapen		

Sogn og Fjordane Revisjon IKS

Føremål	Selskapet sitt føremål er å dekkje deltakarane sine behov innan finansiell revisjon og selskapskontroll, jf. kommunelova § 77 punkt 4 og 5, samt attestasjonsoppdrag. Slike tenester skal i tillegg kunne leverast til kommunale føretak, interkommunalt samarbeid og interkommunale selskap tilhøyrande deltakarane. I tillegg kan selskapet yte forvaltningsrevisjon til deltakarane basert på særskilte avtalar eller rammeavtalar.
Etablert	01.01.2005
Deltakarar	Sogn og fjordane fylkeskommune, Balestrand, Høyanger, Leikanger, Luster, Lærdal, Sogndal, Vik og Årdal kommunar
	Uttreden: kan berre skje pr. 31.12. Utløysingssum skal vere andelen sin nettoverdi ved oppseiingsfristen sitt utløp. Summen skal likevel ikkje overstige verdien av deltakaren sitt innskott. Krav om uttreden må varslast 1 år og 3 månadar før dato for uttreden.
Forretningskontor	Leikanger kommune
Rettslege rammer	IKS-lova av 29. januar 1999 nr. 6.
Rammer	Selskapsavtalen av 25.09.2008
Etiske retningslinjer	Har utarbeidd «Våre verdiar» som ein finn på nettsidene.
Representantskap	Ifølgje selskapsavtalen skal kvar eigar ha éin representant i representantskapet. Representantskapet skal veljast for fire år og samsvarar med fylkeskommunal/kommunal valperiode. Representantskapet vel leiar og nestleiar. Desse vert valt for to år. Medlem til representantskapet vart vald i FT-sak 53/11. Fylkesordføraren er val eigarutsending og møtte på ordinær representantskap i 2014.

Val av styre	Styret skal ha 5 medlemmar med 3 varamedlemmar i rekkjefølgje. Funksjonstida er to år. Same funksjonstid gjeld for leiar og nestleiar. Dagleg leiar, representantskapsmedlem eller medlem i kontrollutvala i eigarkommunane kan ikkje vere medlemmar i styret.		
Styresamsetning	Etter representantskapsmøte 2014 er styret sett saman slik: Arne Hovland (styreleiar), Per A. Kjøllesdal (nestleiar), Gro Starheimseter, Ivar Slinde, Britt Dagrunn Brugrand. Neste styreval er sett til vårmøte 2015. Valnemnda vart: Arild Ingar Lægreid (leiar), Åshild Kjelsnes, Ivar Kvalen.		
Styregodtgjersle og dagleg leiars godtgjersle	- Godtgjersle til styreleieren: kr 45 156 pr. år. - Godtgjersle til andre styremedlemer: kr 1 210 pr. møte. - Godtgjersle til leiaren i representantskapet: kr 14 710 pr. år. - Andre godtgjersler/gode til styremedlemer: Ingen. - Løn til dagleg leiar i selskapet: kr 769 094.		
Eigar- og ansvarsdel	Eigarprosent: 42 Eigardel/innskot: kr 480 000 Fylkeskommunen eig selskapet saman med åtte kommunar og har betalt inn 480 000 kroner i selskapet. Utgifter til dekking av finansiell revisjon og attestasjonsoppdrag samt administrasjonsoppgåver til kommunane vert dekka av eigarane etter fast fordelingsnøkkel der eigardel utgjer 50 % og medgått tid 50 %. Det vert fakturert a-konto to gonger årleg. Oppdrag til eigarane som gjeld andre tenester og selskapskontroll vert fakturert i samsvar med særskilde avtalar eller rammeavtalar.		
Fylkeskommunalt lån	Ingen		
Revisor	Søreide revisjon AS		
Adresse	Askedalen 2, 6863 Leikanger		
Telefon/faks	57 65 61 00		
e-post	post@sf-revisjon.no		
Nettadresse	http://sfrevisjon.no/		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kroner)	2011	2012	2013
Sum driftsinntekter	5 398	5 702	5 528
Driftsresultat	327	274	1 109
Resultat etter skatt	-261	-213	1 157
Totalkapitalrentabilitet	-7 %	-6 %	30 %
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	40 %	35 %	58 %
Eigenkapitalprosent:	74 %	67 %	81 %
Økonomisk utvikling i tekst	Overskotet på 1 156 688 kr i 2013 skuldast i vesentleg grad at selskapet har vore underbemannata i store delar av året og at dei dermed må ta att ein del arbeid dei to påfølgjande åra (jf. selskapsavtalen). I følgje selskapsavtalen vil utgiftene frå og med 2014 bli fordelt mellom eigarkommunane og fylkeskommunen med 10 % etter eigardel og 90 % etter medgått tid. Selskapet har god likviditet og soliditet.		
Viktige hendingar 2013	Selskapet var i dialog med Indre Hordaland Revisjondistrikt om ein fusjon. Dialogen har per september 2014 ikkje ført fram. Lærdal kommune har lyst ut revisorarbeidet på anbod, slik at utmeldingsvarselet vil bli følgd opp. Ved ei utmelding vil dei ha krav på å få tilbakebetalt eigenkapital avgrensa opp mot innskoten kapital. Som ei følgje av utmeldinga vil eigardelen bli endra. Slik saka ligg no, er det liten opning for at det vert fusjon med Indre Hordaland revisjondistrikt. Selskapet er medeigar i vestlandsrevisjon, som vil legge inn tilbod til Lærdal. I 2012 oppretta SF Revisjon og Indre Hordaland Revisjondistrikt datterselskapet Vestlandsrevisjon AS som kan revidere selskap som er revisjonspliktige etter revisorlova t.d. kommunalt eigde aksjeselskap.		

Viktige planar/utsikter for dei komande åra	Dette var eit ledd i å auke kundeporlefølja. Årsmeldinga omtalar ikkje dette.
Mål med eigarskapen	Fylkeskommunale-/kommunale fellestiltak: Fylkeskommunen sitt mål er å få dekka sitt nødvendige behov for revisjonstenester mv. på best muleg måte.
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	I 2012 vart det vedteke ei endra kostnadsfordeling mellom deltakarane etter ynskje frå fylkeskommunen, jfr, fylkesutvalsak 153/12. Det er difor nå naturleg at denne eigarskapen vert ført vidare..
Tilråding	Vidareføre eigarskapen

VIGO IKS

Føremål	Selskapet sitt føremål er å utvikle/vidareutvikle, eige og/eller drifte, alt etter bestilling og i nært samarbeid med deltakarane, fylkeskommunanes felles inntaks- og forvaltingssystem for elevar/lærlingar i Vigo og alt som elles står i naturleg samanheng med dette – til dømes skuleadministrative system. Selskapet skal vidare levere eller formidle levert naudsnyt faglege kurs eller rettleiding til deltakarane på systema ein har rettar/driftsoppgåver knytt til.
Etablert	01.01.2012
Deltakarar	Østfold, Akershus, Aust-Agder, Buskerud, Finnmark, Hedmark, Møre og Romsdal, Nord-Trøndelag, Nordland, Oppland, Sogn og Fjordane, Vestfold, Troms, Telemark, Sør-Trøndelag, Hordaland, Rogaland og Vest-Agder fylkeskommunar og Oslo kommune. Uttreden: kvar enkelt deltakar kan fire år etter stiftinga tre ut av selskapet. Det må varslast eitt år på førehand og i samsvar med IKS-lova § 30. Det vert ikkje utbetalt utløysingssum.
Forretningskontor	Telemark fylkeskommune
Rettslege rammer	IKS-lova av 29. januar 1999 nr. 6. Offentleglova.
Rammer	Selskapsavtalen er ikkje datert
Etiske retningslinjer	Ikkje kjend
Representantskap	Består av ein representant med personleg vara for kvar deltakar. Norvall Nöringset er fylkeskommunen sin representant. Han møtte på møte i 2014.
Val av styre	Representantskapet vel styret, styrets leiar og nestleiar. Styret skal bestå av 5 medlemmar med varamedlemmar. Styremedlemmane har ein funksjonstid på to år, likevel slik at ved fyrstegongs val vert 3 av styremedlemmane gjeve funksjonstid på 3 år. Ved valet må det sikrast at alle opplæringsregionar er representert av styret.
Styresamansetning	Styreleiar Arly Hauge, nestleiar Bekka Skaasheim (nestleiar), Bjørn Marthinsen, Per Magne Aadnøy, Marthe Røst, Valkomité for 2015: Dan Femoen (leiar), Roy-Arne Andersen, Anne Elisabeth Djupvik.
Styregodtgjersle og dagleg leiars godtgjersle	-Styreleiar: 50 000 kr -Leiar av representantskapet: 15 000 kr -Dagleg leiar: 733 600 kr (tal frå rekneskapsåret 2012) I selskapsavtalen § 5 står det at representantskapet vedtek satsar og reglement for godtgjersle til medlemmar av representantskap og styre.
Eigar- og ansvarsdel	Dei 19 deltakarane har kvar ein del på 1/19 i selskapet. Kvar deltakar er ansvarleg for 1/19 av selskapets samla gjeld. Kvar av deltakarane skal årleg betale inn eit beløp etter forslag frå representantskapet og vedtak i fylkestinget under eigen budsjettpost med forfall pr. 15. januar kvart å til dekning av «felleskostnadar».
Fylkeskommunalt lån	Ingen
Revisor	Telemark kommunerevisjon
Adresse	Postboks 2844 Kjørbekk, 3702 SKIEN
e-post	brynjulf@vigodrift.no

Nettadresse	www.vigoiks.no		
Økonomisk utvikling for selskapet dei to siste åra:			
(1000 kroner)	2011	2012	2013
Sum driftsinntekter		37 122	23 874
Driftsresultat		20 366	-12 486
Resultat etter skatt		20 504	-11 120
Totalkapitalrentabilitet		87 %	-50 %
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld		-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter		59 %	47 %
Eigenkapitalprosent:		93 %	71 %
Økonomisk utvikling i tekst	Årsaka til store endringar mellom 2012 og 2013 i rekneskapen er mellom anna at 2012 var eit oppstartsår der ein stor del av budsjetterte midlar vart avsett for å kunne nyttast i 2013. Likviditet og soliditet er god.		
Viktige hendingar 2013	Selskapet inngjekk kontrakt med Visma Unique AS om utvikling og drift av nytt skuleadministrativt system. Systemet skal erstatte 9 andre system. Det kom ny webløsing med nytt brukargrensensnitt. Det er på plass ein ny nettstad for det interkommunale selskapet: www.vigoiks.no		
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	Arbeide vidare med organisasjon for et sentralt mottaksprosjekt. Prosjekt PAS 2 har som følgje av årets utfordringar og skifte av prosjektleiar fått ny framdriftsplan med tentativ dato for implementering av nytt PAS lokal 1. januar 2015.		
Mål med eigarskapen	Fylkeskommunale-/kommunale fellestiltak: Fylkestinget vedtok i sak 63/10 å gå inn som eigar i eit felles interkommunalt selskap for fylkeskommunane, eit selskap kalla Vigo IKS. Føremålet til selskapet er å ta hand om drifta av Vigo og eit eventuelt samarbeid om skuleadministrative system.		
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstøy?	Fylkeskommunen er forplikta til å delta i dei første fire åra etter oppstart i 2012. Det er ikkje aktuelt å vurdere eigarskapen på noverande tidspunkt.		
Tilråding	Vidareføre eigarskapen.		

6. Aksjeselskap (AS)

6.1 Avgrensa ansvar for deltagarane

Eit aksjeselskap skal ha ein minste aksjekapital på 30.000 kroner og må til ei kvar tid ha ein forsvarleg eigenkapital. Et særtrekk ved aksjeselskapsforma er at deltagarane ikkje er ansvarlig for selskapet sine forpliktingar, med mindre dette er særskilt avtala. På den andre sida rår ikkje eigarane fritt over selskapet sine inntekter og formue. Ynskjer aksjeeigarane å trekke ut midlar av selskapet, må dette skje etter nærmare reglar i aksjelova for utdeling av utbytte, nedsetting av aksjekapitalen eller oppløysning av selskapet.

6.2 Eigarskapet vert utøvd gjennom generalforsamlinga

Gjennom generalforsamlinga utøver eigarane den øvste mynde i selskapet. I generalforsamling kan eigarane gjennom vedtekter, instruksar og andre generalforsamlingsvedtak sette rammer og gi nærmare reglar for styret og dagleg leiar si leiing av selskapet. Det er generalforsamlinga som vel av styret.

Styret samla er øvste forvaltingsorgan, og dagleg drift vert ivaretaken av dagleg leiar

Selskapet vert leia av eit styre og en dagleg leiar. Styret har det overordna ansvaret for forvaltinga av selskapet og for at det vert drive i samsvar med selskapets føremål og innanfor ramma av lovgjevinga, samt selskapet sine vedtekter og instruksar fastsatt av aksjonærane gjennom generalforsamling. Dagleg leiar står for den daglege leiinga av selskapets verksemd, og skal i denne samanheng følgje retningslinjer og pålegg som styret har gjeve.

6.3 Utreden av aksjeselskap

Dersom fylkeskommunen vurderer at det rette er å selja aksjane sine i eit aksjeselskap, vil aksjelova, saman med selskapet vedtekter og eventuell aksjonæravtale regulere nærmare korleis salet kan gjennomførast.

6.4 Finansielle mål

F1 Holding AS

Føremål	Selskapet si verksemd er investeringsverksemd, her kjøp og sal av aksjar i transportselskap og anna som står i samband med føremålet.		
Etablert	23.09.2010. Sjå fylkestingsak 16/11.		
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	Eigarprosent: 100. Aksjeposten sin pålydande verdi: 147 250 000 kroner. I 2011 overførte fylkeskommunen heile aksjeposten i Fjord1 AS til F1 Holding AS. Denne aksjeposten i Fjord1 AS er på 59%. Selskapets aksjekapital er 147 250 000 kroner fordelt på 1 472 500 aksjar, kvar pålydande 100 kroner.		
Forretningskontor	Leikanger kommune		
Rettslege rammer	Aksjelova		
Rammer	Vedtekten, revidert 6. april 2011.		
Etiske retningsliner	Nei. Styremedlemmane følgjer fylkeskommunale retningsliner.		
Generalforsamling	Generalforsamlinga består av eigarutsending frå fylkeskommunen til selskapet. Eigarutsendinga er vald for 4 år og følgjer fylkesvalperioden. Valt eigarutsending for perioden 2011-2015 er fylkesordføraren. Fylkesordføraren møtte på generalforsamlinga i 2014.		
Val av styre	Styret består av tre medlemmar. Vedtekten regulerer ikkje kor lenge styret sit.		
Styresamansetning	Styrets samansetning er etter ekstraordinær generalforsamlingi 2013: Åshild Kjelsnes (leiar), Nils Arne Gjerland og Alfred Bjørlo.		
Styret og dagleg leiars godtgjersle	Vidsyn rådgjeving AS fakturerer etter gjeldande konsulentavtale.		
Fylkeskommunalt lån	Ingen		
Revisor	EY AS		
Adresse	Askedalen 2, 6863 Leikanger		
Telefon/faks	57 65 61 00		
e-post	jan@vidsyn.as		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
Konsern:			
(1000 kroner)	2011	2012	2013
Sum driftsinntekter	2 980 459	2 387 019	2 355 708
Driftsresultat	208 530	40 270	151 978
Årsresultat	71 747	-57 182	27 729
Totalkapitalrentabilitet	5 %	1 %	4 %
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld	13 %	5 %	9 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	-6 %	-8 %	-10 %
Eigenkapitalprosent:	26 %	25 %	25 %
Økonomisk utvikling i tekst	<p>Konsernet hadde i 2013 eit resultat før skatt på 24,2 mill. kr (27,7 mill. kr etter skatt). Vinst ved sal av eigedalar med 19,3 mill. kr er inkludert i overskotet. Tilsvarande resultat før skatt i 2012 vart eit underskot på 99,2 mill. kr (-57,2 mill. kr etter skatt). Driftsresultatet vart 152 mill. kr i 2013 mot 40,3 mill. kr i 2012.</p> <p>Betring i resultat frå 2012 til 2013 skuldast i stor grad fokus på betre styring av kontraktar i 2013. Gjennom fusjon og samling av administrative funksjonar har selskapet lagt grunnlag for å redusere kostnadane.</p>		

	<p>Når det gjeld resultatet for 2013, har Fjord1 inntektsført fullt ut kompensasjon som er utbetalt pga. auka rabattsats på verdikort og auka bruk av verdikort. Dette er gjort sjølv om utbetalinga er blitt gjort med etterhald om at den kan bli endra når retningslinene for dette er avklart på sentralt hald. Det er derfor tvil frå revisjonen om det bør gjerast endringar i rekneskapen for 2013. Revisjonsselskapet har derfor ikkje vore i stand til å gje fråsegn om rekneskapen til F1 Holding eller til konsernrekneskapen.</p> <p>Nøkkeltala i tabellen ovanfor syner at avkastning på investert kapital og sjølvfinansieringsgraden er betra frå 2012, men tala er framleis noko svake. Når det gjeld arbeidskapital i prosent av driftsinntekter er denne framleis negativ og noko svekka i høve 2012. Selskapet har ei unytta kreditramme på 200 mill. kr.</p> <p>Morselskapet F1 Holding AS hadde i 2013 eit resultat før skatt på 193 000 kr. Det vart ikkje betalt ut utbytte frå Fjord1 AS for 2012, så resultatet kjem difor berre av renteinntekt av bankinnskot.</p> <p>Det er ikkje avsett utbytte frå Fjord1 AS for 2013.</p> <p>Eigenkapitalen i morselskapet (F1 Holding AS) er på 365,2 mill. kr. Dette svarar til om lag 100 % av totalkapitalen.</p>
Viktige hendingar 2013	Det er lagt opp til nye rutinar for å følgje opp eigarskapet i Fjord1-konsernet ved at kvartalsrapportar og styreprotokollar vert sendt over til F1 Holding si daglege leiing og styre. Selskapet har vore under eigarskapskontroll av Sogn og Fjordane fylkeskommune.
Viktige planar for dei komande åra	Det er ikkje lagt spesielle planar utover å forvalte eigarposten i Fjord1-konsernet på best mogleg måte. Selskapet er underlagt forvalningsrevisjon i 2014.
Mål med eigarskapen	Finansielle mål: F1 Holding AS vart etablert for å forvalte aksjane i Fjord1 AS. Bakgrunnen var å kunne bruke F1 Holding AS som eit middel ved ein eventuell bruk av forkjøpsretten. No sikrar eigenkapitalen i selskapet moglegheiter ved investering. Fylkeskommunen får utbetalt utbytte frå Fjord1 AS via dette selskapet.
Er eigarskap framleis føremålstenleg?	Det er framleis føremålstenleg å eige aksjane i Fjord1 AS gjennom F1 Holding AS. Dette må vurderast kontinuerleg.
Tilråding	Vidareføre eigarskapen.

Fjord1 AS – einskilde postar

Føremål	Selskapet sitt føremål er sjølv, eller gjennom heilt eller delvis eigarskap i andre verksemder, å drive transport-, kommunikasjons-, og reiselivsverksemder. Selskapet kan også engasjere seg i andre forretningsområde når dette er hensiktsmessig interessant og er eigna til å styrke hovudføremålet, eller dette fører til ei meir rasjonell utnytting av selskapet sine ressursar.
Etablert	09.05.2001
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	I 2011 overførte fylkeskommunen heile aksjeposten i Fjord1 til selskapet F1 Holding, som er heileigd av fylkeskommunen. denne aksjeposten var på 59 %. Andre aksjonærar er Havilafjord AS. Selskapet sin aksjekapital er på 250.000.000 kroner delt på 100.000 aksjar kvar pålydande 2.500 kroner.
Forretningskontor	Flora kommune
Rettslege rammer	Aksjelova
Rammer	Vedtekten, endra 21. april 2004, 21. desember 2010, 20. januar 2012, mai 2012. Sjå FT-sak 13/12. Aksjonæravtale av 1. juni 2013. (sjå FU-sak 56/12, 57/12 og 55/13)
Etiske retningsliner	Kjem ikkje fram av årsmelding. Årsmeldinga omtalar arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering.
Generalforsamling	Generalforsamlinga består av aksjonærane. Fylkesordføraren er valt eigarutsending frå F1 Holding. Fylkesordføraren møtte på generalforsamling i 2014.
Val av styre	Selskapet sitt styre skal bestå av 8 medlemmar. Bedriftsforsamlinga er

	avvikla. Generalforsamling og dei tilsette vel styret. Styret vel sjølv styreleiar og nestleiar i samsvar med reglar fastsette i aksjonæravtalen.
Styresamsetning	Styret er etter ekstraordinær generalforsamling i 2014 sett saman slik for perioden 2014-2016: Reidar Sandal (leiar), Vegard Sævik (nestleiar), Heidi Kathrin Osland, Jan Kildal, Lars Birkeland, Nils R. Sandal, Per Sævik (sistnevnte er observatør). Fylkeskommunen peikar ut 4 medlemmar til styret, inkludert styreleiar. Representantar vald av fylkeskommunen gjennom F1 Holding AS: Reidar Sandal, Nils R. Sandal, Heidi Kathrin Osland, Lars Birkeland. Sjå FU-sakene 56/12 og 77/14. Valperioden er formelt sett to år, men likevel slik at det så langt har vore underforstått at valperioden er 4 år og såleis i det vesentlege samanfallande med den fylkeskommunale valperioden.
Styregodtgjersle og dagleg leiars godtgjersle	-Styreleiar: 202 550 kr pr. år, -Nestleiar: 98 150 kr pr. år. -Medlemmar: 46 900 + 2 700 per møte, -Varamedlemmar: 3 210 per møte. -Dagleg leiar: lønn 1 901 000 kr, tilleggspensjonsordning 344 000 kr pr. år.
Fylkeskommunalt lån	Ingen
Revisor	EY AS
Adresse	Pb. 354, 6902 Florø.
Telefon/faks	57 75 70 50
e-post	fjord1@fjord1.no
Nettadresse	http://www.fjord1.no/
Viktige hendingar 2013	I byrjinga av 2013 kjøpte Fjord1 AS 80% av aksjane i Widerøe AS saman med Nordland Fylkeskommune og Torghatten AS. Sjå omtale av kjøpet under fylkestinget sitt møte med Fjord1 AS i sak 23/13. Fjord1 har tidlegare selt eigardelen i bybanedrifta i Bergen, samt bussverksemda. Fjord1 har gjennomført eit forbetringsprogram i 2013 som følgje av det økonomiske resultatet i 2012.
Mål med eigarskapen	Finansielle formål: Målet med eigarskapen er å få god avkastning som står i samsvar med risikoprofilen til selskapet.
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	Selskapet er eigd av F1 Holding AS. Selskapet har ikkje gjeve F1 Holding AS utbytte i 2012 og 2013. Fylkeskommunen sitt mål med eigarskapen er over tid å få ei god avkastning. Fylkeskommunen via F1 Holding AS må følgje opp selskapet som ansvarleg eigar.
Tilråding	Vidareføre eigarskapen gjennom F1 Holding AS.

Firda Billag AS

Føremål	Selskapet si verksemd er å drive transportverksemd og tenesteyting i samband med person- og godstransport, samt reisebyrå. Selskapet skal i tillegg eige og forvalte fast eigedom. Selskapet kan også eige eller delta i andre selskap som har liknande verksemd.
Etablert	20.05.2011. sjå arkivsak 10/1901.
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	Fylkeskommunal eigarprosent: 5. Aksjane sin pålydande verdi er 500 000 kroner. Selskapet sin aksjekapital er på 10 000 000 kr fordelt på 10 000 aksjar à 1 000 kroner fullt innbetalt og pålydande namn.
Forretningskontor	Førde kommune
Rettslege rammer	Aksjelova
Rammer	Vedtekter av 20.06.12.
Etiske retningslinjer	Kjem ikkje fram av årsmeldinga
Generalforsamling	Vedtekten seier ikkje noko om tal medlemmar i generalforsamlinga. Fylkesordføraren er fylkeskommunen sin eigarutsending i selskapet. Ingen frå fylkeskommunen møtte på generalforsamlinga i 2014.
Val av styre	Styret skal vere sett saman av 5 styremedlemmar og 2 varamedlemmar. I tillegg kjem 3 tilsettrepresentantar og eventuelt 3

	<p>vararepresentantar så langt dei tilsette har oppnemnd slike i samsvar med aksjelova sine reglar. Tenestetida for styremedlemmane er 2 år. Suppleringsval kan gjerast i valperioden.</p> <p>Selskapet har ei valnemnd på 5 medlemmar. Dei tre største aksjonærane i selskapet har rett til å velje minst 2 av medlemmane i valnemnda, og ein av desse medlemmane skal vere nemdleiar. Dei 3 andre medlemmane i valnemnda skal veljast av generalforsamling med vanleg fleirtal.</p> <p>Valnemnda har tenestetid på 1 år om gangen.</p>		
Styresamansettning	<p>Styret vart vald på generalforsamling i 2014 for perioden 2014-2016: Agnar Strømsnes (leiar), Rita Lilletvedt, Christina Kvamme, Petter Sortland og Inger Johanne Osland. Varamedlemmer er 1. Oddmund Klakegg og 2. Frida Melvær.</p> <p>Valnemnd for eitt år vart vald på generalforsamling i 2014: Bengt Solheim-Olsen (leiar, Olve Grotle, Anders Ryssdal, Mathias Råheim, Arve Helle.</p>		
Styregodtgjersle og dagleg leiars godtgjersle	<ul style="list-style-type: none"> -Styreleiar 110 00 kroner pr. år -Styremedlemmar 27 500 kroner pr. år -Varamedlemmar 2 000 kroner pr. møte. - Dagleg leiar: kr 969.063,- pluss anna godtgjersle på kr 8.941,-. 		
Fylkeskommunalt lån	Ingen.		
Revisor	Deloitte AS		
Adresse	Pb. 204, 6802 Førde		
Telefon/faks	57 72 50 00		
e-post	post@firda-billag.no		
Nettadresse	http://www.firda-billag.no/		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
Konsern:			
(1000 kroner)	2011	2012	2013
Sum driftsinntekter	576 967	595 916	525 927
Driftsresultat	-5 071	13 079	3 770
Resultat etter skatt	-5 022	1 979	1 317
Totalkapitalrentabilitet	0 %	4 %	2 %
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld	23 %	27 %	28 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	0 %	2 %	5 %
Eigenkapitalprosent:	25 %	26 %	35 %
Økonomisk utvikling i tekst	<p>Årsrekneskapen syner ei nedgang i omsetning frå 2012 til 2013 på om lag 12 %. Dette skuldast i hovudsak at Firda Billag Buss AS ikkje er med i konserntala etter 1. august. Konsernet går likevel med overskot på om lag 1,3 mill. kr.</p> <p>Arbeidskapitalen i konsernet er styrka i høve tidlegare år. Omløpsmidlar er på 86,9 mill. kr og kortsiktig gjeld er på 63,1 mill. kr. Bokført eigenkapital er på 101,4 mill. kr (35 %).</p> <p>Morselskapet, Firda Billag AS, har eit overskot på 3,2 mill. kr. Av dette betalar dei ut 1 mill. kr i utbytte. Fylkeskommunen sin del av dette er 50 000 kroner.</p>		
Viktige hendingar 2013	<p>I 2013 har Firda Billag AS sold 50% av sine aksjar i Firda Billag Buss AS til Norgesbuss AS (Torghatten AS). Salet medfører at selskapet ikkje lenger er eit datterselskap i konsernet Firda Billag AS.</p> <p>Firda Billag AS vann anbod på busstransport med buss i Nordfjordeid, oppstart var juni 2014. Kontrakten varer til år 2022</p> <p>Konsernet nådde ikkje sine økonomiske mål i 2013. Det er godsaktiviteten som i hovedsak tynger resultatet. Drifta er betydeleg betre enn året før, men fortsatt driv selskapet Transferd AS med underskott. Det er budsjettert med overskott i Transeferd for året 2014.</p>		

Utsikter for dei komande åra	Det er budsjettet med eit overskott for Transferd i 2014, med dei tiltak det fører med seg.
Mål med eigarskapen	<p>Finansielle mål: Var opphavleg skipa som eit IKS for å sikre infrastrukturen i Sunnfjord. Fylkeskommunen kom inn som eigar saman med 13 kommunar ved at fylkeskommunen i 1997 overtok FSF (Fylkesbåtane i Sogn og Fjordane) sin eigardel i det opphavlege latalaget. Selskapet vart endra til eit aksjeselskap grunna nye rammevervilkår. Det var eit naudsynt tiltak for å sikre selskapet konkurranseskraft. Sjå sak handsama i fylkestinget, FT-sak 09/10.</p> <p>I dag er målet med fylkeskommunalt eigarskap av meir finansiell karakter.</p>
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	<p>Den bedriftsøkonomiske lønnsemada er svak og har ikkje før i 2013 gjeve avkastning til eigarane. Normalt gjev 5 % eigardel ikkje styringsmoglegheit. Det er såleis små moglegheiter til å styre/styrke infrastrukturen i fylket gjennom eigarskapet i selskapet. Omsynet til infrastruktur vert ivaretake gjennom politiske vedtak og løvning av midlar til bevaring og oppretting av rute tilbod. Det er no anbodsprosessen, og ikkje lokale omsyn, som avgjer kva ruteselskap som skal drive rutene.</p> <p>Omdanninga til ny selskapsform har aktualisert spørsmålet om endringar i eigarskap og eventuelt sal av fylkeskommunen sine aksjar.</p> <p>Avkastninga fylkeskommunen har på eigardelen på 5 % i selskapet er ikkje stor nok til at det er forretningsmessig interessant å halde fram med eigarskapen.</p>
Tilråding	Starte prosess for avvikling av eigarskapen.

Sogn og Fjordane Energi AS

Føremål	<p>Selskapet sitt føremål er produksjon, omsetting og overføring av elektrisk energi, samt anna verksemd knytt til desse områda. Selskapet kan bygge ut anlegg, drive, kjøpe og selje anlegg og selskap i samband med dette.</p> <p>Verksemda kan også drivast i samarbeid med eller ved deltaking i andre selskap med tilsvarende formål.</p> <p>Selskapet kan også engasjere seg i andre forretningsområde og selskap når dette er eigna til å styrke hovudføremålet eller fører til meir rasjonell utnytting av selskapet sine ressursar.</p> <p>Selskapet skal drivast på forretningsmessig basis med vekt på langsiktig verdiskaping for eigarane..</p>
Etablert	16.09.2002
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	<p>Eigarprosent: 48,15 Aksjeposten sin pålydande verdi: kr 356 mill. kroner</p> <p>Andre eigarar er BKK (38,54 %), Flora kommune, Gloppe kommune/Gloppe Energi AS, Bremanger kommune, Askvoll kommune, Selje kommune, Eid kommune og Naustdal kommune</p> <p>Selskapet sin aksjekapital er totalt NOK 739.610.500 fordelt på 4.930.737 A-aksjar pålydande NOK 100 og 2.465.368 B-aksjar pålydande NOK 100.</p> <p>To tredjedeler av aksjane skal vere A-aksjar, og ein tredjedel skal vere B-aksjar. A-aksjane kan berre eigast av og vere omsettelege til aktørar som kan defineraast som offentlege etter industrikonsesjonslova.</p>
Forretningskontor	Gloppe kommune
Rettslege rammer	Aksjelova. Industrikonsesjonslova
Rammer	Vedtekter av 12.06.2009. Dokument 1154347-v3 om eigarstyring og selskapsleiing utarbeidd av Norsk utval for eigarstyring og selskapsleiing.

Etiske retningslinjer	Årsmeldinga omtalar ikkje slikt regelverk, men omtalar arbeidsmiljø og likestilling, samt miljøperspektivet.		
Generalforsamling	Generalforsamlinga består av aksjonærane. Fylkesordføraren er valt eigarutsending. Hilmar Høl møtte for fylkeskommunen på generalforsamling i 2014.		
Val av styre	Generalforsamlinga vel for to år av gongen tre medlemmer av ein valkomité som skal vere representantar for aksjeeigarane. Generalforsamlinga vel leiar i valkomiteen. Valkomiteen skal gje innstilling til generalforsamlinga om val av aksjonærvalte styremedlemmer og vararepresentantar, her forslag på styreleiar og nestleiar. Det er utarbeidd eigne instruksar for komiteens arbeid. Selskapet sitt styre skal ha frå 8 til 9 medlemer med like mange personlege vararepresentantar. Inntil 6 medlemer skal veljast av generalforsamlinga og inntil 3 skal veljast av og mellom dei tilsette. Generalforsamlinga vel leiar og nestleiar til styret. Alle val gjeld for 2 år. Styremedlemene kan ta attval. Val av styremedlemer er regulert i aksjonæravtale med bakgrunn av storleiken på eigardelen, og skal sikre brei representasjon frå aksjeeigarane mellom dei aksjonærvalde medlemane i styret.		
Styresamansettning	Etter generalforsamlinga i 2014 er styret sett saman slik: Styreleiar Per A. Kjøllesdal frå SFFK (vara: Karen Marie Hjelmeseter) Nestleiar Birger C. Schønberg Arvid Lillehauge frå SFFK (vara Nils P. Støyva) Olin Johanne Henden frå SFFK (vara Svein Ottar Sandal) Kristin Linnerud Bengt Solheim-Olsen		
Styregodtgjersle og dagleg leiars godtgjersle	-Styreleiar: 153 000 kr pr. år -Nestleiar: 85 500 kr pr. år -Medlem: 73 500 kr -Varamedlem: 4 300 kr pr. møte		
Fylkeskommunalt lån	Ingen.		
Revisor	Deloitte AS		
Adresse	Bukta, 6823 Sandane		
Telefon/faks	57 88 47 00		
e-post	post@sfe.no		
Nettadresse	http://sfe.no/		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
Konsern:			
(1000 kroner)	2011	2012	2013
Sum driftsinntekter	1 386 378	1 159 972	1 375 893
Driftsresultat	274 702	322 572	417 611
Årsresultat	10 190	81 057	134 347
Totalkapitalrentabilitet	7 %	8 %	10 %
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld	12 %	15 %	21 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	-30 %	-46 %	-24 %
Eigenkapitalprosent:	29 %	29 %	39 %
Økonomisk utvikling i tekst	Omsetninga i konsernet auka frå 1,2 mrd. kr i 2012 til nesten 1,4 mill. kr i 2013. Inntektene kjem frå sal av kraft med 959 mill. kr, 373 mill. kr frå nettinntekter og 43 mill. kr frå andre områder. Driftsresultatet vart 417,6 mill. kr. Dette er ei betring på 95 mill. kr frå fjoråret. Det er betre resultat frå nettdrifta som i hovudsak er årsaka til betringa. (Det er signalisert dårlegare resultat frå nettdrifta i dei nærmeste åra framover). Resultatet etter skatt (årsresultat) er på 134 mill. kr. Dette er ei betring på 53 mill. kr frå 2012. Nøkkeltala syner betring når det gjeld totalkapitalrentabilitet og sjølvfinansiering av langsiktig gjeld. Eigenkapitalprosenten er god. Når det gjeld arbeidskapital i % av driftsinntekter er denne forbetra frå -46 % i 2012 til -24% i 2013. Styret melder likevel at likviditeten er god.		

	<p>Selskapet har ein unytta kassekreditt på 100 mill. kr samt trekkrettar på 200 mill. kr som likviditetsbuffer.</p> <p>Utbytte til fylkeskommunen: 2011: 19,2 mill. kr, 2012: 27,8 mill. kr og 2013: 48,4 mill. kr</p>
Viktige hendingar 2013	<p>SFE-konsernet produserte 1 998 GWh i 2013. Dette er 191 GWh mindre enn i 2012 og 67 GWh mindre enn middelproduksjonen. Kraftforbruket i eige forsyningssområde var på 664 GWh i 2013, ein reduksjon på 6 GWh frå 2012. Sal til sluttkundar var i 2013 1 259 GWh, ein reduksjon frå 1 305 GWh føregående år.</p> <p>SFE har i 2013 gjennomført investeringar på til saman 243 mill. kroner i fysiske driftsmiddel, størstedelen i nye nettanlegg. Dette er ein auke på 76 mill. kroner frå foregåande år.</p> <p>I september 2013 vart det inngått gjensidig avhengig avtalar om at SFE Produksjon AS sel sin medeigarrett på 35% (ca. 175 GWh) i Leirdøla kraftverk til Statkraft Energi AS og Svelgen Kraft AS kjøpar Svelgen I og II mv (ca. 260 GWh) frå Statkraft Energi AS.</p> <p>I 2013 har ein fått konsesjon for bygging av Østerbø og Randalen kraftverk (størleik 183 GWh – Høyanger kommune). Grunnevatn og Leknesvatn kraftverk i Skorvenvassdraget (ca. 16 GWh – Askvoll kommune) er under prosjektering og ein ventar byggestart i 2014. Det er også gitt konsesjon for 4 småkraftverk tilhøyrande Svelgen Kraft AS (ca. 25 GWh – Bremanger kommune) og prosjektering pågår. Det er søkt om konsesjon for utbyggingar i Gjengedalsvassdraget, (ca. 150 GWh i Gjengedal kraftverk pluss 17 GWh i Ommedal kraftverk – Gloppen kommune) og Bredvatn kraftverk i Åskårvassdraget (ca. 65 GWh netto ny kraft – Bremanger kommune). Det er søkt konsesjon for Kviefossen kraftverk (ca. 5 GWh, Eid kommune) og 4 småkraftverk i Norddalsvassdraget, men 3 av desse er trekt slik at 1 prosjekt gjenstår (ca. 19 GWh – Flora kommune). Det har også pågått arbeidd med avtaleverk for utvikling av minikraftverk i Nausta (Naustdal kommune). I samarbeid med Stranda Energi AS er det via Firdakraft AS inngått avtale om konsesjonssøknad for Hauge kraftverk (ca. 15 GWh – Stranda kommune).</p> <p>Året 2013 gav ein høgare kraftpris enn i 2012. Systemprisen på Nordpool vart i gjennomsnitt over året på 29,7 øre/kWh. Til samanlikning var systemprisen i 2012 på 23,4 øre/kWh og 36,7 øre/kWh i 2011.</p>
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	<p>Det er planlagd store investeringar på nett og produksjon, Grøne sertifikat. Det er planlagt vidare engasjement i vindkraft.</p> <p>Ved inngangen til 2014 hadde SFE sine vassmagasin ein fyllingsgrad på 81%. Dette er høgare enn normalt. Snømengda i fjellet er imidlertid langt lågare enn normalt, og dette gjer at venta produksjon i 2014 er noko lågare enn middelproduksjonen på 2 065 GWh. SFE har som mål å realisere vasskraftproduksjon med ei produksjonsmengd på om lag 300 GWh innan 2020.</p> <p>Fylkestinget har tidlegare – i førebuingane til forvaltningsreforma – skipa SFE Holding AS. Føremålet var å transportere aksjane til holdingselskapet. Gjennomføringa vart ikkje gjennomført då det syntet seg at Sogn og Fjordane ville halde fram som eige fylke. Det som skjer i vestlandsalliansen kan aktualisere ei slik overføring.</p>
Mål med eigarskapen	<p>Finansielle mål: SFE AS vart etablerte som ei følgje av at SFE tidlegare var ein del av den fylkeskommunale forvaltninga og ein ynskja å skilje dette ut frå den fylkeskommunale verksemda.</p> <p>Eit viktig mål for fylkeskommunen var å bidra til å utvikle SFE som ein konkurransedyktig og lønnsam aktør i den nasjonale / internasjonale energibransjen. Basert på dette skal selskapet gje fylkeskommunen god avkastning på investert kapital kvart år gjennom utbytte.</p>

	Fylkeskommunen som eigar må sørge for at styret i selskapet til ein kvar tid har nødvendig kompetanse til å utvikle selskapet som ein lønnsam og sterk aktør i bransjen. Mål om å sikre næringsutvikling: Selskapet er eit viktig instrument for auka satsing innan fornybar energi i fylket. Fylket har eit stort potensiale her og SFE spelar ei viktig rolle med å bygge opp nødvendig kapasitet i nettet for ei slik satsing. SFE sin kompetanse er viktig for å realisere fylket sitt potensiale på dette område.
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstøy?	Investeringa i SFE har gjeve fylkeskommunen god avkastning på investert kapital. Framtidsutsiktene innan energisektoren tilseier at denne investeringa vil vere lønnsam også i eit framtidig perspektiv.
Tilråding	Vidareføre eigarskapen.

Sogn og Fjordane Holding AS

Føremål	Sogn og Fjordane Holding AS vart etablert av fylkeskommunen som eineigar for eventuell forvaltning av aksjane i SFE AS. Aksjane i SFE AS er framleis eigm direkte av fylkeskommunen. Selskapet er ei investeringsverksemd, under dette kjøp og sal av aksjar, andelar, konsesjonskraftrettar og fast eigedom, og anna verksemd som står i samband med dette.
Etablert	29.11.2005
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	Eigarprosent: 100. Aksjane sin pålydande verdi: 30 000 kr Aksjekapitalen vart endra frå 100 000 kr til 30 000 kroner i generalforsamlinga i juni 2012. Aksjekapitalen er såleis 30.000 kroner, fordelt på 30.000 aksjar, kvar pålydande kr 1.
Forretningskontor	Leikanger kommune
Rettslege rammer	Aksjelova
Rammer	Vedtekten 21.06.2012
Etiske retningslinjer	Det er ikkje utarbeida etiske retningsliner for selskapet.
Generalforsamling	Generalforsamlinga består av fylkeskommunen sin eigarutsending. Eigarutsendinga er valt for 4 år og føl fylkesvalperioden. For perioden 2011-2015 er fylkesordføraren eigarutsending. Fylkesordføraren møtte på generalforsamlinga i 2014.
Val av styre	Selskapet skal ha eit styre med tre medlemer, og tre varamedlemmar i prioritert rekjkjefølgje. Fylkesutvalet i Sogn og Fjordane gjev tilråding til generalforsamlinga om val av styre. Valperioden er 2 år
Styresamansettning	Etter generalforsamlinga i 2014 for perioden 2014-2016 er styret sett saman slik: Styreleiar Åshild Kjelsnes, nestleiar Anders Ryssdal, Styremedlem Noralv Distad. Varamedlemmer: 1. Nils P. Støya, 2. Anita Nybø, 3. Marit Barsnes Krogsæter.
Styregodtgjersle og dagleg leiars godtgjersle	Det er ingen godtgjersler for styremedlemmane. Det er ingen tilsette i selskapet. Dei administrative oppgåvene er lagt til administrasjon i SFE AS.
Fylkeskommunalt lån	Ingen.
Revisor	Deloitte AS
Adresse	c/o SFE AS, Bukta, 6823 Sandane
Telefon/faks	57 88 47 00
e-post	post@sfe.no
Nettadresse	http://sfe.no/

Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:

(1000 kroner)	2011	2012	2013
Sum driftsinntekter	0	0	0
Driftsresultat	-20	-13	-9
Resultat etter skatt	-20	-13	-9
Totalkapitalrentabilitet	-70 %	-19 %	-10 %
Sjølvfinansiering i % av	-	-	-

Langsiktig gjeld			
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	-	-	-
Eigenkapitalprosent:	4 %	80 %	100 %
Økonomisk utvikling i tekst	Selskapet er eit holdingselskap utan driftsinntekter og det har ikkje vore aktivitet i selskapet i 2013. Eigenkapital utgjer 78 654 kr. Selskapet har ikkje gjeld.		
Viktige hendingar 2013	Det har ikkje vore drift i 2013.		
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	Det er ikkje lagt spesielle planar, dette vil avhenge av utviklinga i kraftmarknaden.		
Mål med eigarskapen	Finansielle mål: Å kunne nytte selskapet i samsvar med føremålet dersom det skulle bli ynskjeleg.		
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	<p>Selskapet vart oppretta som ein beredskap i høve forvalningsreforma for å sikre lokalt eigarskap i dei to store selskapa; SFE AS og Fjord1 AS. Forvalningsreforma vart gjennomført utan at det vart turvande å nytte dette beredskapsinstrumentet for SFE AS.</p> <p>Det kan framleis verte aktuelt å overføre aksjane i SFE AS til Sogn og Fjordane Holding AS i samband med moglege endringar i kraftmarknaden. Dette tilseier at fylkeskommunen framleis bør oppretthalde eigarskap i selskapet, slik at vi har høve overføre aksjane ved behov.</p>		
Tilråding	Vidareføre eigarskapen.		

6.5 Næringsutvikling

Botnaneset Industriselskap AS

Føremål	Føremålsparagrafen til selskapet vart endra 31. mai 2012. Gjeldande føremål til selskapet er: «Å legge til rette for næringslivet på sunt økonomisk grunnlag i regionen og spesielt bidra til å legge forholdene til rette for en videreutvikling av den olje- og gassrettede virksomheten i regionen, blant annet gjennom deltagelse i høringsrunder og politiske prosesser. Dessuten kan selskapet være med i andre selskap med lignende formål.»	
Etablert	19.03.1981	
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	<p>Eigarprosent: 0,62 Aksjeposten sin pålydande verdi: kr 100 000</p> <p>Sogn og Fjordane fylkeskommune har ein A-aksje. Etter generalforsamlinga i 2011 er vedtekten endra slik at A- og B-aksjar er likestilte m.o.t. utbytte og skeivdeling av utbytte, dvs. ein stemme per aksje.</p> <p>Flora kommune har ein A-aksje. Andre aksjonærar er Fjord Base AS med 150 B-aksjar, Sparebanken Vest og Sparebanken Sogn og Fjordane har fem B-aksjar kvar.</p> <p>Selskapets aksjekapital er 16 000 000 kr, fordelt på 2 A-aksjar og 158 B-aksjar, kvar pålydande 100 000 kr.</p>	
Forretningskontor	Flora kommune	
Rettslege rammer	Aksjelova	
Rammer	Vedtekten av 31.05.12 og aksjonæravtale	
Etiske retningslinjer	Det er ikkje meld om at etiske retningslinjer er utarbeidd i selskapet.	
Generalforsamling	<p>Ved avstemming i selskapsanliggende har kvar A-aksje 81 stemmer, medan kvar B-aksje har 1 stemme.</p> <p>Fylkesvaraordføraren er valt eigarutsending og møtte på generalforsamling i 2014.</p>	
Val av styre	Selskapet vert leia av eit styre på inntil 10 medlemmar med personlege vararepresentantar, 4 styremedlemmar med eventuelle personlege	

	<p>vararepresentantar blir peikt ut av A-aksjonærane. 4 styremedlemmar med eventuelle personlege vararepresentantar peikast ut av B-aksjonærane. I tillegg kan inntil 2 medlemmer med næringspolitisk bakgrunn peikast av B-aksjonærane. Styrets leiar blir vald av B – aksjonærane.</p> <p>Styremedlemmene veljast for 1 år av gongen.</p> <p>I sak 9/12 vedtok Fylkesutvalet å utpeike to styremedlemmar med personelege vara. I tidlegare styrer har det vore 4 representantar som har representert fylkeskommunen. Det er ikkje spesifikt regulert i rammene til selskapet korleis fordelinga av representantane er mellom dei to A-aksjonærane.</p>		
Styresamansettning	Etter generalforsamlinga i 2012 var styresamansettinga slik: Kjartan Longva (leiar), Oddgeir Igland (nestleiar), Åshild Kjelsnes med vara Nils P. Støyva, Karen Marie Hjelmeseter med vara Bjørn Hollevik, Bengt Solheim-Olsen, Bente Frøyen Steindal, Nils R. Sandal, Odd Husebø, Per Arvid Nødseth, Per Ytrehus.		
Styregodtgjersle og dagleg leiars godtgjersle	<ul style="list-style-type: none"> -Styreleiar: 50 000 kr pr. år, -Nestleiar: 40 000 kr pr. år, -Andre styremedlemmar: 25 000 pr. år. -Møtegodtgjersle for vararepresentant 5000 kr. -Lønn dagleg leiar: Dagleg leiar er innleidd av Fjord Base AS. 		
Fylkeskommunalt lån	Ingen		
Revisor	Deloitte AS		
Adresse	Pb 103, 6901 Florø		
Telefon/faks	57 75 18 00/90 97 70 27		
e-post	Jim.haugland@incgruppen.no		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kroner)	2011	2012	2013
Sum driftsinntekter	0	0	0
Driftsresultat	-1 204	-1 061	-1 023
Resultat etter skatt	200	343	335
Totalkapitalrentabilitet	1 %	2 %	2 %
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	-	-	-
Eigenkapitalprosent:	87 %	98 %	98 %
Økonomisk utvikling i tekst	Etter fisjonen i 2011 har ikkje selskapet leigeinntekter lenger. Inntektene kjem som finansinntekter på ein fordring på Fjord Base AS. (Fjord Base AS har i fisjonsprosessen overteke eigedomar og langsiktig gjeld). Omløpsmidlar er på 1,467 mill. kr og kortsliktig gjeld er på 0,588 mill. kr slik at arbeidskapitalen i selskapet er god. Selskapet har ei svak men stabil lønnsemd. Lønnsemda må vurderast i lys av at dette er eit eigedoms-/utviklingselskap. Eigenkapitalen er på 30,1 mill. kr og utgjer 98 % av totalkapitalen.		
Viktige hendingar 2013	Årsmeldinga omtalar ikkje dette.		
Viktige planar for dei komande åra	Halde fram med å legge til rette for næringsutvikling i Flora-regionen.		
Mål med eigarskapen	Næringsutvikling: Vere ein tilretteleggar for oljeretta næringsutvikling i regionen.		
Er eigarskap framleis føremålstenleg?	<p>Selskapet har ei viktig rolle i arbeidet med auka petroleumsaktivitet i fylket og på basen i Florø. Selskapet skal sikre god infrastruktur for oljeretta aktivitet i Flora-regionen. Dette er eit etablert selskap med ein økonomisk/finansiell plattform som bør vurderast overteke av private.</p> <p>Fylkeskommunen si rolle som pådrivar for oljeaktivitet i fylket bør kunne utøvast uavhengig av ei direkte eigarrolle i selskapet.</p>		
Tilråding	Starte prosess for avvikling av eigarskapen.		

Fjord Invest Såkorn AS

Føremål	Selskapet sitt føremål er å investere i konkurransedyktige såkornbedrifter og små- og mellomstore bedrifter i Sogn og Fjordane. Selskapet skal arbeide etter forretningsmessige prinsipp med sikte på å oppnå tilfredsstillende avkastning for eigarane.		
Etablert	28.06.2004		
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	Fylkeskommunal eigarprosent: 50,58 Aksjeposten sin pålydande verdi er 15 350 000 kroner. Andre eigarar er REKOMP (32,95%) og Fjord Invest AS (16,47%) Selskapet sin aksjekapital er på 30 350 000 kr fordelt på 30 350 aksjar à 1000 kr fullt innbetalt og lydande på namn.		
Forretningskontor	Førde kommune		
Rettslege rammer	Aksjelova		
Rammer	Vedtekter av 18. mars 2011. Fylkesutvalet godkjente i sak 17/11 ein aksjonæravtale, samt framlegg til vedtektsendring i tillegg til å velje eigarrepresentantar til selskapet.		
Etiske retningslinjer	Kjem ikkje fram av årsmeldinga eller rapport frå eigarutsending.		
Generalforsamling	Generalforsamlinga består av aksjeeigarane. Fylkesordføraren er valt eigarutsending. Fylkesvaraordføraren møtte på generalforsamlinga i 2014		
Val av styre	Styret består av 5 til 8 medlemmar etter generalforsamlinga si avgjerd. Verkeperiode er 2 år. Generalforsamlinga vel valkomité. Etter generalforsamlinga er valkomiteen sett saman av: Arvid Andenæs (leiar) (valt for to år), Hilmar Høl (valt for 2 år), Karstein Lien (1 år igjen), Bente Nesse (1 år igjen).		
Styresamsetning	Styret etter generalforsamling i 2014: Vidar Grønnevik (leiar) (1 år igjen), Trond Valaker (1 år igjen), Irene Bøe (nestleiar) (valt for 2 år), Ingvar Valvik (valt for 2 år), Agnes Landstad (valt for 2 år). Valkomité etter årets møte: Arvid Andenæs (leiar) (1 år att av valperioden), Hilmar Høl (1 år att av valperioden), Bente Nesse (valt for 2 år), Karsten Lien (valt for 2 år)		
Styregodtgjersle og dagleg leiars godtgjersle	-Styreleiar: 30 000 kr pr. år. -Styremedlem: 15 000 kr pr. år. I tillegg vert det betalt 4000 kr pr. møte. -Selskapet har ingen tilsette. Forvalningshonorar til Fjord Invest Management AS er 4 % av forvaltningskapitalen, for 2013 er honoraret 2 028 600 kroner.		
Fylkeskommunalt lån	Ingen.		
Revisor	Deloitte AS		
Adresse	Pb. 47, 6801 Førde		
Telefon/faks	95 00 01 20/ 947 74 175		
e-post	Hilde.kristin.haarklau@fjordinvest.no		
Nettadresse	http://www.fjordinvest.no/		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kroner)	2011	2012	2013
Sum driftsinntekter	0	0	0
Driftsresultat	-2 498	-2 495	-2 352
Resultat etter skatt	-5 415	-2 431	-5 582
Totalkapitalrentabilitet	-4 %	-5 %	-5 %
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	-	-	-
Eigenkapitalprosent:	99,7 %	99,7 %	99,7%
Økonomisk utvikling i tekst	Rekneskapen for 2013 syner et årsresultat på -5 581 841 kr. Selskapet har svak lønnsemd, men god likviditet og soliditet. Samla eigenkapital		

	er på ca. 28 mill. kr og likviditetsbehaldninga ved årsskiftet var ca. 15,2 mill. kr. I 2013 er verdien av porteføljeselskapa nedskriven med 3,9 mill. kr. Selskapet sin investeringsstrategi tilseier at minst 25 % av selskapet sin totalbalanse skal haldast attende for vidare investering i eksisterande portefølje.
Viktige hendingar 2013	Porteføljeselskapa sine nøkkeltal med omsyn på vekst og verdiskaping har utvikla seg positivt, men Fjord Invest Såkorn si portefølje er framleis under oppbygging og dei fleste av porteføljebedriftene er i ein tidleg utviklingsfase.
Viktige planar dei komande åra	Styret vil ha fokus på å auke kapitalen i selskapet i tida framover og vidareutvile selskap i portefølja. Det er ei utfordring å gå ut av selskap med gevinst som gjev påfyll til kapitalen til selskapet. Det er viktig med rett strateg for realisering. Det vart planer og drøftingar kring å få etablert eit presåkornfond.
Mål med eigarskapen	Næringsutvikling: Målet med eigarskapen er å vidareutvikle Fjord Invest Såkorn AS som eit viktig regionalt investeringsselskap for nyetablerte bedrifter. Gjennom eigarskapet i selskapet bidreg fylkeskommunen indirekte med kapital for å skape ny verksemد i fylket. Dette er ei langsigkt investering for fylkeskommunen.
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	Investeringa i selskapet er grunngeven i selskapet si rolle som regionalt investeringsselskap for bedrifter i ein tidleg fase. Det er mangel på investorkapital i fylket og selskapet har ei viktig rolle med omsyn til etablering og utvikling av nye selskap. Fylkeskommunen sin investering var viktig for å få selskapet etablert. Det er viktig at fylkeskommunen her opptrer som langsigkt eigar.
Tilråding	Vidareføre eigarskapen.

Framtidsfylket AS

Føremål	Selskapet sitt føremål er drift og utvikling av ei felles trainee-ordning for alle private og offentlege verksemder i Sogn og Fjordane som arbeider for å fremje næringslivet i fylket, drifte nettportalen framtidsfylket.no og anna rekrutteringsarbeid som i vid forstand skal vere i verksemder si interesser. Selskapet er eit felles verkty for alle verksemder i Sogn og Fjordane, og har difor som målsetjing å vere eit non-profit selskap som arbeider for fellesskapet.
Etablert	01.02.2008
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	Eigarprosent: 4 Aksjane sin pålydande verdi: 17 000 kr. Andre eigarar er privat næringsliv i fylket (17 selskap), tre sparebankar i fylket, Stiftinga Vestlandsforskning, Lotteri- og stiftningstilsynet, NHO Sogn og Fjordane og Sunnfjord Næringsråd. Alle eigarar har lik del aksjar og same stemmerett. Selskapets aksjekapital er 425 000 kroner fordelt på 425 aksjar, kvar lydande på 1 000 kroner.
Forretningskontor	Førde kommune
Rettslege rammer	Aksjelova
Rammer	Vedtekten av 19.07.2009.
Etiske retningslinjer	Selskapet er aktive i prosjekt «Samfunnsansvar» og er aktuelle som nære samarbeidspartnerar der. Selskapet omtalar ikkje etiske retningslinjer og samfunnsansvar i årsmeldinga.
Generalforsamling	Generalforsamlinga består av aksjonærane. Her gjev kvar aksje ei røyst. Aksjeeigarane har rett til å møte med fullmektig. Jan Heggeheim er valt eigarutsending og møtte på generalforsamlinga i 2014.
Val av styre	Generalforsamlinga vel valkomité. Styret skal bestå av 5-7 medlemmar. Styreleiar blir vald på generalforsamlinga. Aksjeeigarar i form av private bedrifter, organisasjonar som spring ut frå private bedrifter eller organisasjonar som private bedrifter eig, skal ha fleirtal i styret.
Styresamansetning	Etter generalforsamling i 2014 er styret bestående av: Leon Bakkebø, styreleiar, Sparebaken Sogn og Fjordane (1år) Geir Espe, nestleiar, Coop Vest (for 2 år) Jannicke Lindvik, SFE (for 2 år)

	Randi Paulsen Humborstad, Nordfjord Vekst (1 år igjen) Johnny Haugsbakk, Enoro (1 år igjen) Kjetil Kvåle, varamedlem, Kunnskapsparken (1 år igjen)		
	Etter generalforsamlinga i 2014 er valnemnda består av: Rolf Domstein, Arvid Andenæs og Trine Lerum.		
Styregodtgjersle og dagleg leiars godtgjersle	Ingen styregodtgjersle. Honorar for arbeid med prosjekt og oppgåver utover vanleg styrearbeid kan avtalast med dagleg leiar. Dagleg leiar: 607 372 kr.		
Fylkeskommunalt lån	Ingen.		
Revisor	Deloitte AS		
Adresse	Pb 600, 6804 Førde		
Telefon/faks	92 83 52 32		
e-post	gro@framtidsfylket.no		
Nettadresse	www.framtidsfylket.no		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kroner)	2011	2012	2013
Sum driftsinntekter	3 898	3 723	4 728
Driftsresultat	224	88	37
Resultat etter skatt	240	119	44
Totalkapitalrentabilitet	15 %	7 %	3 %
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	21 %	25 %	20 %
Eigenkapitalprosent:	45 %	53 %	73 %
Økonomisk utvikling i tekst	Selskapet har tilfredstillende lønnsemd, god soliditet og likviditet. Selskapet ventar ei stabil økonomisk utvikling framover. Per i dag kjem inntektene fra annonsesal og betalingstenester på Framtidsfylket.no, eigenandel fra traineebedrifter og sal av tenester i samband med «Framtidsfylket karrieremesser». Grunnfinansieringa av aktivitetane utanom messene kjem frå Stiftinga REKOMP.		
Viktige hendingar 2013	Aktivitetane i 2013 vor i tråd med tidlegare år, med sterkt fokus på eigne karrieremesser, samt deltaking på andre viktige rekrutteringsmesser, koordinering og marknadsføring av vår regionale traineeordning (Framtidsfylketrainee) og ikkje minst høg aktivitet mot våre målgrupper på nett (portalen til Framtidsfylket og høg aktivitet på sosiale medium).		
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	Fortsette drifta i tråd med tidlegare år. Selskapet vurderer å utvide aksjekapitalen. Det er for å få fleire aktive eigarar, som igjen vil gi eit betre grunnlag for å utvikle selskapet.		
Mål med eigarskapen	Næringsutvikling: Fylkeskommunen vart aksjonær hausten 2009 etter ein retta emisjon i selskapet. Grunngjevinga for å gå inn på eigarsida var at selskapet allereie var ein viktig samarbeidspartner for fylkeskommunen, samt at selskapet oppfyller dei kriteria som fylkeskommunen har for eigarskap i selskap. Selskapet bidrar til å skaffe kompetent arbeidskraft til næringslivet og offentlege etatar i fylket.		
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	Sidan selskapet arbeider for å løyse ei av dei større utfordringane til fylket, rekruttering av høgt utdanna arbeidskraft, er eigarskapet vurdert som føremålstenleg.		
Tilråding	Vidareføre eigarskapen.		

Gulen og Masfjorden Utvikling AS

Føremål	Selskapet har som føremål å legge til rette for auke næringsverksemد i Gulen og Masfjorden kommunar. Selskapet skal ved vere ein pådrivar og koordinator for private aktørar medverke til etablering av lønsame arbeidsplassar i distriktet. Selskapet skal vidare vere ein koordinator for offentlege midlar til næringsarbeid og vere ein pådrivar for at næringslivet skal få ei god kunnskaps- og teknologisk utvikling. Selskapet kan drive kjøp/sal og ha anna verksemد i samband med dette. Selskapet kan delta i andre selskap med liknande verksemد.
----------------	---

	Selskapet skal ha eit nært samarbeid med Gulen/Masfjorden Næringsråd.		
Etablert	27.06.2008		
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	Eigarprosent: 22,42. Aksjane sin pålydande verdi: 1 156 250 kroner. Andre eigarar er Gulen kommune, Masfjorden kommune, Hordaland fylkeskommune og SIVA. Selskapet sin aksjekapital er på 5 156 250 kr fordelt på 20 625 aksjar à 250 kr og lydande på namn.		
Forretningskontor	Gulen kommune		
Rettslege rammer	Aksjelova		
Rammer	Vedtektene [vedteke i ekstraordinær generalforsamling 02.11.2009.		
Etiske retningslinjer	Ikkje rapportert om.		
Generalforsamling	Eigarane utgjer generalforsamlinga. Fylkesordføraren er valt utsending. Det møtte ingen frå fylkeskommunen på generalforsamling i 2014.		
Val av styre	Styret skal bestå av 3-9 personar som vert valde for eitt år om gangen. I tillegg kan det veljast 1 til 3 varamedlemmar. Minst 50% av styremedlemmane skal veljast frå næringslivet i Gulen og Masfjorden kommunar. Generalforsamling vels tyreleiar og nestleiar.		
Styresamansetning	Etter generalforsamlinga i 2014 er styret sett saman av følgjande personar: Irene K. Wergeland (styreleiar for 2014), Marit Austgulen Wick, Hallvard Oppedal, Karstein Totland (nestleiar for 2014), Bjørn Falck Russenes, Ivar Eide, Simen Wilberg, Jon Johansen. Russenes er peika ut som fylkeskommunen sin styrerrepresentant.		
Styregodtgjersle og dagleg leiar godtgjersle	-Styreleiar: 20 000 kr -Styremedlemmar: 15 000 kr. -Representantane frå Gulen og Masfjorden kommunane avstår frå styrehonorar. -Dagleg leiar: 287 759 kroner til tidlegare dagleg leiar og 75 000 kroner til ny dagleg leiar		
Fylkeskommunalt lån	Ingen		
Revisor	Bjørgvin Revisjon AS		
Adresse	Sløvåg, 5960 Dalsøyra		
Telefon/faks	57 78 18 32		
e-post	Irene@ergeland.no , tore@gmu.no		
Nettadresse	http://gmu.no/		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kroner)	2011	2012	2013
Sum driftsinntekter	1 424	1 063	1 361
Driftsresultat	-616	-1 280	-76
Resultat etter skatt	-84	-756	432
Totalkapitalrentabilitet	0 %	-5 %	3 %
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	1 118 %	1 424 %	923 %
Eigenkapitalprosent:	98 %	97 %	99 %
Økonomisk utvikling i tekst	Selskapet har svak lønnsem, men sterkt finansiell stilling. Driftsresultatet er -76 343kr. Renteinntekter utgjer 512 000 kr og resultat etter skatt vert 432 256 kr. Omløpsmidlar 12,8 mill. kr. Kortsiktig gjeld 0,2 mill. kr. Langsiktig gjeld = 0 kr. Eigenkapital 16 mill. kr.		
Viktige hendingar 2013	GMU søkte om å få næringshage i Gulen og Masfjorden. Gulen og Masfjorden Næringshage (GMNH) vart stifta i 2013. Dagleg leiar byrja i januar 2014, og er i første omgang tilsett i eit eittårig engasjement. Målområda til GMNH er industri, havbruk og service. I dag er Næringshagen allereie i gang med kurs som næringslivet har etterspurd. Den årlege Næringslivskonferansen har vore gjennomført. Konferansen er eigd av Gulen og Masfjorden Næringsråd, der GMU har vore involvert gjennom sekretærstillinga dagleg leiar har i rådet.		

	Konferansen har hatt stort oppmøte frå både næringsliv og skular, til saman rundt hundre deltagarar på kvar konferanse. Tema i 2013 var: «Skule – arbeid». Denne konferansen hadde fokus på fagutdanning, lokal (høgare) utdanning, ung entreprenørskap og samarbeid mellom skule og næringsliv.
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	Det er utarbeidd forretningsplan for selskapet som styringsdokument for dagleg leiari.
Mål med eigarskapen	Næringsutvikling: Eigarskapen i selskapet var i samsvar med fylkeskommunen sin tidlegare eigarpolitikk: å bidra til styrking av næringsgrunnlaget i Gulen/Masfjorden. Fylkeskommunen aukar sitt engasjement i utviklinga av naturgassbasert industri i Sløvåg og bidreg til å styrke næringsgrunnlaget generelt i denne delen av fylket.
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	Selskapet arbeider med næringsutvikling og samsvarer i utgangspunktet med eitt av kriteria for fylkeskommunalt eigarskap.
Tilråding	Vidareføre eigarskapen.

Innovasjon Norge AS

Føremål	Selskapet sitt føremål er å fremje bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønsam næringsutvikling i heile landet, og bidra til å utvikle ulike distrikt og regionar sine næringsmessige moglegheiter gjennom å bidra til innovasjon, internasjonalisering og profilering. Innovasjon Norge skal samarbeide med Sametinget om næringsutvikling i samiske område.
Etablert	19.12.2003
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	<p>Eigarprosent: 2,58 %. Innskoten kapital frå fylkeskommunen: 505 474 kr.</p> <p>Selskapet er eigd av staten med 51 % og av fylkeskommunane med ein eigardel på til saman 49 %. Kvar fylkeskommune har like stor eigardel.</p> <p>Den totale innskottskapitalen i selskapet er 19 600 000 kr. Staten sin innskottskapital er 10 000 000. fylkeskommunanes innskottskapitale er til saman og likt fordelt 6 600 000 kr.</p>
Forretningskontor	Oslo kommune
Rettslege rammer	Lov om Innovasjon Norge av 19.12.03 nr. 130. selskapet er ikkje eit aksjeselskap, men særlovselskap.
Rammer	Vedtekten datert 19.12.03, revidert 21.06.05, 17.12.09, 18.06.13. retningslinjer for Innovasjon Norges valkomitear vedteke 23.05.2013.
Etiske retningslinjer	Det er ikkje meld om etisk regelverk i årsmeldinga.
Føretaksmøte	<p>Føretaksmøte utgjerast av eigarane.</p> <p>Hovudstyret førebuar saker til føretaksmøte, her:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Førebu saker og formidle innspel og spørsmål som er sett fram av ein eller fleire av eigarane i mehald av lova § 31 a. - Utarbeide forslag til vedtak - Sørgje for utforming av sakspapir <p>Det er krav til simpelt fleirtall av innskottskapitalen som er representert i føretaksmøte, dersom ikkje eit anna fleirtalskrav følgjer av §§ 20 eller 21 i vedtekten.</p> <p>Fylkesordføraren er val utsending. Det møtte ingen frå fylkeskommunen på føretaksmøte i 2014.</p>
Val av styre	<p>Hovudstyret skal ha maksimalt 9 medlemmar, ekskl. dei tilsette sine representantar.</p> <p>Val av hovudstyre, med unnatak av dei tilsette sine representantar, vert førebudd av ein valkomité. Komiteen består av tre medlemmar, kvar minst eitt medlem vert innstilt frå staten og minst eitt medlem vert innstilt frå fylkeskommunane. Medlemmane er ikkje valbare for andre verv i selskapet. Valkomiteen fremjar forslag til nye medlemmar i valkomiteen.</p>

	<p>Medlemmane sin funksjonstid er to år med moglegheit til å forlenge. Dersom eit medlem trer av før funksjonsperioden er løpt ut, skal det i føretaksmøte veljast eit nytt medlem for resten av perioden.</p> <p>Hovudstyra nemner opp dei 15 regionale styra. Eit regionstyre kan ha maksimalt 8 representantar. To representantar vert vald av dei respektive fylkeskommunane. Dersom det regionale styret dekkjer fleire fylkeskommunar, vel ein 1 representant frå kvar fylkeskommune, slik at fylkeskommunane ikkje kan velje enn to styremedlemmar direkte. Dei andre representantane vert vald av hovudstyret basert på forslag frå dei regionale valkomiteane.</p> <p>Val av dei regionale styra vert førebudd av ein valkomité for kvart styre. Ein valkomité består av tre medlemmar, alle oppnemnd av hovudstyret. Kvar komité skal ha minst eitt medlem føreslått av ein fylkeskommune. Valperioden er 2 år.</p> <p>Aksjelova sine føresegner om representasjon av begge kjønn i styrer skal følgjast, jf. asl. § 20-6.</p>		
Styresamansettning	<p>Etter generalforsamlinga i 2014 er hovudstyret samansett slik:</p> <p>Per Otto Dyb (styreleiar), Tone Lindberg Hofstad (nestleiar) Martha Kold Bakkevig, Reidar Bye, Einar Enger, Wenche Kjølås, Jørand Ødegård Lunde, Jan Løkling, Heidi Wang og to representantar vald frå dei tilsette.</p> <p>Hovudstyret har funksjonstid frå føretaksmøte i 2014 og fram til avslutta føretaksmøte i 2016.</p> <p>Det vart ikkje valt ny valkomite på føretaksmøte i 2014.</p> <p>Jenny Følling og Hilmar Høl vart peika ut som kandidatar for styret i Innovasjon Norge avd. Sogn og Fjordane i FT-sak 53/11. Valperioden er to år, jf. Retningslinene for valkomiteen i Innovasjon Norge.</p>		
Styregodtgjersle og dagleg leiarers godtgjersle	<ul style="list-style-type: none"> -Styreleiar: 281 000 kr pr. år -Nestleiar: 168 000 kr pr. år -Andre styremedlemmar: 140 000 kr pr. år -Tilsette sine representantar: 90 000 kr pr. år, -Tilsette sine vararepresentantar: 4 500 pr. møte -Medlem av valkomiteen: 3 400 kr pr. møte. -Lønn dagleg leiar: 2 450 000. 		
Fylkeskommunalt lån	Ingen.		
Revisor	Deloitte AS		
Adresse	Pb. 448 Sentrum, 0104 Oslo		
Telefon/faks	22 00 25 00		
e-post	post@innovasjonnorge.no		
Nettadresse	www.innovasjonnorge.no		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(mill. kroner)	2011	2012	2013
Sum driftsinntekter	1 109	1 231	1 276
Driftsresultat	-197	-170	-191
Resultat etter skatt	-85	185	164
Totalkapitalrentabilitet	1 %	2 %	2 %
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-1 %	1 %	1 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	57 %	60 %	60 %
Eigenkapitalprosent:	4 %	5 %	5 %
Økonomisk utvikling i tekst	Driftsinntektene til Innovasjon Norge i 2013 var 1 276 mill. kr og om lag på same nivå som året før. Netto renteinntekter utgjorde 380,7 mill. kr i 2013 mot 379,1 mill. kr i 2012. Årsresultatet er på 163,5 mill. kr i 2013. Tilsvarande tal for 2012 var 185,0 mill. kr. Utbytte er fastsett til 892 973 kr til Sogn og Fjordane fylkeskommune.		
Viktige hendingar	Vedtekten vart endre på føretaksmøte i 2014. § 4, 1. ledd vert endra		

2012	til: «Innovasjon Norges formål er å være statens og fylkeskommunenes virkemiddel for å realisere verdiskapende aktiviteter i hele landet»
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	Selskapet har laga strategiplan for 2013 til 2016. Delmåla er å stimulere gründerar og oppstartbedrifter til å utnytte sine moglegheiter for vekst, satse og få fram fleire vekstkriftige verksemder og bidra til å skape fleire innovative næringsmiljø. Selskapet har fått noko reduksjon i offentlege inntekter for 2014 og planelegg tilsvarande reduksjon i kostnader og bemanning.
Mål med eigarskapen	Næringsutvikling: I samband med innføring av forvaltningsreforma frå 1.1.2010 var det føresett at 49 % av staten sin eigarskap i Innovasjon Norge skulle overførast til fylkeskommunane. I FT-sak 63/09 vedtok fylkestinget å gå inn som medeigar i Innovasjon Norge med ein eigardel på 2,58 %. Innovasjon Norge er ein viktig reiskap i næringsutviklinga i Noreg og i Sogn og Fjordane.
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	Det har ikkje skjedd endringar per dags dato som tilseier at det skal skje endring i eigarskapen. Fylkeskommunalt eigarskap er framleis føremålstenleg.
Tilråding	Vidareføre eigarskapen.

Kunnskapsparken Sogn og Fjordane AS

Føremål	Selskapet skal medverke til auka verdiskaping og nyetablering innafor kunnskapsintensive verksemder lokalt og regionalt og å få nasjonal kunnskapsbaserte arbeidsplassar til fylket. Selskapet skal vere ein pådrivar overfor næringslivet og forskings- og høgskolemiljøet i fylket og på den måten stimulere til kommersialisering av FoU-resultat og forretningsidear med stort potensiale. Selskapet skal gjennom det nasjonale SIVA nettverket for innovasjon og nyskaping, fungere som eit nav med næringshagane i det lokale nettverket for oppnå meirverdi av den etablerte kunnskapen i fylket. Selskapet skal ha ein desentralisert oppbygnad og gjennom formidling av idear og kompetanse initiere og medverke til nyskaping og omstilling i næringslivet i fylket. Selskapet kan eige aksjar i andre selskap og gå inn med kapital i nyetablerte bedrifter og bedrifter som er i ein utviklingsfase, og skal gjennom slike investeringar og løpende prosjektoppdrag, også oppnå lønsemd for selskapet. Selskapet skal ha ein innløysingsavtale for aksjeinvesteringane.
Etablert	06.07.2001
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	Eigarprosent: 38,17. aksjane sin pålydande verdi: 2 500 000 kr. Andre eigarar: Fjord Invest Såkorn AS, SIVA; Sogndal kommune og Stryn Næringshage. Aksjekapitalen er på 6 550 000 kr fordelt på 6 550 aksjar à 1000 kr fullt innbetalt og lydande på namn.
Forretningskontor	Sogndal kommune
Rettslege rammer	Aksjelova
Rammer	Vedtekter av 10.09.2004. Strategiplan 2013-2015, sist oppdatert 7.5.2013.
Etiske retningslinjer	Verdigrunnlaget for selskapet er omtala i strategiplan for 2013-2015.
Generalforsamling	Ikkje noko særskilt regulert. Hilmar Høl er eigarutsending og møtte på generalforsamling i 2014.
Val av styre	Styret skal vere sett saman av 5 til 7 medlemmar. Selskapet har valkomité. Komiteen skal i tillegg til innstilling av styre, også ta stilling til honoraret til styret.
Styresamansetning	Etter generalforsamlinga i 2014: Vidar Grønnevik (gjenvalt som styreleiar for 1 år) (valt for 2 år i 2013) Hjørdis Vik (valt for 2 år i 2013), Erik Kyrkjebo (valt for 2 år i 2013), Terje Laberg (valt for 2 år i 2013),

	Mette Rønning (valt for 2 år i 2014) Audhild Schaathun (valt for 2 år i 2014)		
	Liv Marit Menes (valt varamedlem for 2 år i 2013)		
	Etter generalforsamlinga i 2013 er valkomiteen sett saman slik: Aud Ingrid Espeland, leiar (valt for 2 år i 2014), Hilmar Høl (valt for 2 år i 2014), Jarle Aarvoll (valt for 2 år i 2013)		
Styregodtgjersle og dagleg leiars godtgjersle	-Styreleiar: 33 000 kr pr. år + 2 500 kr pr. møte -Andre styremedlemmar: 6 000 kr pr. år + 2 500 pr. møte -Lønn dagleg leiар: 740 881, anna godtgjersle 46 455 kr, pensjonskostnader 25 930 kr.		
Fylkeskommunalt lån	Ingen.		
Revisor	PricewaterhouseCoopers AS		
Adresse	Fosshaugane Campus, Trolladalen 30, 6856 Sogndal		
Telefon/faks	95 20 65 74		
e-post	kjetil@kpsf.no		
Nettadresse	http://kpsf.no/		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kroner)	2011	2012	2013
Sum driftsinntekter	5 491	6 715	7 173
Driftsresultat	35	284	59
Resultat etter skatt	652	66	83
Totalkapitalrentabilitet	10,5	5 %	2 %
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	123 %	101 %	95 %
Eigenkapitalprosent:	88 %	87 %	90 %
Økonomisk utvikling i tekst	Selskapet har positivt driftsresultat i 2013 på 58 740 kr. Resultat etter finans er kr 139 944 og resultat etter skatt 82 563. Selskapet sin soliditet og likviditet er god.		
Viktige hendingar 2013	Selskapet har lagt bak seg eit år som operatør for det forsterka FoU Inkubatorprogrammet, eit program som har ei tidsline på 5 + 5 år. Dei siste tre åra ha elskapet også vore operatør for inkubatorprogrammet for mat & naturbasert næringsutvikling. Programperioden for denne gjekk ut 31.12.2013. Ved utgangen av meldingsperioden er det 11 bedrifter i inkubatoren.		
Viktige planar for dei komande åra	Det er drøftingar kring spørsmål om å opprette eit pre såkornfond. Selskapet skal halde fram med ei aktiv rolle i SIVA sitt innovasjonsnettverk i Sogn og Fjordane. Selskapet held fram sitt arbeid innafor inkubatorprogramma og andre samarbeid.		
Mål med eigarskapen	Næringsutvikling: Gjennom sin eigarskap i selskapet og Fjord Invest Såkorn AS har fylkeskommunen vore utløysande for å etablere ein reiskap for nyskaping og utvikling i regionen. Saman med investering i Fjord Invest Såkorn AS er investeringa i Kunnskapsparken viktig med omsyn til å skape nye verksemder i fylket.		
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	Eigarskapen i selskapet er framleis føremålstenleg då selskapet har etablert seg som ein god aktør i FoU-miljøet, inkl. Høgskulen. Vidare har fylkeskommunen som eigar ei viktig rolle i den partnarskapen som finansierer selskapet.		
Tilråding	Vidareføre eigarskapen.		

Luna Industri AS

Føremål	Selskapet sitt føremål er utvikling knytt til industriell utnytting av anorthosit-ressursar samt tilhøyrande verksemd. Selskapet forvaltar lisensar og patenter som har kome gjennom det forskingsarbeidet som Ife har utført på oppdrag av Luna Mineral AS.
Etablert	22.04.2004
Aksjekapital/ Fylkeskommunal	Aksjekapital: 65,99 Aksjeposten sin pålydande verdi: 194 000 kr.

eigardel	Luna Mineral AS eig resterande aksjar (34,01%).
	Aksjekapitalen er etter dette på 294 000 kr fordelt på 294 000 aksjar pålydande 1 kr.
Forretningskontor	Aurland kommune
Rettslege rammer	Aksjelova
Rammer	Vedtekter av 16.06.2010.
Etiske retningslinjer	Årsmeldinga omtalar ikkje dette
Generalforsamling	Føl aksjelova sine reglar om gjennomføring av generalforsamling. Hilmar Høl er valt eigarutsending. Stig Vattekær møtte med fullmakt på generalforsamling i 2014.
Val av styre	Selskapet sitt styre skal ha 1 til 7 medlemmar. Valperioden er 2 år.
Styresamansettning	Etter generalforsamling i 2014: Styreleiar Stig Vattekær, Noralv Distad, Morten Samskot.
Styre- og dagleg leiars godtgjersle	Ingen styregodtgjersler. Ingen lønnsutgifter, då det ikkje er tilsette i selskapet.
Fylkeskommunalt lån	Eit fylkeskommunalt lån vart konvertert til aksjekapital i 2010, sjå FT-sak 4/10.
Revisor	EY AS
Adresse	5745 Aurland
e-post	Stig.vattekær@sfj.no

Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:

(1000 kroner)	2011	2012	2013
Sum driftsinntekter	0	0	0
Driftsresultat	-10	-10	-23
Resultat etter skatt	-10	-10	-23
Totalkapitalrentabilitet	-4 %	-4 %	-10 %
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-25 %	-25 %	-56 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	-	-	-
Eigenkapitalprosent:	82 %	83 %	81 %

Økonomisk utvikling i tekst	Etter at det fylkeskommunale lånet vart konvertert til aksjekapital, er eigenkapitalen i selskapet god. Selskapet har ved årsskiftet ca. 209 000 kr i bankinnskot. Det har ikkje vore aktivitet i selskapet i 2013. Driftskostnadane i selskapet omfattar berre utgifter til rekneskap og revisjon.
Viktige hendingar 2013	Det har ikkje vore aktivitet i selskapet det siste året.
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	Det er ingen spesielle planar framover.
Mål med eigarskapen	Næringsutvikling/finansielle mål: Fylkeskommunen gjekk 16.06.06 inn på eigarsida i selskapet med ein aksjepost på 65,99%. Fylkeskommunalt eigarskap skulle bidra til industrialisering mellom anna ved å knyte selskapet tettare opp mot andre industrielle aktørar. Hovudføremålet med fylkeskommunalt eigarskap var å få til aktivitet og skape nye arbeidsplassar i fylket
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	Fylkeskommunalt eigarskap er ikkje lenger føremålstenleg. Selskapet har ikkje aktivitet som gjer at det oppfyller fylkeskommunen sitt krav til anten finansielle mål eller mål som næringsutviklar. Fylkesrådmannen har i fylkesutvalsak 4/10 fått fullmakt til å avvikle eigarskapen.
Tilråding	Prosess med sal av aksjeposten i selskapet vert vidareført.

Lutelandet Utvikling AS

Føremål	Selskapet sitt føremål er å arbeide for utnytting av Lutelandet som industriføremål.
Etablert	26.05.2005
Aksjekapital/ Fylkeskommunal	Eigarprosent: 48 . Aksjane sin pålydande verdi: 768 000.

eigardel	Andre eigarar er Fjaler kommune (34 %), Askvoll kommune (6 %), Hyllestad kommune (6 %) og Solund kommune (6 %). Selskapet sin aksjekapital er kr 1.600.000,- fordelt på 1.600 aksjar à kr 1.000,-, fullt innbetalt og lydande på namn. Avgrensingar i omsetning av aksjane, jf. § 11 i vedtekten.		
Forretningskontor	Fjaler kommune		
Rettslege rammer	Aksjelova		
Rammer	Vedtekten av 4.11.2010		
Etiske retningslinjer	Er ikkje omtala i årsmeldinga		
Generalforsamling	Føl reglane om generalforsamling i aksjelova. Fylkesordføraren er eigarutsending til generalforsamlinga. Fylkesvaraordføraren møtte på generalforsamlinga i 2014.		
Val av styre	Styret består av 6 medlemmer etter følgjande fordeling: 2 medlemmer med vara frå Sogn og Fjordane fylkeskommune, 2 medlemmer med vara frå Fjaler kommune, 1 medlem med vara frå dei andre HAFS- kommunane , 1 medlem i tillegg til dette etter fritt val av generalforsamlinga. Selskapet har valkomité.		
Styresamansettning	Etter generalforsamling i 2014: Styreleiar: Jan Balstad (1 år) Styremedlem/nestleiar: Arve Helle, (Fjaler Kommune) vald for 2 år Styremedlem: Ingrid Døskeland Skår (Fjaler Kommune) 1 år igjen Styremedlem : Karen Marie Hjelmeseter (fylkeskommunen) vald for 2 år Styremedlem: Audun Erik Sunde (S&Fj. Fylkeskommune) vald for 2 år Styremedlem : Ole Gunnar Krakhellen (for Hyllestad-, Askvoll-, Solund Kommune) Frida Melvær blir attvald til leiar av valnemnda. Medlemmer: Hilmar Høl og Marita Solheim		
Styregodtgjersle og dagleg leiars godtgjersle	-Styreleiar: 140 400 kr -Nestleiar: 15 % av leiar sitt honorar. -Andre styremedlemmar: 10 % av leiar sitt honorar -Dagleg leiar: 583 045 kr, andre godtgjersler: 22 496 kr.		
Fylkeskommunalt lån/garanti	Selskapet har eit fylkeskommunalt lån på kr 1,7 millionar. Forventa ferdig nedbetalt i 2017.		
Revisor	Deloitte AS		
Adresse	c/o Fjaler Næringsutvikling, Dale Senter, 6963 Dale i Sunnfjord		
Telefon/faks	57 73 63 22		
e-post	stein@lutelandet.no / post@lutelandet.no		
Nettadresse	http://lutelandet.no/norsk/		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kroner)	2011	2012	2013
Sum driftsinntekter	1 744	3 090	2 721
Driftsresultat	-678	499	53
Resultat etter skatt	-825	688	-8
Totalkapitalrentabilitet	-1 %	1 %	0 %
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-39 %	38 %	-1 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	-66 %	-25 %	-37 %
Eigenkapitalprosent:	93 %	94 %	93 %
Økonomisk utvikling i tekst	Inntektene til selskapet kjem i stor grad frå salsinntekter og prosjektarbeid for datterselskapet Lutelandet Eigedom AS. Arbeidskapitalen i selskapet er svekk i høve 2012. (Omløpsmidlar utgjer 0,724 mill. kr mot ei kortsiktig gjeld på 1,741 mill. kr). Den sterke eigenkapitalen i selskapet kjem i hovudsak frå verdien på aksjane i Lutelandet Eigedom AS, som er bokført til 49,5 mill. kr.		
Viktige hendingar	Det har vore arbeidd med å få plass breibandutbygging på Lutelandet.		

2013	Sjølve arbeidet er venta å byrje våren 2014.
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	Den 4. september 2014 vart det gjort kjent at Lutelandet Offshore har fått ein større kontrakt med Veolia som skal starte riving av utrangerte oljeplattformer frå Nordsjøen. Dette er ei særskilt hending for Lutelandet og regionen.
Mål med eigarskapen	Selskapet er eit reink utviklingsselskap som skal verke for utnytting av Lutelandet i Fjaler som industriområde. Selskapet vart skipa i 2005 med fylkeskommunen som hovudaksjonær og driftstilskott frå eigarane er viktig for å følgje opp dei aktivitetane som er sett i gong med omsyn til å få aktivitet i Lutelandet.
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	Selskapet arbeider med næringsutvikling og samsvarer i utgangspunktet med eitt av kriteria for fylkeskommunalt eigarskap.
Tilråding	Vidareføre eigarskapen.

Njøs Næringsutvikling AS

Føremål	Selskapet sitt føremål er å drive med rådgjeving. Produkt-/marknadsutvikling. Leie utviklingsprosjekt primært retta mot frukt og bær og andre prioriterte landbruksprodukt. Vidare skal selskapet kunne investere i andre selskap i same bransje.
Etablert	29.08.2007
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	Eigarprosent: 22,2 Aksjeposten sin pålydande verdi: 100 000 kr. Andre eigarar: Graminor AS, Gartnerhallen, Lerum AS, Innvik frukt lager, Sognefrukt, Lærdal grønt, Vangsnæs frukt lager, Luster grønt, Sognabær og Gloppen produsentlag. Selskapet sin aksjekapital er på 450 000 kr fordelt på 45 aksjar á 10 000 kr fullt innbetalt og lydande på namn.
Forretningskontor	Leikanger kommune
Rettslege rammer	Aksjelova
Rammer	Vedtektene av 29.08.2007.
Etiske retningslinjer	Vert ikkje omtala i årsmeldinga. Eigarutsending rapporterer at det ikkje er slikt etisk regelverk.
Generalforsamling	Innkalling til generalforsamling skjer med minimum 14 dagars varsel. Bjørn Birger Bremer er valt eigarutsending frå fylkeskommunen. Lars Hustveit møtte som vara på generalforsamlinga i 2014.
Val av styre	Styret består av 3 til 6 medlemmer etter generalforsamlinga si nærmare avgjerd. Styret sin leiar blir særskilt valt for eit år om gongen av generalforsamlinga. Selskapet har valnemnd.
Styresamansettning	Etter generalforsamlinga 2014: Nina Heiberg (Styreleiar) (valt for 2 år- 1 år som styreleiar) Åslaug Stadheim Ese (nestleiar) (1 år igjen av periode) Idun Christie (1 år igjen av periode) Jens Terje Hammervoll (valt for 2 år) Jon Elling Vereide (valt for 2 år) Grethe Kristin Lerum (1 år igjen av periode) Valnemnd: Harald Blaaflat Mundal (1 år) vart vald som leiar. Henriette Skåden valt for to år som medlem.
Styregodtgjersle og dagleg leiars godtgjersle	-Styreleiar: 10 000 kr -Styremedlemmane: 5 000 kr -Møtegodtgjersle for alle: 1 700 kr pr. styremøte. -Telefonmøte: 500 kr pr. møte -Dagleg leiar: 395 574 kr + andre ytingar 6 322 kroner og pensjonsytingar 7 911 kroner.
Fylkeskommunalt lån	Ingen.
Revisor	Deloitte AS
Adresse	Njøsavegen 5, 6863 Leikanger
Telefon/faks	95 73 45 76
e-post	post@njos.no
Nettadresse	http://www.njos.no/

Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kroner)	2011	2012	2013
Sum driftsinntekter	5 344	5 298	4 307
Driftsresultat	461	-9	65
Resultat etter skatt	341	1	27
Totalkapitalrentabilitet	17 %	1 %	4 %
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	21 %	21 %	28 %
Eigenkapitalprosent:	47 %	64 %	63 %
Økonomisk utvikling i tekst	Omsetninga i selskapet går litt ned i høve 2011 og 2012. Resultatet er likevel svakt positivt. Selskapet har god likviditet (Omløpsmidlar er om lag 2 mill. kr medan kortsiktig gjeld er 0,870 mill. kr). Eigenkapitalen er på 1,479 mill. kr og utgjer 63 % av totalkapitalen.		
Viktige hendingar 2013	Dei største prosjekta i 2013 var Arena frukt og nær, Sogn fruktrute og Atlantberry. Selskapet utarbeidde 10 nye prosjektsøknader som fekk løying. Var med-søkjær på tre prosjekt som fekk løyvingar i 2013.		
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	Selskapet skal leia eit større FOU-prosjekt på bør gjennom NFR, der Graminor er prosjekteigar. Prosjektet startar opp i 2014. Informasjon om dei langsigktige prosjekta ligg på www.rup.no i tillegg til eigne heimesider.		
Mål med eigarskapen	Næringsutvikling: Fylkeskommunen etablerte selskapet saman med Graminor AS; AL Gartnerhallen, Lerum AS og frukt-/bærmottaka i fylket i 2007. Etableringa vart gjort for å sikre vidareføring av det viktige Fou-miljøet på Njøs etter at Graminor trekte seg ut. Det er turvande med ei langsigkt satsing på kompetansebygging for å bidra til vekst/lönsemeld i bruk- og bærnæringa i fylket.		
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	I fylkestingssak 54/06 er det lagt opp til at fylkeskommunen skal vere aktiv eigar i 5-10 år, for å sikre at selskapet får eit godt fagleg og økonomisk fundament. Fylkeskommunen har vore eigar i 7 år. Selskapet har god økonomi. Sett dette i samanheng med at fylkeskommunen ikkje har nokon avgjerande rolle som eigar og strategien var å avvikle eigarskap etter 5-10 år, er det ikkje behov for at fylkeskommunen er med vidare.		
Tilråding	Starte prosess for avvikling av eigarskapen.		

Opplæringsfartøy AS

Føremål	Selskapet sitt føremål er å eige og drive fiksefartøy på ideell basis etter aksjelova § 2-2 (2), hovudsakleg ved å stille fartøyet til disposisjon for Måløy vgs. til bruk i opplæring. Avtalen med skulen gjeld for eitt år av gangen.
Etablert	05.03.2002
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	Eigarprosent: 77. Aksjane sin pålydande verdi: 6 000 000 kr. Aksjekapitalen er 784 000 kr fordelt på 784 aksjar kvar lydande på 1 000 kr.
Forretningskontor	Vågsøy kommune
Rettslege rammer	Aksjelova
Rammer	Vedtekten av 5.03.2002
Etiske retningslinjer	Årsmeldinga refererer ikkje til slikt regelverk for selskapet, utover å omtale arbeidsmiljøet i punkt 5,6 og 7.
Generalforsamling	Generalforsamling føl reglane i aksjelova og har ikkje særskilde rammer for generalforsamlinga nedfelt i vedtekten. Karianne Torvanger er valt eigarutsending. Per Atle Kjøllesdal møtte på generalforsamlinga i 2014.
Val av styre	Selskapet sitt styre skal ha 3 medlemmar. To av styremedlemmane blir valt av personar som er føreslechte frå Sogn og Fjordane fylkeskommune, eit styremedlem blir valt av personar som er føreslechte av Sogn og Fjordane Fiskarlag og Sogn og Fjordane Rederiforening i

	fellesskap.		
Styresamsetning	Etter generalforsamling i 2014: Frode Kupen (leiar), Kari Morvik. Det blir innkalla til ekstraordinær generalforsamling for å velje tredje styremedlem. Utgåande styreleiar Jan Holvik har samtykka til å fungere som styremedlem til nytt medlem er blitt valt.		
Styregodtgjersle og dagleg leiar godtgjersle	- Godtgjersle til styrelearen: Ingen. - Godtgjersle til andre styremedlemer: Ingen - Andre godtgjersler/gode til styremedlemer: Ingen - Løn til dagleg leiar i selskapet: Ingen.		
Fylkeskommunalt lån/garanti	Opplæringsfartøy har eit fylkeskommunalt lån på 1 millionar kroner. Fylkestinget vedtok i sak 37/10 å gje selskapet eit rente- og avdragsfritt lån for ein periode på inntil 6 år. Dette lånet vart utbetaadt i juni 2010.		
Revisor	EY AS		
Adresse	Pb. 25, 6701 Måløy		
Telefon/faks	913 27 818		
e-post	frode@seacon.no		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kroner)	2011	2012	2013
Sum driftsinntekter	2 391	2 557	2 083
Driftsresultat	-452	-1 152	-684
Resultat etter skatt	-559	-1 365	-783
Totalkapitalrentabilitet	-7 %	-22 %	-16 %
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld	10 %	-13 %	4 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	11 %	-1 %	-2 %
Eigenkapitalprosent:	34 %	16 %	4 %
Økonomisk utvikling i tekst	<p>Driftsinntektene er redusert i 2013 i høve 2012. Driftsresultatet er framleis negativt og resultat etter skatt er - 782 956 kr.</p> <p>Omløpsmidlar utgjer 454 000 kr, medan kortsiktig gjeld er på kr 501 000. Arbeidskapitalen i prosent av driftsinntekter er derfor negativ og litt svekka i høve fjoråret.</p> <p>Bokført eigenkapital i selskapet er 163 000 kr (4 %). Båten har ein bokført verdi på 3,5 mill. kr. Bokført verdi er basert på anskaffingskost redusert med årlege avskrivningar, men ein bør vere merksam på at denne verdien kan vere for høg samanlikna med ein reell salsverdi. Dermed vert også reell eigenkapital i selskapet lågare.</p> <p>Samla sett er den økonomiske situasjonen i selskapet svak.</p>		
Viktige hendingar 2013	<p>Selskapet har hatt mykje lågare driftsutgifter i 2013 enn i 2012 men driftsinntektene har også gått ned. Driftsunderskot blir dekka av selskapet sin eigenkapital.</p> <p>Styret gjer merksam på at meir enn 50 prosent av aksjekapitalen er tapt. Avgåande styre meiner at det manglar ca. 500000 for å kunne drive båten som no.</p>		
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	Dersom leigeavtalen med Måløy vgs. vert endra slik at leigeinntekta går ned, må selskapet finne måtar for alternativ inntening. Fartøyet skal klassast i 2014.		
Mål med eigarskapen	<p>Næringsutvikling/opplæringsformål: Det er viktig å kunne disponere eit slikt opplæringsfartøy for Måløy vidaregåande skule så lenge skulen tilbyr slik opplæring. Båten fyller ein viktig funksjon for fleire av gruppene ved skulen, mellom anna matfag, motormekanikar, fiske og fangst. Båten er i bruk både ute til sjøs og som klasserom når den ligg ved land.</p> <p>I dag stettar ikkje selskapet nokon av kriteria for fylkeskommunalt eigarskap.</p>		
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	Fylkeskommunalt eigarskap er etter dei nye kriteria ikkje lenger eit verkemiddel for å sikre opplæringstenester i fylket. Slik selskapet driv i dag stettar det ikkje opp under nokon av kriteria for eit fylkeskommunalt eigarskap.		

	Selskapet har fått fornya leigekontrakt med Måløy vgs. på same vilkår som føregående skuleår. Skulen har varsle endring av leigeavtalen frå skuleåret 2015/2016. Selskapet har ei stor utfordring med å tilpasse drift etter forventa inntekter. Selskapet har nyleg fått eit nytt styre og det er hensiktsmessig å avvente ei vurdering av eigarskapen til dette har fått virka ei tid.
Tilråding	Vidareføre eigarskapen.

6.6 Fylkeskommunale-/kommunale fellestiltak

Kommunekraft AS

Føremål	Selskapet sitt føremål er å formilde aksjeeigarane sin disponible kraft, her konsesjonskraft, og drive anna verksemd knytt til slik formidling.		
Etablert	28.04.1993		
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	<p>Fylkeskommunal eigarprosent: 0,31. aksjen sin pålydande verdi: 1000 kr</p> <p>Selskapets aksjekapital er på kr. 320 000,-, fordelt på 320 aksjer pålydende kr. 1 000,-, fullt innbetalte og lydende på navn. LKV har 184 aksjar (58 %). Dei deltakane kommunar og fylkeskommunar har ein aksje kvar.</p> <p>Avgrensingar i aksjane er omsettelege.</p>		
Forretningskontor	Oslo kommune		
Rettslege rammer	Aksjelova.		
Rammer	http://www.lundogco.no/no/Kommunekraft/Om-Kommunekraft/Vedtekter/		
Etiske retningslinjer	http://www.lundogco.no/no/Kommunekraft/Om-Kommunekraft/Etiske-retningslinjer/		
Generalforsamling	<p>Ordinær generalforsamling blir gjennomført kvart år innan utgangen av juni månad. Styret møter i generalforsamlinga.</p> <p>Fylkeskommunen har ingen valt eigarutsending.</p>		
Val av styre	<p>Aksjelova § 6-6 angir styremedlemmanes tenestetid i kommunekraft AS.</p> <p>Styret i selskapet skal bestå av i alt 5 medlemmar. 2 styremedlemmar med personlig vararepresentant blir valt av representantane i LVK sitt landsstyre og 2 styremedlemmar med personleg vararepresentant blant selskapets aksjeeigarar, kvar minst ein med vararepresentant frå primærkommune. Som styrets leiar skal det veljast ein person som ikkje representerer aksjeeigarane eller LVK. Nestleiar skal vere ein av LVK sine representantar.</p> <p>Styrets tenesteperiode er 2 år.</p>		
Styresamansettning	Etter generalforsamlinga i 2014: Arvid Lillehauge (styreleiar) (1 år igjen), Kjell-Idar Juvik med vara Nils Jarl Nessa (1 år igjen), Benthe Bondhus, Torhild Bransdal (LVK) (valt for 2 år) og Solveig Sundbø (LVK) (valt for to år)		
Styregodtgjersle og dagleg leiars godtgjersle	<ul style="list-style-type: none"> - Styreleiar: 22 000 kr. - Godtgjersle til andre styremedlemmar: ingen. - Anna godtgjersle til styremedlemmane: møtegodtgjersle 1 700 kroner - Ingen lønn til dagleg leiar, då det ikkje er tilsette i selskapet. <p>Administrasjonsoppgåver er lagt til arbeidande styreleiar og advokatane Stein Erik Stinessen og Caroline Lund i Adv.firmaet Lund & Co DA.</p>		
Fylkeskommunalt lån	Ingen.		
Revisor	Beckman Lundevall Revisjon AS		
Adresse	Pb. 1148, Sentrum, 0104 Oslo		
Telefon/faks	99 11 99 00		
e-post	kb@lundogco.no		
Nettadresse	http://www.lundogco.no/kommunekraft/		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kroner)	2011	2012	2013

Sum driftsinntekter	1 923	2 708	2 849
Driftsresultat	747	1 143	206
Resultat etter skatt	543	832	181
Totalkapitalrentabilitet	28 %	33 %	7 %
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	111 %	110 %	97 %
Eigenkapitalprosent:	72 %	72 %	76 %
Økonomisk utvikling i tekst	Resultat er noko svekka i 2013 i høve til føregående år, men framleis positivt med 181 283 kr. Selskapet har solid eigenkapital og likviditeten er god.		
Viktige hendingar 2013	Etter formidling gjennom Kommunekraft omsette i alt 45 aksjonærkommunar 2550 GWh (2,550 TWh) konsesjonskraft i 2013. Dei fleste kommunar Kommunekraft bistod i 2013 oppnådde salsprisar over 30 øre/kWh. 2013 sitt omsetningsvolum er det høgste som er notert i Kommunekraft si historie. Selskapet arrangerte seminar om konsesjonskraft i Oslo 29. mai 2013. Seminaret vart avslutta med etableringa av LKVs nye energiråd som skal sikre sterkare grad av involveringa frå kommuneadministrasjonen i LKVs viktige arbeid for å sikre vertskommunane rettar og inntekter.		
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	Departementet vedtok konsesjonskraftpris for 2014, sett til 10,84 øre/kWh, ei reduksjon frå 2013 med 0,02 øre/kWh. Kommunekraft følgjer konsesjonskraftprisen nøyne og i samarbeid med LKV.		
Mål med eigarskapen	Fylkeskommunale-/kommunale fellestiltak: Kommunekraft bidreg til å optimalisere avkastninga på konsesjonskraftrettane, og er såleis eit strategisk viktig selskap for fylkeskommunen.		
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstøylenleg?	Det vert vurdert at sidan fylkeskommunen er ein stor konsesjonskrafteigar, er det naturleg at eigarskapen i selskapet held fram.		
Tilråding	Vidareføre eigarskapen.		

6.7 Fylkesomfattande kulturselskap

Norsk Fjordhestsenter AS

Føremål	Føremålet er å sikre vidare drift med fjordhestaktivitet ved fjordhestsenteret på Nordfjordeid, og å arbeide for å finne eit forsvarleg finansieringsgrunnlag ved overtaking av eigedom, bygningar m.m. til slik drift. I den samanheng skal selskapet arbeide aktivt for å oppnå størst mogleg statleg medverknad på eigar- og driftssida, slik at senteret kan stå fram so eit nasjonalt kompetansesenter for fjordhestarbeidet.
Etablert	21.10.1989
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	Eigarprosenten til fylkeskommunen er 30 (A-aksjar), aksjeposten sin pålydande verdi: 30 000 kr, og eigarprosent 33 (B-aksjar, aksjeposten sin pålydande verdi: 1 330 000 kr). Andre eigarar er Eid kommune med 30 % av A-aksjane og 33% av B-aksjane og Norges Fjordhestlag med 40 % av A-aksjane og 34 % av B-aksjane. Selskapet sin totale aksjekapital er på 4 100 000 og er fordelt på dei to klasane: A-aksjar: 20 aksjar à 5000 kr, totalt 100 000 kr B-aksjar: 800 aksjar à 5000 kr, totalt 4 000 000 kr. Aksjane kan overdragast med samtykke frå styret, men slik at Eid kommune og Sogn og Fjordane Fylkeskommune alltid har like mange A-aksjar kvar.
Forretningskontor	Eid kommune
Rettslege rammer	Aksjelova

Rammer	Vedtekter, ikkje datert
Etiske retnings-liner	Ikkje nemnd i årsmelding.
Generalforsamling	Ikkje særskilt regulert utover at selskapet føl reglane i aksjelova. Ingebjørg Erikstad er valt eigarutsending, Svein Arne Skuggen Hoff møtte som vara med fullmakt på generalforsamlinga i 2014.
Val av styre	Generalforsamlinga vel styrets leiar og nestleiar. Styret er samansett med 1 medlem (med varamedlem) frå kvar av aksjeeigarane, med 2 års funksjonstid. Styret består av til saman 3 styremedlemmar.
Styresamsetning	Etter generalforsamlinga i 2014 er styret sett saman slik: styreleiar Kjell Magne Åhamar (Eid kommune), nestleiar Liv Stokkenes Jacobsen med vara Sigurd Reksnes (SF FK), Janne Seilen med vara Gunnar Bruland (Norges Fjordhestlag). Sogn og Fjordane fylkeskommune sitt styremedlem, Liv Stokkenes Jacobsen var på val under generalforsamlinga i 2013, og vart gjenvalt for to nye år. Ny oppnemning frå SF FK må skje før nytt val på generalforsamlinga i 2015. Det same gjeld Norges Fjordhestlag sin representant. Eid kommune sin styrerrepresentant vart attvalt i 2014.
Styregodtgjersle og dagleg leiars godtgjersle	-Styreleiar: 25 000 kr per år. -Andre styremedlemmar: møtegodtgjersle 2000 kr pr. styremøte. -Løn dagleg leiar: 271 095 kr, andre godtgjersler: 16 087 kr.
Fylkeskommunalt lån	Ingen.
Revisor	Revisorgruppen Fjordane AS ved Roger Hopland
Adresse	6770 Nordfjordeid
Telefon/faks	57 86 48 00
e-post	post@norsk.fjordhestsenter.no
Nettadresse	http://www.norsk-fjordhestsenter.no/

Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:

(1000 kroner)	2011	2012	2013
Sum driftsinntekter	4 447	3 960	4 849
Driftsresultat	379	319	360
Resultat etter skatt	167	105	95
Totalkapitalrentabilitet	5 %	5 %	6 %
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld	15 %	15 %	19 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	-7 %	-8 %	-3 %
Eigenkapitalprosent:	41 %	45 %	49 %

Økonomisk utvikling i tekst	Av driftsinntektene i 2013 er om lag 2,2 mill. kr ulike tilskot. Selskapet klarar å gå med eit lite overskot alle dei tre siste åra. Eigenkapitalen er god og utgjer 3,3 mill. kr. Arbeidskapitalen er negativ. Omløpsmidlar utgjer 0,494 mill. kr medan kortsiktig gjeld er på 0,635 mill. kr.
------------------------------------	---

Viktige hendingar 2013	Det har vore eit aktivt år med redusert bemanning av faste tilsette. Fjordhesten står ovanfor store utfordringa, med låge bedekningstak i meldingsåret og faretruande få fødde føl. Har arbeidd med å få i stand samarbeidsavtale med dei to andre nasjonale hestesentra i Norge, avtalen vart signert i august 2013. Det er utarbeidd ein handlingsplan for forsvarleg forvaltning av dei nasjonale hesterasane.
-------------------------------	---

Viktige planar/utsikter for dei komande åra	Arbeide aktivt i lag med raseorganisasjonen Norges Fjordhestlag for å hindre at rasen taper terrenget i Noreg. Vidareutvikle seminartenestene mot inn- og utland. Det skal skje ei endring i vedtekten, styret vil legge fram forslag til endringar.
--	--

Mål med eigarskapen	Fylkesomfattande kulturselskap: Bakgrunnen for eigarskapen er at eigedommen Haugen i 1989 vart overdrege til Eid kommune, fylkeskommunen og Noregs Fjordhestlag. Kommunen og fylkeskommunen betalte kvar 850 000 kr og fjordhestlaget 500 000 kr. Selskapet vart då skipa og aksjane fordelt på dei tre eigarane. I 1997 overførte eigarane eigedomen til Norsk Fjordhestsenter AS, og fekk vederlag i form av B-aksjar. B-aksjane gjev ingen røysterett på generalforsamlinga.
Er fylkeskommunal eigarskap framleis	Sogn og Fjordane fylkeskommunen har i fleire år signalisert at det er ynskeleg å selje aksjeposten i Norsk Fjordhestsenter. Det har vist seg

føremålstenleg?	vanskeleg å få gjennomført eit sal. Til orientering må vedtekten i alle høve endrast dersom eit sal skal gjennomførast.
	Eid kommune hadde fram mot eigarmeldinga for 2011 kome med ein offensiv med eit ynskje om vidareutvikling av selskapet gjennom strategiprosess som styret gjennomfører. Fylkeskommunen ville som følgje av dette avvente effektuering av vedtaket om å trekke seg ut på eigarsida. Selskapet har utarbeida og sett i verk ein strategiplan for 2013-2016. Strategiprosessen har ikkje ført til at vurdering som låg til grunn for vedtak om å avvikle eigarskapen har endra seg. Selskapet er ikkje avhengig av at fylkeskommunen er eigar i selskapet.
Tilråding	Fortsette prosess med avvikling av eigarskapen i selskapet.

Sogn og Fjordane Teater L/L

Føremål	Føremålet med selskapet er å drive teaterverksem i Sogn og Fjordane fylke. Det kan også spele i andre fylke som ledd i utvekslingsprogram med andre teater. Teateret skal nytte nynorsk målform eller nynorske målføre. Teateret går inn som ein naturleg del av fylket sitt samla kulturtilbod. Det skal søkje å fremje amatøriteaterarbeidet i fylket.
Etablert	13.11.1979
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	Eigarprosent: 80. Aksjeposten sin pålydande verdi: 80 000 kr. Førde kommune eig dei resterande 20 % av aksjane. Aksjekapitalen er 100 000 kr fordelt på 10 aksjar à 10 000 kr.
Forretningskontor	Førde kommune
Rettslege rammer	Aksjelova
Rammer	Vedtekten av 13.11.1979, sist revidert 16. juni 2011.
Etiske retningslinjer	Omtalar ikkje dette i årsmeldinga, men eigarrepresentant melder om at leiinga i selskapet framstår som bevisste på sitt samfunnsansvar.
Generalforsamling	Ikkje noko særskilt regulert utover aksjelova sine reglar om generalforsamling. Nils Asbjørn Gjerland er valt eigarutsending og møtte på generalforsamling i 2014.
Val av styre	Styret skal ha 5 medlemmar. av desse skal tre veljast etter framlegg frå Sogn og Fjordane fylkeskommune, ein av Førde kommune og ein av dei faste tilsette. For styremedlemmar vedteke etter forslag frå fylkeskommunen skal det veljast vara i rekjkjefølgje. For dei andre styremedlemmane vert det valt personleg vara. tilsette får i tillegg ein observatør i styret. Styre- og varamedlemmane sin funksjonstid er 4 år med unnatak for representanten og observatøren frå dei tilsette. Ved fyste gongs attval etter ei endring av styresamsetjinga, kan nokre av dei aksjonærvalde styremedlemmane veljast for kortare tid enn 4 år. Generalforsamlinga vel styreleiar og nestleiar. Styreleiar veljast mellom representantane føreslått av fylkeskommunen.
Styresamsetning	Etter årsmøte i juni 2012 var styresamsetjinga for perioden 2012-2016 som følgjer: Håkon Fimland (leiar) (SF FK), Iris Loftheim (nestleiar), Ola Tarjei Kroken (SF FK), Kristine Lie (SF FK) og Kyrre Eikås Ottersen.
Styregodtgjersle og dagleg leiars godtgjersle	-Styreleiar: sett til 32 000 kr i 2011 (indeksregulerast per 1.05. kvart år) -Andre styremedlemmar: same satsar som for fylkeskommunen sine hovudutval. -Andre godtgjersler til styremedlemmar: Tapt arbeidsforteneste etter fylkeskommunen sine satsar. -Dagleg leiar: 699 681 kr + 13 829 kr i pensjonsutgifter + 80 218 kr i

	anna godtgjersle
Fylkeskommunalt lån	Ingen.
Revisor	PricewaterhouseCoopers AS
Adresse	Pb. 324, 6802 Førde
Telefon/faks	90 99 06 00
e-post	post@softeater.no
Nettadresse	http://softeater.no/

Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:

(1000 kroner)	2011	2012	2013
Sum driftsinntekter	24 718	25 433	26 001
Driftsresultat	574	-2 299	266
Resultat etter skatt	714	-2 204	332
Totalkapitalrentabilitet	11 %	-37 %	7 %
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	8 %	-5 %	-4 %
Eigenkapitalprosent:	48 %	33 %	35 %

Økonomisk utvikling i tekst	Driftstilskot for 2013 utgjer 24,7 mill. kr. Av dette kjem 17,3 mill. kr frå staten, kr 5,5 mill. kr frå fylkeskommunen og 1,8 mill. kr frå Førde kommune. Samla driftsinntekter er på 26 mill. kr. Av dette kjem om lag 1,1 mill. kr frå eigeninntekter tilsvarende om lag 4,2 % av samla inntekter mot 5,3 % i 2012. Resultatet for 2013 syner overskot med 0,332 mill. kr. Dette er ei sterk betring frå 2012 og skuldast i hovudsak at materialkostnader og andre driftskostnader er lågare enn budsjettet. Arbeidskapitalen er negativ. Omløpsmidlar utgjer 2,356 mill. kr mot kortsiktig gjeld 3,271 mill. kr. Eigenkapitalen i selskapet er på 1,752 mill. kr. Dette tilsvrar 35 % av samla kapital i selskapet.
Viktige hendingar 2013	Teateret har vore involvert i ti produksjonar, der 3 var eigenproduksjonar. Fire av produksjonane vart til gjennom ulike typar samarbeid med andre: Kinnaspelet, Susanna frå Sunnfjord, Goodybye&Farvel og Ein god dag kjem aldri for tidleg. Teateret mottok tre gjestespel. Totalt synte teateret 246 framsyningar. 28 av desse vart spelt i eigen sal i Førde. Samla publikumstal var 21 485, eit godt år samanlikna med fjarårets.in
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	SoFt sin profil er å vere eit regionteater som blir oppfatta som relevant for publikum i Sogn og Fjordane. Det skal skje gjennom stykke skrive på nynorsk, spelt på vestnorsk. Stykka skal på ulikt vis både utfordre og spegle den vestlandske identiteten og tida vi lever i, nokre av stykkene skal vere politisk engasjerande, og kunne vekke debatt kring viktige tema. Teatret søker å bruke dramatikarar og andre scenearbeidalar som har røter i regionen, og stoffet i fleire av stykkene skal ha sitt utspring i Vestlandet og Sogn og Fjordane. Repertoaret dei neste åra vil spegle denne programprofilen, utan at teatret vil røpe kva titlar det vil presentere.
Mål med eigarskapen	Fylkesomfattande kulturselskap: Investeringa i Sogn og Fjordane er kulturelt motivert. Denne investeringa er forankra i fylkeskommunen si fylkesomfattande kultursatsing.
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstøyleg?	Selskapet er etablert som ein reiskap innan kultursatsinga i fylket. Fylkeskommunen sin eigarskap og økonomiske støtte er avgjerande for at dette tilbodet vert videreført.
Tilråding	Vidareføre eigarskapen.

6.8 Arbeidsmarknad

Mentro AS (tidl. Firda Produkt AS)

Føremål	Føremålet med selskapet er å drive attføringsstenester, andre arbeidsretta tenester og det som naturleg høyrer med til slik verksemd.
Etablert	04.02.1981

Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	Eigarprosent: 30. Aksjane sin pålydande verdi: 150 000 kr. Andre eigarar er å kommunar (Førde kommune størst med 20,4% av aksjane), Sparebanken Sogn og Fjordane, DnB Nor og NHF Nordvest. Aksjekapitalen til selskapet er 500 000 kr delt på 500 aksjar à 1000 kr fullt innbetalt og lydande på namn.		
Forretningskontor	Førde kommune		
Rettslege rammer	Aksjelova. Lov om arbeidsmarkedstjenester. Lov om norsk folkestrygd. NAV-lova.		
Rammer	Vedtekter av 24.04.2012. Avtale med Nav Sogn og Fjordane datert 14.02.2013 og gjeld fra 01.01.2013 til 31.12.2013.		
Etiske retningslinjer	Ja, sjå i strategiplan 2012-2014		
Generalforsamling	Kvar aksje representerer ei røyst på generalforsamlinga. Jorunn Eide Kirketeig er valt eigarutsending frå fylkeskommunen og møtte på generalforsamlinga i 2014.		
Val av styre	Styret skal bestå av 5 medlemmar. Vedtekten regulerer ikkje korleis fordeling av styreverva skal skje og kor lenge styret er vald for. Det er ikkje krav om valnemnd etter vedtekten til selskapet.		
Styresamansetning	Etter generalforsamlinga i 2014: Styreleiar Bjørn Harald Haugsvær (vart valt for 2 år), nestleiar Linda Ness Rotihaug (1 år av periode), Mari Jakobsen (1 år av periode), Normann Årseth (1 år av periode), Bjørg Helle (1 år av periode). Valnemnd etter møtet i 2014: Ordførar i Førde kommune, ordførar i Fjaler kommune, NHF Nord Ves sin representant. Alle med funksjonstid på 1 år.		
Styregodtgjersle og dagleg leiars godtgjersle	- Styrets leiar 37 000 kr - Styremedlemmar 6 500 kr, ved minst 50% frammøte - Møtegodtgjersle: 1 200 kr pr. møte For møter over 4 timer: 3 000 kr pr. møte. Inntektsbortfall vert ikkje kompensert. - Dagleg leiar: 667 188 kr + andre ytingar 21 711 kr		
Fylkeskommunalt lån	Ingen.		
Revisor	PricewaterhouseCoopers AS		
Adresse	Pb. 109, 6801 Førde		
Telefon/faks	57 83 36 00		
e-post	post@firda-produkt.no		
Nettadresse	http://www.firda-produkt.no/		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kroner)	2011	2012	2013
Sum driftsinntekter	11 933	13 233	13 935
Driftsresultat	943	1 997	1 354
Resultat etter skatt	971	2 113	1 509
Totalkapitalrentabilitet	15 %	28 %	16 %
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld	897 %	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	28 %	41 %	53 %
Eigenkapitalprosent:	74 %	82 %	83 %
Økonomisk utvikling i tekst	Selskapet driv med solid overskot og har god likviditet. (Omløpsmidlar utgjer 9 mill. kr mot kortsiktig gjeld på 1,7 mill. kr). Eigenkapitalen utgjer 8,5 mill. kr (83 % av totalkapitalen).		
Viktige hendingar 2013	Selskapet endra namn frå Firdaproduct AS til Mentro AS. Hovudfokus dette året har vore: - å nå måla i avtale om overgang til arbeid, med særleg fokus på AB, som er vårt største tiltak - fleire lærekandidatar samt å bruke KIA primært til fagutdanning - at alle som startar i AB skulle vere i praksis den første månaden etter start - auke andelen deltagarar med ekstern praksis, særleg i APS der kravet i avtala var minst 50 %		

	- styrking av kvaliteten på attføringsarbeidet samt å gje gode tenester i heile regionen
Viktige planar for dei komande åra	<p>Prioriterete område i 2014:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ytterlegare auke i overgang arbeid i KIA og AB. Med mål om å komme på resultatlista i nyheitsbreva til NHO – Attføringsbedriftene. - Gjere VTA meir fleksibelt ved innføring av itdsavgrensing, bruk av nye plassar ekstern og gjere plassane tilgjengeleg i distriktet. - Opne kontor med faste kontordagar i Askvoll. - Avklare om selskapet skal forlenge leigeavtale og få bygd om lokala dersom avtalen vert forlenga. - Effektivisere produksjon og gjere den meir tilpassa til avklaring og kortvarig arbeidstrening.
Mål med eigarskapen	Som aksjeeigar å støtte opp om selskapet si verksemd.
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	Selskapet er ei arbeidsmarknadsbedrift som har tett kontakt med NAV og oppfyller eitt av fylkeskommunen sine kriterium for å gå inn/sitje som eigar. Samfunnsmessige omsyn er årsak til at fylkeskommunen held fram som eigar.
Tilråding	Vidareføre eigarskapen.

Origod AS

Føremål	Selskapets navn er Origod AS og har som føremål å drive industri og handelsvirksomhet for å sysselsette yrkesvalghemmede. Verksemda er ei attføringsbedrift og NAV er verksemdas største og viktigaste kunde. Selskapet og NAV sin jobb er å sjå muligheter og utløyse ressursar hos dei mange som står i fare for å miste fotfeste i arbeidslivet, eller aldri har hatt plass i arbeidslivet. Dette vert gjort i kombinasjon med produksjon av varer og tenester.
Etablert	21.05.1975
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	<p>Eigarprosent: 24,2. aksjane sin pålydande verd: 150 000 kr.</p> <p>Andre eigarar er fire kommunar (Flora kommune størst med 32,3 % av aksjane), Sparebanken Sogn og Fjordane, Sparebanken Vest, Flora Lag av NHF, Elkem ASA, Vest EDB AS og Origod AS (eigne aksjar)</p> <p>På ekstraordinær generalforsamlinga 27.06.03 vart det vedteke å sette ned aksjekapitalen med 43 000 NOK til 577000 NOK, ved innløysing av 43 av selskapet sine eigne aksjar, pålydande 1000 NOK. Selskapet har no 577 aksjar pålydande 1000 NOK. Før denne ekstraordinære generalforsamlinga hadde selskapet 620 aksjar kvar pålydande kr. 1 000, samla aksjekapital utgjør kr. 620 000.</p>
Forretningskontor	Flora kommune
Rettslege rammer	Aksjelova. Lov om arbeidsmarkedstjenester. Lov om norsk folkestrygd. NAV-lova.
Rammer	Vedtekter, ikkje datert.
Etiske retningslinjer	Årsmeldinga nemner ikkje dette konkret.
Generalforsamling	<p>Stemmerett på generalforsamlinga har berre aksjeeigarar. Kvar aksje representerer ei stemme. Aksjonærar kan møte ved fullmekting. Desse skal ha skrifteleg fullmakt som må godkjennast av generalforsamlinga. Ordinær generalforsamling haldast innan utgangen av mars månad.</p> <p>Vedtak på selskapets generalforsamling krev i absolutt flertall for å bli gyldige. Ved stemmelikskap reknast forslaget ikkje for vedtatt.</p> <p>Vedtak om oppløysning av selskapet treffes på generalforsamling kvar minst 75 % av aksjekapitalen er representert. Gyldig vedtak om oppløysing krev to tredjedels flertall av de møtende stemmer.</p> <p>Marit Barsnes Krogsæter er valt eigarutsending og møtte på generalforsamlinga i 2014</p>
Val av styre	Selskapet leiast av et styre på 4 medlemmer med 2 varamenn i rekjkjefølgje. Styremedlemmene og varamenn blir valt av generalforsamlinga for en funksjonstid av 2 år. Valet blir gjort slik at 2

	medlemmer blir vald for et år, og 2 det påfølgende. På same måte blir det valt 1 vara kvart år. Selskapet har valkomité.		
Styresamsetning	<p>Styret etter generalforsamlinga 2014: Styreleiar Siv Merete Stadheim (valt for to år) Nestleiar Heidi Grande Røys (valt for to år) Styremedlem Rune Bortne Styremedlem Knut Broberg 1. varamedlem Anders Moen 2.varamedlem Anne Leversund (valt for to år)</p> <p>Valkomité: Bengt Solheim Olsen, Åshild Kjelsnes.</p>		
Styregodtgjersle og dagleg leiars godtgjersle	<ul style="list-style-type: none"> - Godtgjersle til styreleiaaren: kr 31 000 per år - Godtgjersle til andre styremedlemer: 15 000 per år - Godtgjersle til observatør frå dei tilsette: 6 000 per år - Andre godtgjersler/gode til styremedlemer: Ingen - Løn til dagleg leiar i selskapet: kr 692 000 + anna godtgjering kr 103 955 		
Fylkeskommunalt lån	Ingen.		
Revisor	Deloitte AS		
Adresse	Pb. 274, 6902 Florø		
Telefon/faks	57 75 21 40		
e-post	post@origod.no		
Nettadresse	http://origod.no/		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kroner)	2011	2012	2013
Sum driftsinntekter	20 880	22 539	23 088
Driftsresultat	298	1 184	1 169
Resultat etter skatt	-129	763	878
Totalkapitalrentabilitet	2 %	5 %	6 %
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld	14 %	30 %	42 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	8 %	6 %	6 %
Eigenkapitalprosent:	55 %	59 %	66 %
Økonomisk utvikling i tekst	Rekneskapen for 2013 syner eit årsresultat på 877 884 kr. Eigenkapital utgjer 14,163 mill. kr (66 % av totalkapitalen). Selskapet har ein solid økonomi.		
Viktige hendingar 2013	<p>Etter oppdrag frå Utlendingsdirektoratet og Astero i Molde, og i samarbeid med KF Innvandrarsenteret i Flora kommune, har Origod gjennomført grunnleggande sveisekurs for 6 asylsøkarar som hadde fått avslag på opphold i landet. Formålet med sveiseopplæringa var å gje dei ein kvalifikasjon som dei kunne nytte i heimlandet.</p> <p>I tillegg har dei Libra kosthalds- og livsstilsrettleiring, arbeidstrening for innvandrarar og avtale med Flora kommune om drifta av Alderssenteret Havglytt.</p> <p>Origod har rammeavtale med NAV fram til 2015. Origod AS er også godkjent som tiltaksarrangør for 5 arbeidsmarknadstiltak i skjerma sektor. Tiltaka er Avklaring, Arbeidspraksis, Arbeid med Bistand, Kvalifisering og Tilrettelagt arbeid. Samla har Origod AS hatt 58 plassar i 2013.</p>		
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	<p>Avtale med NAV Sogn og Fjordane for 2014 omfattar levering av minimum 58 tiltakslassar i skjerma sektor.</p> <p>Origod er med i NHO prosjektet « Ringar i Vatn ». Målet er å få personar som av ulike årsakar er falle utanfor arbeidslivet inn i ordinære jobbar.</p> <p>NAV stiller krav om at leverandørar av arbeidsretta tenester skal vere sertifisert i høve til internasjonale standardar. EQUASS er eit EU basert system for kvalitetssikring av leverandørar av velferdstenester, og forkortinga står for European Quality Assurance for Sosial Service.</p>		

	Origod AS vart første gong sertifisert i 2008, og verksemda vart re-sertifisert for ein ny 2-års periode i november 2012. Eit av krava for å fornye sertifikatet er at verksemda kan tilfredsstille kriteria for kontinuerlig betring og fornying. Alt arbeid i kvalifiseringsavdelinga er basert på retningslinjene i EQUASS for å sikre kvalitet i alle ledd. Arbeidet er også kontinuerlig med tanke på å oppnå re-sertifisering i november 2014.
Mål med eigarskapen	Som aksjeeigar å støtte opp om selskapet si verksemd.
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	Selskapet er ei arbeidsmarknadsbedrift som har tett kontakt med NAV og oppfyller eitt av fylkeskommunen sine kriterium for å gå inn/sitje som eigar. Samfunnsmessige omsyn er årsak til at fylkeskommunen held fram som eigar.
Tilråding	Vidareføre eigarskapen.

Sandane Industri L/L

Føremål	Selskapets føremål er gjennom fabrikasjon og annen virksomhet å skape grunnlag for sysselsetting av yrkeshemmede
Etablert	18.04.1977 (22.05.1963)
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	Eigarprosent: 32,05 Aksjeposten sin pålydande verdi: kr 325 500 Andre eigarar er åtte kommunar og Sparebanken Sogn og Fjordane. Selskapets aksjekapital er kr 1 100 000 fordelt på 4.400 aksjer à kr 250,-, fullt innbetalte og lydende på navn.
Forretningskontor	Gloppen kommune
Rettslege rammer	Aksjelova. Lov om arbeidsmarkedstjenester. Lov om norsk folkestrygd. NAV-lova.
Rammer	Vedtekter, ikkje datert
Etiske retningsliner	Omtalar ikkje regelverk eksplisitt, men omtalar likestilling og miljø i si årsmelding.
Generalforsamling	Stemmerett på generalforsamlinga har berre aksjeeigarar. Kvar aksje representerer en stemme. Generalforsamling skal haldast innan utgangen av april månad. Nils P. Støyva er valt eigarutsending og møtte på generalforsamlinga i 2014.
Val av styre	Selskapets styre skal ha 5 medlemmer. Selskapets styre skal bestå av 5 medlemmer med 2 varamenn. Leiar og nestleiar blir valt ved særskilt val. Elles konstituerer styret seg sjølv. Leiar, nestleiar og styremedlemmane blir valt for 2 år idet halvparten trer ut kvart år, første gang trekt 2 av medlemmene ut ved loddtrekning. Varamedlemmar blir valt for et år. Styret er vedtaksføre dersom minst 3/5 av styremedlemmene eller varamenn er tilstade.
Styresamansetning	Etter valet i 2014 er styret samansett slik: Jon Gimmestad (gjenvalet som styreleiar), Tone Holdvik (valt som nestleiar for to år), Nils Petter Støyva (ikkje på val), Kari Krogh (ikkje på val), Jarle Berentzen (tilsettvald – ikkje på val), Per Kjøllestad (vara valt for eitt år), Rune Engeseth (vara valt for eitt år), Alf Osa (vara, tilsettvalt – ikkje på val). Val av valkomité: Anders Ryssdal (leiar), Alfred Bjørlo, Sven Flo. Valkomiteen er valt for eitt år.
Styregodtgjersle og dagleg leiars godtgjersle	- Godtgjersle til styreleiaren: kr 45 000 per år - Godtgjersle til andre styremedlemer: kr 2 000 per møte . - Andre godtgjersler/gode til styremedlemer: Ingen - Løn til dagleg leiari i selskapet: kr 661 064 + 7000 kr i anna godtgjering.
Fylkeskommunalt lån	Ingen.
Revisor	BDO AS

Adresse	Pb. 122, 6821 Sandane		
Telefon/faks	57 86 66 50		
e-post	post@sandane.no		
Nettadresse	http://www.sandane.no/		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kroner)	2011	2012	2013
Sum driftsinntekter	8 340	9 687	9 771
Driftsresultat	509	452	423
Resultat etter skatt	626	585	537
Totalkapitalrentabilitet	7 %	6 %	5 %
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld	157 %	304 %	1250 %
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	49 %	46 %	47 %
Eigenkapitalprosent:	68 %	72 %	71 %
Økonomisk utvikling i tekst	Omløpsmidlar utgjer 7,5 mill. kr og kortsiktig gjeld 3,0 mill. kr. Likviditetssituasjonen er derfor god. Eigenkapitalen er på kr 7,5 mill. kr og utgjer 71 % av totalkapitalen.		
Viktige hendingar 2013	Selskapet har nådd dei måla som dei sjølve og NAV la for 2013.		
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	Selskapet skal skifte namn. Det nye namnet blir truleg presentert i løpet av hausten. Selskapet vil flytte forretningskontor frå Sandane til Eid i mars 2015. Det skal utarbeidast ein strategiplan for dei neste 3 åra, 2015-17. Elles er det for dette selskapet som for dei andre arbeidsmarknadsbedriftene ei uvisse rundt rammevilkåra for drift av arbeidsmarknadsbedriftene. Regjeringa har varsle omleggingar. Selskapet følgjer opp kvalitetssystemet, EQUASS. Selskapet er sertifisert til februar 2016.		
Mål med eigarskapen	Som aksjeeigar å støtte opp om verksemda til selskapet.		
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	Selskapet er ei arbeidsmarknadsbedrift som har tett kontakt med NAV og oppfyller eitt av fylkeskommunen sine kriterium for å gå inn/sitje som eigar. Samfunnsmessige omsyn er årsak til at fylkeskommunen held fram som eigar.		
Tilråding	Vidareføre eigarskapen.		

Sogneprodukt AS

Føremål	Verksemda er ei attføringsbedrift som har ein rammeavtale med NAV Sogn og Fjordane. Selskapet skal drive avklaring og kvalifisering med sikte på formidling til ordinært arbeidsliv eller utdanning. Verksemda skal også i avgrensa omfang gje tilbod om varig sysselsetting for personar som ikkje er aktuelle for den opne arbeidsmarknaden eller for andre sysselsettingstiltak.
Etablert	07.11.1973
Aksjekapital/ Fylkeskommunal eigardel	Eigarprosent: 27 Aksjane sin pålydande verdi: kr 150 000 Andre eigarar er 8 kommunar (Vik kommune størst med 22,6 % av aksjane), 6 sparebankar lokaliser i Sogn og Norges Handikapforbund. Selskapet sin aksjekapital er kr. 552 000,-, delt på 552 aksjar a kr.1 000,-.
Forretningskontor	Vik kommune
Rettslege rammer	Aksjelova. Lov om arbeidsmarkedstjenester. Lov om norsk folkestrygd. NAV-lova.
Rammer	Vedtekten av 26.04.2012.
Etiske retningslinjer	Selskapet har utarbeidd eigne etiske retningslinjer av 30.08.12.
Generalforsamling	Ordinær generalforsamling skal haldast innan utgangen av april månad. Jan Olav Fretland er valt eigarutsending og møtte på generalforsamlinga i 2014.
Val av styre	Selskapet skal leiast av eit styre på 7 medlemmer . Av desse vert 5 medlemmer med 3 varamedlemmar i rekjkjefølgje valde av

	<p>generalforsamlinga. 2 styremedlemmer med 4 varamedlemmar i rekkjefølgje skal veljast av dei tilsette. Styreleiar og nestleiar i styret skal veljast av generalforsamlinga. Styreleiar og nestleiar skal veljast kvart år. For alle verv i styret gjeld ei funksjonstid på 2 år.</p> <p>Selskapet har valkomité. Valkomiteen skal bestå av ordførarar frå dei største primæreigarkommunane – Vik, Årdal og Sogndal. Ordførar i Vik kommune som største eigar vert leiar.</p>		
Styresamsetning	<p>Generalforsamlinga i 2014 var det val av 2 nye styremedlemmar og 2 vara til styret, samt val av styreleiar og nestleiar:</p> <ul style="list-style-type: none"> Lasse Sælthun – attval som styremedlem for 2 år Astrid Hove – attval som styremedlem for 2 år Eva Ramstad – 1. vara attval til styret for 2 år Karen Marie Hjelmeseter – 2. vara attval til styret for 2 år <p>Generalforsamlinga valde samråystes att Stig Roar Hovland som styreleiar og Lasse Sælthun som nestleiar, begge for eit år.</p>		
Styregodtgjersle og dagleg leiars godtgjersle	<ul style="list-style-type: none"> -Styreleiar sit honorar pr. år vert på 24.000 kr -Nestleiar sitt honorar pr. år vert på 9.000 kr -Andre styremedlemmer og 1. vara sitt honorar pr. åre på 6.000 kr -Godtgjersle pr. møte er på 1.800 kr for alle styremedlemmane -Løn til dagleg leiar i selskapet: kr 868 646, 17 373 i pensjonsgodtgjersle og 13 637 i andre godtgjersler. 		
Fylkeskommunalt lån	Ingen.		
Revisor	Deloitte AS		
Adresse	Postboks 13, 6891 Vik i Sogn		
Telefon/faks	57 69 83 40		
e-post	post@sopro.no		
Nettadresse	www.sogneprodukt.no		
Økonomisk utvikling for selskapet dei tre siste åra:			
(1000 kroner)	2011	2012	2013
Sum driftsinntekter	29 338	30 561	31 316
Driftsresultat	585	892	513
Resultat etter skatt	876	1 387	880
Totalkapitalrentabilitet	3 %	4 %	3 %
Sjølvfinansiering i % av Langsiktig gjeld	-	-	-
Arbeidskapital i % av driftsinntekter	43 %	45 %	46 %
Eigenkapitalprosent:	87 %	84 %	87 %
Økonomisk utvikling i tekst	Selskapet har stabil inntening, god likviditet og solid eigenkapital.		
Viktige hendingar 2013	<p>Strategiplanen for 2011-2013 har blitt systematisk følgd opp.</p> <p>Avtalane med NAV vart vidareført på same nivå i 2013 som i 2012.</p> <p>Selskapet vart resertifisert i juni 2012 og er no EQUASS-godkjend etter den europeiske standarden for to nye år.</p> <p>Selskapet har som mål at ovet 70 % av alle deltarane skal ha arbeidspraksis i eksterne bedrifter. Det syner seg at ca. 80% har hatt kvalifisering og arbeidspraksis eksternt.</p>		
Viktige planar/utsikter for dei komande åra	<p>Avtalane med NAV er vidareført på same nivå i 2014 som i 2013.</p> <p>Samarbeidet med NAV fylke og NAV-kontora er godt. Dette gjev grunnlag for å nå måla om stadig å bli ein betre leverandør som hjelper arbeidssøkjarane med opplæring, kvalifisering og å finne rett arbeidsplass.</p> <p>Rammevilkåra er i endring. Det er venta ei tiltaksforenkling, og det er usikkert korleis finansieringsordningane vil bli.</p>		
Mål med eigarskapen	Som aksjeeigar å støtte opp om verksemda til selskapet.		
Er fylkeskommunal eigarskap framleis føremålstenleg?	Selskapet er ei arbeidsmarknadsbedrift som har tett kontakt med NAV og oppfyller eitt av fylkeskommunen sine kriterium for å gå inn/sitje som eigar. Samfunnsmessige omsyn er årsak til at fylkeskommunen held fram som eigar.		

Tilråding	Vidareføre eigarskapen.
------------------	--------------------------------

7. Interkommunale samarbeid

7.1 Ulike former for interkommunalt samarbeid

Organiseringa i ulike interkommunale løysingar kan vere forskjellige, frå berre eit forum for erfaringsutveksling til overføring av ansvaret og/eller utføringa av oppgåva til et anna rettssubjekt, til dømes ein anna kommune eller eit selskap. Fylkeskommune deltek i dag i fleire samarbeid innanfor ulike områder.

7.2 Samarbeid etter kontrakt (*formlaust samarbeid*)

Eit slikt samarbeid er ikkje heimla i kommunelova. Det baserer på kontraktar som regulerer samarbeidshøvet mellom kommunane. Denne forma for samarbeid vert også kalla *formlaust samarbeid*. På grunn av at organisasjonsformar tufta på kontraktar, vil rammene for organiseringa ligge i kva som gyldig kan avtalast mellom kommunar.

7.3 Interkommunalt samarbeid etter kommunelova § 27

Kommunelova § 27 har reglar om samarbeidsavtalar mellom kommunar når samarbeidet er organisert med eige styre. Styret for eit interkommunalt samarbeid kan tildelast ein grad av sjølvstendig avgjerdsmynde, men avgjerdsmyndet må avgrensast til avgjersler som gjeld "virksomhetens drift og organisering", jf. Kommunelova § 27 første ledd. Alle saker av viktighet må derfor takast opp i dei respektive kommunestyra. Det kan likevel regulerast i vedtekten at styret skal ha moglegheit til å binde deltakarkommunane økonomisk, men berre i avgrensa grad. Det vil ikkje kunne være tilsette i samarbeidet, og det vil fortsatt være ein vertskommune for samarbeidet.

7.4 Vertskommunesamarbeid etter kommunelova § 28 b og § 28 c

Det er innført ei generalføresegn i kommunelova § 28 a som gjev generell heimel for å legge lovpålagde oppgåver som kommunane har ansvar for, til eit såkalla vertskommunesamarbeid.

Dette vertskommunesamarbeidet har to variantar:

- Administrativt vertskommunesamarbeid (§28 b)
- Vertskommunesamarbeid med folkevald nemnd (§28 c)

Kommunelova er ikkje til hinder for at vertskommunesamarbeid også nyttast når det gjelder ikkje-lovpålagte oppgåver.

Lova legger til grunn to variantar, avhengig av om kommunen vurderer om samarbeidsområdet er av prinsipiell betydning eller ikkje. Der kommunen vurderer at eit samarbeidsområde er av prinsipiell betydning, skal modellen med ein felles folkevald nemnd nyttast. Denne nemnda har då ansvar for at oppgåvene blir løyst innanfor ramma av delegeringa frå deltakarkommunane, regulert gjennom ein avtale. Tilsvarande vil den administrative modellen nyttast på område der det vurderast at området ikkje er av prinsipiell betydning.

Et vertskommunesamarbeid vil ikkje vere eit sjølvstendig rettssubjekt, men forankra i ein avtale som må vedtakast av kommunestyret sjølv.

Sogn og Fjordane Felles Innkjøpsordning (SFFI)

Føremål	SFFI skaffar samarbeidspartane felles rammeavtalar og bidreg med råd og kompetanse ved einskildkjøp og konkurranseutsetting.
Etablert	Ca. 1990
Deltakarar	Deltakarar i SFFI per 01.07.2013: Askvoll kommune, Aurland kommune, Balestrand kommune, Bremanger kommune, Eid kommune, Fjaler kommune, Flora kommune, Førde kommune, Gauldal kommune, Gloppe kommune, Gulen kommune, Hyllestad kommune, Høyanger kommune, Jølster kommune, Leikanger kommune, Luster kommune, Lærdal

	komune, Naustdal kommune, Selje kommune, Sogndal kommune, Stryn kommune, Vik kommune, Vågsøy kommune, Årdal kommune, Direktoratet for forvaltning og IKT (Difi), Helse Førde HF, Høgskulen i Sogn og Fjordane, Fylkesmannen i Sogn og Fjordane, Sogn Og Fjordane Energi AS.
Rammer	Avtalen mellom dei samarbeidande kommunane.
Forretningskontor	Leikanger kommune
Representasjon i rådet	SFFI-rådet er ikkje etablert. Dersom dette vert etablert vil kvar deltakar ha ein representant kvar.
Administrasjon	Innkjøpstenesta i fylkeskommunen driftar innkjøpssamarbeidet. Leiari for samarbeidet er innkjøpssjefen i fylkeskommunen. Tilsetningsforhold og arbeidsgjevaransvar ligg i fylkeskommunen.
Innskottsplikt	Kommunane og dei statlege etatar betaler inn ei årleg godtgjersle for å delta. Denne dekker mellom anna ein del av drifta for fylkeskommunen
Uttreden	Avtalane gjeld til dei vert sagt opp. Uttreden kan skje ved årsskiftet.
Adresse	Askedalen 2, 6863 Leikanger
Telefon/faks	57656000
e-post	post@sfj.no
Nettadresse	www.sfj.no
Rettslege rammer	Lov om offentlege anskaffingar (SFFI er ikkje eit interkommunalt organ eller samarbeid slik det går fram av kommunelova § 27)

Nasjonal Digital Læringsarena (NDLA)

Føremål	NDLA starta som eit prosjektsamarbeid mellom 18 fylkeskommunar i 2007 (Oslo deltok ikkje). I 2009 fatta alle 18 fylkesting likelydande vedtak om å etablira prosjektet som eit Interfylkeskommunalt samarbeid (IS), jf. kommunelova § 27. Sjå FT-sak 39/09 og FT-sak 38/12. Nasjonal digital læringsarena - gratis lærermiddel for elevar i vidaregåande skule – er eit fellesinitiativ frå fylkeskommunane som har som føremål å etablere fritt tilgjengelege lærermiddel for alle faga i den vidaregåande opplæringa.
Etablert	2007
Deltakarar	17 fylkeskommunar. Oslo og Akershus fylkeskommune er ikkje deltagarar.
Rammer	Vedtekter frå 01.07.2009. Sist omhandla i FT-sak 38/12. Offentleglova.
Forretningskontor	Bergen kommune
Representasjon i styret/representantskap	Som interfylkeskommunalt samarbeid har NDLA et styre med eierrepresentasjon, en fra hver av eierne. Bekka Skaasheim er Sogn og fjordane fylkeskommune sin representant i styret.
Administrasjon	Dagleg leiari: Øivind Høines. Styret har eit arbeidsutval. Leiari for utvalet er Jan Helge Atterås, frå Buskerud og Østlandssamarbeidet. NDLA har ingen eigne tilsette, men disponerer fylkeskommunale stillingsressursar. Av de som har sitt arbeidsforhold knytt til NDLA, var det i 2012 63 fylkeskommunalt tilsette. For fylkeskommunalt tilsette, inngår NDLA avtaler om disposisjon over stillingsressursar for en gitt periode. Avtalene. Avtalene blir inngått mellom NDLA og det aktuelle fylke. Hordaland fylkeskommune står for den sentrale rekneskapsføringa. Hordaland fylkeskommune står som juridisk ansvarleg for NDLA, på vegner av dei andre fylkeskommunane som er tilslutta prosjektet.
Innskottsplikt	Inntektsgrunnlaget er basert på bidrag,- per elev frå alle fylkeskommunane, unntatt Oslo. Akershus fylkeskommune gikk ut av samarbeidet pr. 01.12.2012. Grunnlaget for fakturering er elevtalet i fylket, basert på tall i SSBs utdanningsstatistikk. I tillegg har kvar av fylkeskommunane, med unntak av Oslo, i tråd med vedtak i FFU / KU 27.09.11, overført til NDLA kr 300.000 av sine midlar til NyGiv. Fylkeskommunane, med unntak av Oslo, har valt NDLA som felles nettsted for spredningsarbeidet knytt til NyGiv: http://nygiv.ndla.no/
Uttreden	Skjer gjennom fylkestingsvedtak. Fristar og føresegner føl av

	kommunelova § 27. Eitt års skriftleg varsel er kravd
Nettadresse	http://om.ndla.no/
Rettslege rammer	Kommunelova § 27

IS Fjordvegen Rute 13

Føremål	Intereseselskap som skal arbeide for å betra RV 13. Selskapet sitt føremål er: 1.Å arbeida for utbygging av Fv/Rv13 slik at denne blir ein trygg veg med gjennomgåande høg standard og gul midtstripe for heile strekninga. 2.Å marknadsføra vegstrekninga som ei effektiv og vakker transportåre og som den indre stamvegen frå Nord – Jæren til Sunnfjord.
Etablert	19.06.1995
Deltakarar	Medlemmer i selskapet er fylkeskommunar, kommunar, interkommunale selskap, vegselskap, næringsorganisasjonar, verksemder og andre føretak som har interesse i selskapet sitt føremål. I 2012 har selskapet 15 kommunar, 2 regionråd, 5 næringsforeiningar, 3 fylkeskommunar og 4 verksemder som medlemmar.
Rammer	Vedtekter av 6.6.2013.
Forretningskontor	Ullensvang kommune
Representasjon i råd	Selskapet sitt styre skal ha 8 medlemmer med varamedlemmar. Laila Rinde møtte med fullmakt frå fylkeskommunen på årsmøte i 2013. Anders Ryssdal med vara Laila Rinde er fylkeskommunen sin representant i rådet.
Administrasjon	Hardangerrådet ved dagleg leiar Leiv Vambheim, er også dagleg leiar i IS Fjordvegen, og konsulent Trude L. Rinaldo er sekretariatet for selskapet.
Innskottsplikt	Kontingent vert betalt forskotsvis for 1 år om gongen. Det er vedteke at fylkeskommunane kan bidra med 60 000 kr årleg.
Uttreden	Utmelding av selskapet med bindande verknad for kontingentbetaling må vera gjort minst 1 år før det kalenderåret utmeldinga skal tre i kraft.
Adresse	Kjobergbygget, 5780 Kinsarvik. Ullensvang kommune
Telefon/faks	53 67 14 50 /489 54 550
e-post	post@hardangerraadet.no
Nettadresse	http://fjordvegen.no/index.php
Rettslege rammer	Samarbeidet er eit intereseselskap med offentlege og private verksemder som medlemmar.

8. Stiftingar

Ei stifting er ein formuesverdi som opprettarane av stiftinga har avsett for å fremje et nærrare fastsett føremål, sjå stiftingslova av 15.6.2001 nr 59.

Opprettarane står fritt til å fastsette stiftinga sitt føremål, som kan vere å fremje ei eller annan bestemt sak gjennom avkasting av kapitalen eller drifta verksemda stiftinga sjølv driv. Stiftingar er eigne rettssubjekt og ein er difor utanfor vanleg eigarskapspolitikk. Til skilnad frå selskap har stiftinga ingen utanforståande eigarar, og stiftingane har ikkje noko operativt eigarorgan, t.d. ei generalforsamling, der eigarane utøver mynde.

Verken opprettaren eller andre kan derfor med grunnlag i eigedomsretten til stiftinga sine midlar utøve styring over stiftelsens verksemd eller gjere krav på del i stiftinga sitt overskott. I motsetnad til det

som gjeld for selskap kan opprettarne heller ikkje fritt overføre stiftinga sine midlar til seg sjølv ved å oppløyse stiftinga. Stiftingar har ein større distanse til fylkeskommune som opprettar enn tilfellet er med andre selskapstypar.

Det er oppretta et sentralt stiftelsestilsyn som avløyser fylkesmannen sine oppgåver, og alle eksisterande stiftingar skal innan 1. januar 2007 registrerast i Stiftelsesregisteret (www.lotteritilsynet.no). Dei stiftingane var fylkeskommune oppnemner styremedlemmar til er registrert i Stiftelsesregisteret.

8.1 Uttreden frå stiftingar

Det er ikkje mogleg å selje seg ut av ei stifting. Dette er fordi opprettarane ikkje eig stiftinga; ho er eit sjølvstendig rettssubjekt. Dersom fylkeskommunen ikkje lenger ønskjer å stå som opprettar i ei stifting, er løysinga å ta initiativet til å få stiftinga oppløyst. Saka skal då handsamast av styret og Stiftingstilsynet skal som sisteinstans godkjenne oppløysinga. Ved oppløysinga går ikkje

grunnkapitalen attende til opprettarane. Det er avviklingsstyret og Stiftingstilsynet som avgjer korleis den totale kapitalen skal nyttast etter at kreditorane sine krav er dekka. Det må vurderast kva konsekvensar ei oppløsing av stiftinga vil få, for medopprettarane og dei som nyt godt av føremålet med stiftinga, før fylkeskommunen går til eit slikt tiltak.

Eventuell avvikling av eigarskap eller uttreden av selskap er nærmere regulert i lovgjeving samt i det enkelte selskap sitt stiftingsgrunnlag (vedtekter, selskapsavtale) og eventuelt i andre avtalar. Fylkeskommunen vil følgje slike reglar

Stiftinga Singerheimen

Føremål: Ta vare på og drive på ein verdig måte eigedomen Dahlheim som ein kulturinstitusjon. Ved utleige skal ein prioritere tilsette ved sjukehusa i Sogn og Fjordane.	
Adresse: 6788 Olden	Tlf.: 57 87 31 06
Stifta: Den 31.7.1963	Opprettar: Anna Brugh Singers dødsbu
Nettside/e-post: post@singerheimen.no	Tilskott frå SF FK: Årleg tilskot etter søknad. I 2011: kr 250 000
Fylkeskommunen sitt ansvar: Hovudutval for kultur vel heile styret.	Rammer: vedtekten registrert 01.01.2009
Grunnkapital: Kr 2 500 000 som er verditaksten av den innskotne eigedomen.	Styret: Gunnvor Sunde, leiar, Inger Hoff, Margunn Skarstein, Jostein Fredheim og Gerd Dvergsdal.
Merknad: Fylkeskommunen er ikkje opprettar av denne stiftinga. Stiftinga vart oppretta ved at eigedomen Dahlheim vart overført til stiftinga frå Anna Brugh Singers dødsbu. Styret skulle vere identisk med styret for Nordfjord sjukehus. Eigedomen skulle brukast som rekonesentheim for sjukehuset sine pasientar og for sjukleiarane ved sjukehuset. Vedtekten vart etter forslag frå styret vesentleg endra i 1999 og 2001. Tidlegare vart eigedomen i praksis handsama som ein fylkeskommunal institusjon pga. det historisk nære forholdet mellom eigedomen og Nordfjord sjukehus. Stiftinga er fortsatt avhengig av faste tilskot frå fylkeskommunen.	
Fylkeskommunen vel dei fem styremedlemene, og Stryn kommune har høve til å foreslå to av medlemene dersom kommunen yter faste tilskot til stiftinga. Fylkesutvalet har høve til å gi fråsegn dersom styret vedtek oppløysing av stiftinga.	

Bustadstiftinga ved fylkessjukehuset i Lærdal

Føremål: Næringsdrivande stifting. Skaffe tomtegrunn og byggje bustadar for utleige til personalet ved fylkessjukehuset.	
Adresse: Lærdal sjukehus – Helse Førde, 6887 Lærdal.	Tlf.: 902 02 893
Stifta: Den 9.1.1969	Opprettar: Fylkeskommunen
Nettside/e-post: kare.mentz.lysne@helse-forde.no	Tilskott frå SF FK: Ingen.
Fylkeskommunen sitt ansvar: Fylkesutvalet vel heile styret.	Rammer: Vedtekten 01.01.2009
Grunnkapital: Kr 7 563 135 som omfattar verdien av dei innskotne eigedomane. Det er vedteke å endre grunnkapital til 5 069 313, jf. FU-sak 166/10. Endringa er enno ikkje meldt Stiftelsestilsynet	Styret: Arne Hovland, Brita Einemo og Ivar Kvalen.

Bustadstiftinga ved fylkessjukehuset på Nordfjordeid

Føremål: Næringsdrivande stifting. Skaffe tomtegrunn og byggje bustadar for utleige til personalet ved fylkessjukehuset.	
Adresse: Postboks 10, 6771 Nordfjordeid	Tlf.: 415 30 489
Stifta: Den 28.4.1970.	Opprettar: Fylkeskommunen.
Nettside/e-post: per.scott.olsen@helse-forde.no	Tilskott frå SF FK: Ingen
Fylkeskommunen sitt ansvar: Fylkesutvalet vel heile styret	Rammer: Vedtekten registrert 01.01.2009, sist endra 12.12.2005
Grunnkapital: Kr 3 332 936 som omfattar	Styret: Olaug Solheim Rotihaug (leiar), Gunn

verdien av dei innskotne eigedomane.	Karin Sande og Lars-Svein Drablos
--------------------------------------	-----------------------------------

Bustadstiftinga ved Sentralsjukehuset Sogn og Fjordane

Føremål: Næringsdrivande stifting. Skaffe tomtgrunn og byggje bustadar for utleige til personalet ved sentralsjukehuset.	
Adresse: Sentralsjukehuset i Førde – Helse Førde, 6807 Førde	Tlf.: 57 83 90 39
Stifta: Den 8.7. 1975.	Opprettar:
Nettside/e-post: kjell.lien@helse-forde.no	Tilskott frå SF FK: Ingen
Fylkeskommunen sitt ansvar: Fylkesutvalet vel heile styret	Rammer: Vedtektene 01.01.2009
Grunnkapital: Kr 52 166 729 som omfattar verdien av dei innskotne eigedomane.	Styret: Ivar Svensøy, leiar, Bjørg Bergheim, Oddveig Birkeland og Jan Taule.

Stiftinga Sogn og Fjordane Nærings-utvikling

Føremål: Næringsdrivande stifting. Å forvalte verdiane i stiftinga på ein slik måte at midlane kan brukast til å fremje næringsutvikling og nyskapning i fylket.	
Adresse: Mentor AS, postboks 200, 6801 Førde	Tlf.: 90 52 22 35
Stifta: Den 1.7.1988	Opprettar: Fylkeskommunen
Nettside/e-post: gitle.sande@mentor.no	Rammer: Vedtektene registrert 17.06.2008
Fylkeskommunen sitt ansvar: Hovudutval for plan og næring vel heile styret	Styret: Odd Inge Hillestad, styreleiar, John Bjarne Hjelmeland og Åshild Kjelsnes.
Grunnkapital: Kr 200 000	Tilskott frå SF FK: Ingen

Stiftinga Førde Internasjonale Folkemusikkfestival

Føremål: Alminneleg stifting. Å gjennomføre eit internasjonalt folkemusikkfestspel kvart år i Førde som skal ha folkemusikk og folkedans som hovudinhald.	
Adresse: Postboks 395, 6801 Førde	Tlf.: 57 72 19 40
Stifta: Den 14.3.1992	Nettside/e-post: info@fordefestival.no
Opprettar: Fylkeskommunen, Førde kommune, Førde Næringsutvikling(no Førde Industri- og Næringssselskap), Landslaget for spelemenn, Sogn og Fjordane Folkemusikkklag, Førde Ungdomslag og Indre Sunnfjord Spelemannslag.	Tilskott frå SF FK: Årlege tilskot i følgje avtale med staten og kommunane.
Fylkeskommunen sitt ansvar: Hovudutvalet for kultur vel tre styremedlemmer med vara. Fylkeskommunen peikar ut styreleiar. Hovudutvalet vel og ein medlem til representantskapet. Fylkeskommunen dekkjer utgiftene i samband med representantskapsmøtet for sin medlem.	Styret: Kristin Hille Valla (styreleiar), Ivar Svensøy (nestleiar), Arne M. Sølvberg, Mari Andrea Ness, Eva Kristin Svidal, Trude Skarvatun Arild Herstad.
Grunnkapital: Kr 100 000	Rammer: Vedtektene registrert 29.04.2011

Stiftinga Vestlandsforskning

Føremål: Alminneleg stifting. Å fremje forsking med tilknyting til Sogn og Fjordane, ved bl.a. å skaffe midlar til eller drive forsking og forskningsformidling. Det er og høve til å ta oppdrag utanfor fylket.	
Adresse: Vestlandsforskning, postboks 163, 6851 Sogndal	Tlf.: 906 33 600
Stifta: Den 13.5.1985	Opprettar: Fylkeskommunen.
Nettside/e-post: post@vestforsk.no	Styret: Knut M. Olsen, leiar, Trude Brosvik, nestleiar, Medlemmer: Anne Grete Bruvoll, Yngve Hallén, Halvor Johannes Dannevig og Oddgeir Osland.

Fylkeskommunen sitt ansvar: Fylkesutvalet vel fem av sju styremedlemer, herunder leiar og nestleiar.	Sigurd Kvikne er vararepresentant. Rammer: Vedtektene registrert 01.01.2009.
Grunnkapital: Kr 4 000 000	Tilskott frå SF FK: Utviklingsavtale mellom fylkeskommunen, Hisf og Vestlandsforsking. Stiftinga mottek ein årleg grunnstønad på 0,8 mill. kroner

Stiftinga Røde Kors Nordisk United World College

Føremål: Alminneleg stifting. Å fremje fred og internasjonal forståing, berekraftig utvikling og økologiske kunnskapar gjennom utdanning, forsking, kurs og andre tiltak.	
Adresse: 6968 Flekke	Tlf.: 57 73 70 00
Stifta: Den 2.9.1993	Opprettar: Fylkeskommunen, Noregs Røde Kors, Fjaler kommune, Sogn og Fjordane Røde Kors, Eckbos Legater og Stiftelsen Et Nordisk United World College.
Nettside/e-post: info@rcnuwc.no	Styret: Tove Veierød (leiar), Hans Lindemann (nestleiar), Matti Hovila, Gisle Kavli, Ivar Lund-Mathiesen, Åge Frivoll, Peter Watson, Lars Erik Leijonborg og Wille Martin Valve.
Fylkeskommunen sitt ansvar: Fylkesutvalet vel ein medlem av om lag 25 medlemer til Rådet.	Rammer: Vedtektene registrert 16.02.2010
Grunnkapital: Kr 50 000	Tilskott frå SF FK: Ingen

Stiftinga Nynorsk kultursentrum

Føremål: Ideell stifting. Stiftinga Nynorsk kultursentrum er ei ideell stifting med hovudføremål å arbeide for nynorsk skriftkultur. Stiftinga skal kunne eige og drive språklege og litterære dokumentasjons- og opplevelingscenter, festivalar, digitale tenester og forretningsstiltak som er med og oppfyller dette føremålet.	
Adresse: Indrehovdevegen 176, 6160 Hovdebygda	Tlf.: 70 04 75 70
Stifta: Den 31.8.1993	Nettside/e-post: admin@aasentunet.no
Opprettar: Fylkeskommunen, kr 10 000, Det Norske Teatret, Hordaland fylkeskommune, Høgskulen i Sogn og Fjordane, Høgskulen i Volda, Ivar Aasen-instituttet, Landssamanslutninga av nynorsk-kommunar, Litteraturselskapet Det Norske Samlaget, Møre Folkehøgskule, Møre og Romsdal fylkeskommune, Møreforsking Volda, Noregs Mållag, Noregs teknisk-naturvitenskaplege universitet, Noregs Ungdomslag, Rogaland fylkeskommune, Sunnmøre Museum, Ulvik herad, Universitetet i Bergen, Universitetet i Oslo, Universitetet i Tromsø, Vestmannalaget, Volda kommune og Ørsta kommune	Styret: Reidar Sandal (leiar), Sigrun Høgetveit Berg (nestleiar), Bente LaForce, Georg Arnestad, Jon Østbø, Grete Riise, Andreas Aanes Fast observatør er rådsordførar Wegard Harsvik.
Fylkeskommunen sitt ansvar:	Rammer: Vedtektene registrert 01.01.2009.
Grunnkapital: Minimum 100 000. Grunnkapitalen var 240 000 kr pr. 31.12.2011	Tilskott frå SF FK: Ingen.
Merknad: Stiftinga vart oppretta den 30.8.93 av 14 opprettarar. Fylkeskommunen var ikkje med. Ved stiftinga sitt brev av 7.6.94 fekk fylkeskommunen, og ein del andre, innbyding til å vere med som opprettar. Ved noko vi no kan kalle eit mistak vedtok fylkeskulturutvalet i sak 56/94, den 29.9.94, at fylkeskommunen skulle "teikne seg som stiftar", og fylkeskommunen betalte kr 10.000 til grunnkapitalen.	
Det viser seg at det i vedtektene for stiftinga står at rådet kan ta opp nye stiftarar/opprettarar. Dette gjer at stiftinga no opererer med 20 opprettarar. Dette er i strid med stiftingslova som føreset at opprettar er den som i si tid oppretta stiftinga.	

Stiftinga Langvin

Føremål: Alminneleg stifting. Å forvalte verdiane i stiftinga på ein slik måte at midlane kan brukast til å fremje utvikling og nyskaping i Innvik.	
Adresse: Postboks 33, 6793 Innvik	Tlf.: 90 52 22 35
Stifta: Den 11.6.1997	Opprettar: Fylkeskommunen, kr 10 000 000 og Stryn kommune, kr 500 000
Nettside/e-post: gitle.sande@mentor.no	Styret: Gitle Sande, leiar, Ørjan Skåden, Jorunn Kirketeig, Oddvin Hanssen og Paul Jacob Helgesen
Fylkeskommunen sitt ansvar: Fylkesutvalet vel tre medlemer til styret, og Styn kommune vel dei to andre medlemene	Rammer: Vedtekten registrert 24.03.2010
Grunnkapital: Kr 6 000 000 som er verdien av innskotne eigedomar	Tilskott frå SF FK: Ingen
Merknad: Eigedomen vart sold i april 2010 og skøyte er overdradd til ny eigar. Styret held på med å omdanne stiftinga i samsvar med dei endringar som har skjedd, mellom anna at grunnkapitalen blir endra, tal styremedlem, nedskrivning av balansen med vidare. Saka vart handsama i møte i fylkesutvalet 19. oktober. Vedtektsendringane vart godkjent. Endringane er ikkje handsama av Stiftingstilsynet.	

Stiftinga Vestnorsk jazzsenter

Føremål: Alminneleg stifting. Å arrangere konserter som er forankra i jazz og tilgrensa musikkformer. I tillegg skal stiftinga ivareta Norsk Jazzforbund sine regionoppgåver i region 3, også i form av pedagogiske tiltak og turneformidling.	
Adresse: Georgernes Verft 12, 5011 Bergen	Tlf.: 55 30 72 50
Stifta: Den 10.9.1997.	Opprettar: Sogn og Fjordane Fylkeskommune, Hordaland fylkeskommune, Rogaland fylkeskommune, Bergen Jazzforum og Norsk Jazzforum
Nettside/e-post: post@vestnorskjazzsenter.no	Styret: Dan Femoen (leiar), Asle S. Wingsternes (nestleiar), Gunhild Seim, Øyunn Viken, Bjarne Dankel jr., Hallvard Hallstein Oppedal, Svein Magne Abrahamsen
Fylkeskommunen sitt ansvar: Hovudutval for kultur vel ein av sju styremedlemer + personleg vara. Fylkeskommunen dekkjer utgiftene i samband med styremøta for sin medlem	Rammer: Vedtekten registrert 1.01.2009.
Grunnkapital: Kr 50 000	Tilskott frå SF FK: Årleg tilskot etter søknad. I 2013: kr 100 000

Stiftinga Balejazz

Føremål: Alminneleg stifting. Å arrangere ein årleg jazzfestival i Balestrand som er forankra i, men ikkje avgrensa til norsk/regional jazz, herunder med sikte på å fremje og delta i utviklinga av musikkarar og miljø som arbeider med jazz.	
Adresse: Pb. 24, 6898 Balestrand	Tlf.: 57 69 42 00
Stifta: Den 3.1.2002	Opprettar: Fylkeskommunen (kr 10.000), Balejazz, Kviknes Hotell, Balestrand kommune og Vestnorsk Jazz-senter.
Nettside/e-post: sigurd@kviknes.no	Styret: Sigurd Kvikne, leiar, Olav Bergum, Lars Nes, Jon Skjerdal, Solveig Berstad Sande
Fylkeskommunen sitt ansvar: Hovudutval for kultur vel ein av fem medlem til representantskapet som vel styret	Rammer: Vedtekten registrert 17.01.2009
Grunnkapital: Kr 100 000	Tilskott frå SF FK: Tilskot etter søknad. I 2011: kr 200 000

Stiftinga Sogn og Fjordane Kunstmuseum

Føremål: Alminneleg stifting. Å skape interesse for og auke kunnskapen om biletkunst og kunsthandverk i fylket gjennom å drive kunstmuseal verksmed, som er innsamling, bevaring, forsking og formidling.	
Adresse: Postboks 663, 6804 Førde	Tlf.: 97 42 15 65
Stifta: Den 6.1.2004	Opprettar: Sogn og Fjordane fylkeskommune (kr 40 000), Førde kommune, Jølster kommune, Biletkunstnarane i Sogn og Fjordane, Norske Kunsthåndverkarar Vest-Norge, Hornindal kommune, Lærdal kommune
Nettside/e-post: sfkm@misf.museum.no	Styret: Karen Marie Hjelmeseter, leiar, Cecilie Løvlid, Ivar Svensøy, Atle Reidar Sandnes, Norunn Holmøy-Wang, Lars Petter Nesse, Lars Bjarne Sture
Fylkeskommunen sitt ansvar: Hovudutval for kultur vel to av sju medlemer til styret, herunder leiar og nestleiar.	Rammer: Vedtektene registrert 19.01.2009. Vedtektene er under revisjon
Grunnkapital: Kr 110 000	Tilskott frå SF FK: Fekk faste tilskot fram til 2009 inntil konsolideringa med Stiftinga Musea i Sogn og Fjordane

Stiftinga Norsk Countrytreff

Føremål: Alminneleg stifting. Norsk Country Treff er ein knutepunktinstitusjon med eit sjangeroppdrag, og skal ha ein leiande posisjon innanfor country-sjangeren. Føremålet er å i framtida vere den kvalitetsmessig beste festivalen i Noreg, og å arrangere eit årleg country-treff i Gloppen kommune, med eit overordna mål å presentere nasjonale og internasjonale artistar og grupper på høgt musikalsk nivå	
Adresse: 6827 Breim	Tlf.: 57 86 63 44
Stifta: Den 30.9.2004.	Opprettar: Fylkeskommunen, Breimsbygda Idrettslag, Byrkjelo Ungdomslag, Breim Bygdeungdomslag, A/L Breimshallen, Breim Countryklubb, Stiftinga Norsk Fjordhestgard, Gloppen kommune
Nettside/e-post: nct@breim.no	Rammer: Vedtektene registrert 29.02.2012
Fylkeskommunen sitt ansvar: Hovudutval for kultur vel ein medlem av ni medlemer i representantskapet. Sogn og Fjordane Fylkeskommune vel to styremedlemmer med varamedlemmar, og utpeiker styreleiar. Fylkeskommunen dekkjer utgiftene i samband med representantskapsmøtet for sin medlem.	Styret: Styreleiar: Nils R Sandal Nestleiar: Arve Kleppe Styremedlemmar: Toril O Fjørtoft, Anniken Rygg og Per-Jonny Moldestad
Grunnkapital: Verdien av dei bygninga/anlegg som Norsk Country Treff eig.	Tilskott frå SF FK: Tilskot etter søknad. I 2013: 820 000 kroner.

Stiftinga Nærøyfjorden Verdsarvpark

Føremål: Alminneleg stifting. Å følgje opp verdsarvstatusen for Nærøyfjordområdet som ei heilskapleg plattform for ei regional satsing på natur og kulturbasert verdiskaping.	
Adresse: Fjordsenteret, 5745 Aurland	Tlf.: 576 32 909 / 95 17 25 95
Stifta: Den 25.1.2008.	Nettside/e-post: www.naroyfjorden.no / post@naroyfjorden.no
Opprettar: Fylkeskommunen, kr 50.000, Aurland kommune, kr 100.000, Voss kommune, kr 50.000, Vik kommune, kr 50.000, og Lærdal kommune, kr 50.000	Styret: - Varaordførar Erling M. Nesbø, Aurland kommune - Ordførar Jan Geir Solheim, Lærdal kommune - Ordførar Marta Finden Halset, Vik kommune (nestleiar) - Ordførar Hans Erik Ringkjøb, Voss kommune - Fylkesvaraordførar Jenny Følling, Sogn og Fjordane fylkeskommune

	- Leif Inge Underdal, -Underdal Oppleiving (styreleiar) - Erling Brandseth, Stalheim Landskapspark - Svein Tufte, Bakka Grendalag - Charles Dee Cunningham, Fresvik Bygdelag
Fylkeskommunen sitt ansvar: Fylkesutvalet vel ein av ni styremedlemer.	Rammer: Vedtekten registrert 1.01.2009.
Grunnkapital: Kr 300 000	Tilskott frå SF FK: I 2011: kr 50 000 + kr 1 094 000

Stiftinga Musea i Sogn og Fjordane

Føremål: Alminneleg stifting. Å drive museum og å forvalte all drift ved museumsavdelingane, som ledd i gjennomføringa av den statlege museumsreforma (konsolidering).	
Adresse: Gota 16, 6823 Sandane	Tlf.: 57 86 84 80
Stifta: Den 14.1.2009	Opprettar: Fylkeskommunen, kr 50 000, Sunnfjord Museum, Kystmuseet i Sogn og Fjordane, Sogn og Fjordane Kunstmuseum, Sogn Folkemuseum og Nordfjord Folkemuseum.
Nettside/e-post: post@misf.museum.no	Styret: Harry Mowatt, leiar, Laura Kvamme, Hallvard S. Oppedal, Olin Johanne Henden, Siv Rimmen, Arild Hartman Eriksen og Anna Jorunn Avdem.
Fylkeskommunen sitt ansvar: Fylkestinget vel to medlemer av sju styremedlemer, herunder leiaren. Fylkestinget vel ein medlem av 21 medlemer i rådet.	Rammer: Vedtekten registrert 29.12.2011.
Grunnkapital: Kr 100 000	Tilskott frå SF FK: Årlege tilskot i følgje avtale med kommunane og staten (knutpunktinstitusjon). I 2011: kr 11 137 000

Stiftinga Norsk Kvernsteinsenter

Føremål: Alminneleg stifting. Å vere pådrivar for forsking på historia til produksjon og distribusjon av kvernstein, vere pådrivar i arbeidet med å sikre at kvernsteinbrota i Noreg vert tekne omsyn til i samfunns- og arealplanlegginga og formidle eit representativt utval av kvernsteinsbort for framvising.	
Adresse: 6957 Hyllestad	Tlf.: 458 71 940
Stifta: Den 18.6.2009.	Opprettar: Fylkeskommunen, kr 50 000, og Hyllestad kommune, kr 50 000
Nettside/e-post: post@kvernstein.no	Styret: Lidvin Magnus Osland, leiar, Tore Bråstad, Trude Brosvik, Gunnhild Systad, Karin Galaaen, Ingvild Øye, Tom Arne Heldal
Fylkeskommunen sitt ansvar: Hovudutval for kultur vel to av sju styremedlemer	Rammer: Vedtekten registrert 9.10.2009.
Grunnkapital: Kr 100 000	Tilskott frå SF FK: I 2011: kr 1 000 000

Stiftinga Norsk Sjøfuglsenter

Føremål: Alminneleg stifting. Norsk Sjøfuglsenter skal bygge opp og drive informasjonssenter for sjøfuglvern på Værlandet.	
Adresse: c/o Rekneskapsteneste AS Postboks 50, 6801 FØRDE	Tlf.: 95 77 80 71
Stifta: 26.01.2011	Opprettar: Askvoll kommune, Sogn og Fjordane Fylkeskommune, Værlandet vel, Stiftinga Alfhilds minne til Værlandet vel, Norsk Ornitologisk Foreining
Nettside/e-post: http://www.værlandet.no/aktivitetar/norsk-sjofuglsenter/	Styret: Ieder Ranveig Indrekvam, nestleiar Per Arne Tveit, Audun Ove Oddekalv, Frida Melvær, Kjellaug Høyvik (SFFK). Vara: Arnt Henning Blom, Øystein Helle, Lene Gjelsvik.

Fylkeskommunen sitt ansvar: Hovudutvalet for kultur skal peike ut eit styremedlem	Rammer: Vedtektene registrert 15.04.2011
Grunnkapital: 125 000 kr	Tilskott frå SF FK: Ingen.

9. Gjensidig selskap

Kommunal Landspensjonskasse (KLP)

Føremål:	Selskapets føremål er å ivareta medlemmanes behov fortenestepensjonsordningar. Selskapet kan også anten sjølv eller gjennom deltaking i andre selskap tilby andre pensjons- og forsikringsprodukt, og kan delta i eller drive ein kvar verksemd som naturlig heng saman med forsikringsverksemd og ein kvar anna verksemd som er lov for livforsikringsselskap, her også administrasjon og forvaltning av pensjonskassar.
Etablert:	1949
Eigar:	Ingen eigar i tradisjonell forstand, men en rekke selskapsmedlemmer. Sogn og Fjordane fylkeskommune sin del av oppsamla eigenkapitaltilskott pr. 31.12.2012: kr. 16.413.257 Selskapet eigenkapital sin storleik er pr. 31.12.2012: 13.390 mill. kr Her er delen «eigenkapitaltilskott» på 6.891 mill. kr.
Rammer:	Vedtekter, sist endra 03.05.10. Aksjelova. Finansieringsvirksomhetslova.
Generalforsamling:	Selskapets høyeste myndighet er generalforsamlingen. Selskapets medlemmer velger utsendinger som har møte-, tale- og stemmerett i generalforsamlinga, jf. §§ 3-3 til 3-5.
Forretningskontor:	Oslo
Adresse:	Pb 1733 Vika, 0121 Oslo
Telefon/faks:	22 03 35 00/22 03 36 00
Nettside:	www.klp.no
Fylkeskommunalt medlemskap	Sogn og Fjordane fylkeskommune har tenestepensjon i KLP. Som medlem i KLP pliktar fylkeskommunen å betale eigenkapitaltilskot i den grad det er nødvendig for å gi KLP tilfredsstillande soliditet. I fylkeskommunen sin rekneskap for 2012 står eigenkapitalinnskot i KLP oppført med ein verdi på 15,2 mill. kr. Innbetalt eigenkapitalinnskot i 2012 er 1,4 mill. kr og for 2013 er det innbetalt 1,5 mill. kr. Ved ei eventuell utmelding av KLP er det fylkeskommunen sin del av selskapet sitt oppsamla eigenkapitalinnskot som vert utbetalt. Pr 31.12.2012 var fylkeskommunen sin del på om lag 16,4 mill. kr.

10. Vedteke plan for selskapskontrollar for valperioden 2012-2016

Fylkestinget vedtok i sak 39/12 ein plan for selskapskontroll for perioden 2012-2016. Selskapa er presentert i to tabellar. Den første tabellen inneheld selskap som fell inn under § 80 i kommunelova (interkommunale selskap, og aksjeselskap som er heileigd av fylkeskommunen eller eiggd saman med andre kommunar og/eller fylkeskommunar). Desse selskapa har Sogn og Fjordane fylkeskommune full innsynsrett i.t

Den andre tabellen inneheld oversikt over selskap som fylkeskommunen har eigarskap i, men som ikkje fell inn under § 80 i kommunelova. Dvs. at det er innslag av private eigardelar o.l. Desse selskapa har fylkeskommunen ikkje meir innsynsrett i enn dei andre aksjonærane.

Fylkeskommunen kan likevel

gjennomføre avgrensa selskapskontrollar med omsyn til i kva grad selskapet opptrer i tråd med eigarane sin intensjon, om val og opplæring av representantar skjer etter fylkeskommunen sine reglar og rutinar, om rapportering frå selskapet samsvarar med retningsliner o.l.

10.1 Oversikt over selskap innanfor kommunelova § 80

Selskap	Selskapet sitt føremål	Eigardel
F1 Holding AS	Investeringsverksemd, under dette kjøp og sal	100 %

	av aksjar i transportselskap og anna verksemd som står i samband med føremålet.	
Sogn og Fjordane Holding AS	Investeringsverksemd, under dette kjøp og sal av aksjar, andelar, konsesjonskraftrettar og fast eigedom og anna verksemd som står i samband med føremålet.	100 %
Sogn og Fjordane Teater L/L (aksjeselskap)	Teaterverksemd i Sogn og Fjordane fylke. Det kan også spele i andre fylke som ledd i utvekslingsprogram med andre teater.	80 %
Trivselshagen IKS	Planleggje, byggje, eige og drive eit felles prosjekt for å skaffe Firda vidaregåande skule nødvendig undervisningsareal og å skaffe skulane og lokalsamfunnet i Gloppe kultursal, symjehall, idrettshall med vidare. i samsvar med den funksjonsplanen som er vedteken av deltakarane.	50 %
Lutelandet Utvikling AS	Arbeide for utnytting av Lutelandet til industriføremål.	48 %
Sogn og Fjordane Revisjon IKS	Selskapet sitt føremål er å dekkje deltakarane sine behov innan finansiell revisjon og selskapskontroll jf. kommunelova § 77 punkt 4 og 5 samt attestasjonsoppdrag. Slike tenester skal i tillegg kunne leverast til kommunale føretak, interkommunalt samarbeid og interkommunale selskap tilhøyrande deltakarane.	42 %
Vigo IKS	Utvikle/vidareutvikle eige og/eller drifta fylkeskommunanes felles inntaks- og forvaltningssystem for elevar/lærlingar i Vigo og alt som elles står i naturleg samanheng med dette – til dømes skuleadministrative system.	5,26 %
Firda Billag AS	Transportverksemd og tenesteyting i samband med person- og godstransport, samt reisebyrå. Selskapet kan i tillegg eige og forvalte fast eigedom. Selskapet kan også eige eller delta i andre selskap som har liknande verksemd.	5 %
Kommunekraft AS	Formidle aksjeeigarane sin disponible kraft, herunder konsesjonskraft, og drive anna verksemd knytt til slik formidling.	0,31 %

10.2 Oversikt over selskap utanfor kommunelova § 80

Selskap	Selskapet sitt føremål	Eigardel
Opplæringsfartøy AS	Eige og drive fiskefartøy på ideell basis i samhøve med aksjelova § 2-2 (2) hovudsakelig ved å stille fartøyet til disposisjon for Måløy vidaregåande skule til bruk i opplæring	76,53 %
Luna Industri AS	Utvikling knytt til industriell utnytting av anorthositt-ressursar samt dertil tilhøyrande verksemd.	65,99 %
Fjord 1 AS	Sjølv, eller gjennom heilt eller delvis eigarskap i andre verksemder, å drive transport-, kommunikasjons- og reiselivsverksemd. Selskapet kan også engasjere seg i andre forretningsområde når dette er forretningsmessig interessant og er eigna til å styrke hovudføremålet, eller dette fører til ei meir rasjonell utnytting av selskapet sine ressursar.	59 %
Fjord Invest Såkorn AS	Investering i konkurransedyktige såkornsbedrifter og små- og mellomstore bedrifter i Sogn og Fjordane. Selskapet skal arbeide etter forretningsmessige prinsipp med sikte på å oppnå tilfredsstillende avkastning for	50,58 %

	eigarane.	
Sogn og Fjordane Energi AS	Produksjon, omsetning og overføring av elektrisk energi, samt anna verksemder knytt til desse områda. Selskapet kan bygge ut anlegg, drive, kjøpe og selje anlegg og selskap i samband med dette. Verksemda kan også drivast i samarbeid med eller ved deltaking i andre selskap med tilsvarende føremål.	48,15 %
Kunnskapsparken i Sogn og Fjordane AS	Selskapet skal medverke til auka verdiskaping og nyestablering innafor kunnskapsintensive verksemder lokalt og regionalt og å få nasjonale kunnskapsbaserete arbeidsplassar til fylket. Selskapet skal vere ein pådrivar overfor næringslivet og forskings- og høgskolemiljøet i fylket og på den måten stimulere til kommersialisering av Fou-resultat og forretningsidear med stort potensiale.	38,17 %
Norsk Fjordhestsenter AS	Å sikre vidare drift med fjordhestaktivitet ved fjordhestsentret på Nordfjordeid, og å arbeide for å finne eit forsvarleg finansieringsgrunnlag ved overtaking av eigedom, bygningar m.m. til slik drift.	33 %
Sandane Industri L/L (aksjeselskap)	Gjennom fabrikasjon og annen virksomhet å skape grunnlag for sysselsetting av yrkeshemmede.	32,05 %
Firda Produkt AS	Gjennom fabrikasjon og anna verksemder å skape grunnlag for sysselsetting av yrkeshemma	30 %
Sogneprodukt AS	Å skape grunnlag for attføring av yrkeshemma. Føremålet med attførings-verksemda er avklaring og kvalifisering med sikte på formidling til ordinært arbeidsliv eller utdanning.	27,17 %
Origod AS	Drive industri og handelsverksemder for å sysselsette yrkesvalhemma.	24,20 %
Gulen og Mastfjorden Utvikling AS	Tilrettelegge tilhøva for auka næringsverksemder i kommunane Gulen og Masfjorden, og skal ved å vere i ein aktiv pådrivar og koordinator for private aktørar bivirke til etablering av lønsame arbeidsplassar i distriktet.	22,42 %
Njøs Næringsutvikling AS	Drive med rådgjeving, produkt-/marknadsutvikling, leie utviklingsprosjekt primært retta mot frukt og bær og andre prioriterte landbruksprodukt.	22,20 %
Framtidsfylket AS	Drift og utvikling av ei felles trainee-ordning for alle private og offentlege verksemder i Sogn og Fjordane, som arbeider for å fremje næringslivet i fylket, og nettportalen "framtidsfylket.no", og anna rekrutteringsverksemder som i vid forstand kan vere i nemnde verksemder si interesse.	4 %
Innovasjon Norge AS	Å fremje bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsam næringsutvikling i heile landet, og utløse ulike distrikt og regionar sine næringsmessige moglegheiter gjennom å bidra til innovasjon, internasjonalisering og profilering.	2,58 %

Botnaneset Industriselskap AS	Å leggje til rette for næringslivet på sunt økonomisk grunnlag i regionen og spesielt bidra til å leggje høva til rette for ei vidareutvikling av den olje- og gassretta verksemda i regionen, blant anna gjennom deltaking i høringsrundar og politiske prosessar.	0,62 %
--------------------------------------	---	--------



**SOGN OG FJORDANE
FYLKESKOMMUNE**

Fylkesrådmann
Fylkeshuset
Askedalen 2, 6863 Leikanger
Telefon: 57 63 80 00
E-post: postmottak.sentraladm@sfj.no
www.sfj.no

Framside: Underdal
Foto: Rolf Sørensen