

Ibestad driver effektivt

**Idè**

Prosjektplan for utvikling i Ibestad  
kommune 2008-2011



**2008**

# INNHOLDSFORTEGNELSE

INNHOLDSFORTEGNELSE .....	1
FORORD .....	2
1 BAKGRUNN OG AKTUALISERING .....	3
2 VISJON, HOVEDMÅL OG RAMMER .....	4
3 PROSJEKTORGANISERING .....	6
3.1 prosjektmodell .....	7
4 PROSJEKTOMRÅDER .....	9
4.1 Mulighetsanalyse .....	9
4.2 Satsingsområder .....	10
5. RISIKOANALYSE OG KVALITETSSIKRING .....	14
5.1 Kritiske suksessfaktorer .....	14
6 BUDSJETT OG FINANSIERING .....	16

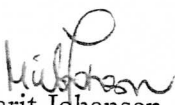
## FORORD

Gjennom langvarig sentralisering og økt globalisering vil fokus på utvikling og nyskaping være viktig for å tilpasse seg endrede rammebetingelser. Bedrifter som vokser er viktig for sysselsetting ved at de skaper nye arbeidsplasser og bidrar til økonomisk fremgang. Dette betyr at foretak som er eller kan bli vekstbedrifter er viktige drivere for en kommunes økonomiske fremgang.

Ibestad kommune har de siste årene mistet mange viktige arbeidsplasser innenfor de tidligere etablerte næringene, med det resultat at fraflyttingen fra kommunen har økt. Kun ved å revitalisere bygdene i kommunen gjennom å skape optimisme og tilrettelegge for varige og attraktive arbeidsplasser har bygdene fortsatt eksistensgrunnlag.

Nærhet til omlandet, og en god kultur for samarbeid gjør at prosjektgruppen ser lyst på fortsettelsen. Det har i prosjektprosessen vært mange og gode tilbakemeldinger fra ulike lokale hold, og det er en fin optimisme blant folk om å få noe til hos oss. Kommunen har også i løpet av siste året bidratt til å få stablet Ibestad næringsforening på bena etter mange års dvale.

Oppgavene som står foran oss er både store og kompliserte for at vi fortsatt skal fremstå som en god kommune å bo i. Kommunens ledelse har innsett at oppgavene fremover er så store at vi ikke kan gjennomføre de gjennom lokale ressurser og alminnelige virkemidler. Dette har vært bakgrunn for å holde de avklaringsmøter som har vært holdt hos fylkeskommunen.

  
Marit Jøhansen

Ordfører

# 1 BAKGRUNN OG AKTUALISERING

Ibestad kommune har en lang og innholdsrik historie som fiskeri og sjøfartskommune. Kommunen hadde i sin tid både fangst og foredling av fiskeråstoff som en del av den etablerte verdiskapningen. I likhet med flere andre kommuner hadde også Ibestad stor sysselsetting innenfor landbruket eller landbruksrelatert næring.

I tråd med de siste tiårenes strukturendringer både innenfor fiskeriene og landbruket har Ibestad mistet store deler av den sysselsettingen som tilhørte primærnæringene. I takt med denne nedgangen har i tillegg den generelle desentraliseringen fra små kommuner medført en stor utflytting fra kommunen. Totalt sett har kommunen mistet over halvparten av innbyggerne som var registrert i 1964.

Etter nedgangen i rekeindustriene ble industribygget på Bolla bygd om for store beløp for å tilpasse seg satsingen innenfor skjellproduksjon. Det har ikke vært aktivitet ved lokalene de siste årene og nytt produksjonsutstyr står dermed til ingen nytte. Ibestad mekaniske verksted gikk konkurs for få år siden, men har i etterkant blitt reetablert og hvor bedriften prøver å bygge opp et levedyktig selskap.

Ibestad kommune vedtok i 2007 en strategisk næringsplan som inneholder strategier og prioriterte tiltak for å legge til rette for varige fremtidige arbeidsplasser. Siden tiden ikke er på kommunens side når det gjelder å få på plass tiltrengte arbeidsplasser satte formannskapet ned en hurtigkomité som på bakgrunn av næringsplanen har laget en utviklingsplan for Ibestad kommune de nærmeste 3 årene. Prosjektgruppen har bestått av ordfører Marit Johansen, varaordfører Eidar Tøllefsen og formannskapsmedlem Dag Brustind.

Prosjektgruppen har på bakgrunn av de utfordringene Ibestad står ovenfor innsett verdien av å opprette en politiske forankret utviklingsplan, kalt **I**bestad **d**river **e**ffektivt (Idé). Skissen skal fungere som styringsinstrument for å fremme utviklingsprosesser og innovative løsninger til det beste for Ibestad kommunes fremtid. Prosjektgruppen har også vurdert utviklingsoppgavene så omfattende at de må løses i samarbeid med andre kompetente parter.

## 2 VISJON, HOVEDMÅL OG RAMMER

### Prosjektets visjon:

*Ibestad skal være et attraktivt samfunn å leve, bo og arbeide i, gjennom alle livsfaser”*

### Prosjektets hovedmål:

*I løpet av 3 år skal det være flere attraktive arbeidsplasser i Ibestad enn det som var ved starten av utviklingsprosjektet.*

*Innen prosjektperiodens utløp skal befolkningsnedgangen være redusert til 0*

Utviklingsprosjektet skal være en katalysator, tilrettelegger og gjennomfører av aktiviteter som er innenfor de mål som Idé setter, og som faller inn under utviklingsprosjektets formål.

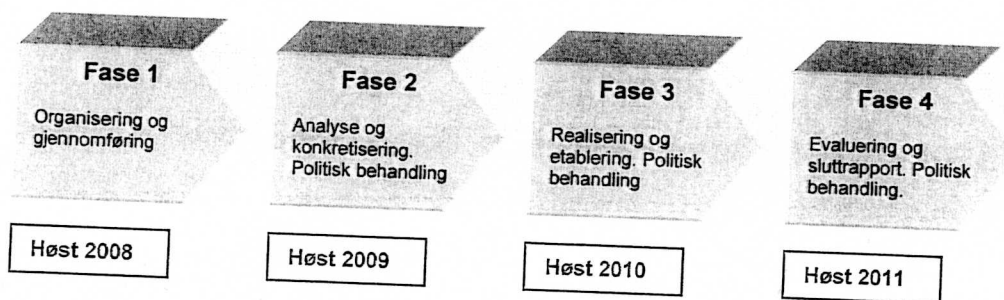
Utviklingsprosjektet skal bidra til økt satsing innenfor kommunens næringsliv samt at lag og foreninger får både eierskap og motivasjon til å jobbe for prosjektets visjon (lang sikt) og prosjektets hovedmålsetninger (kort sikt). Dette utføres blant annet gjennom kollektiv holdningsskaping og gjennom å oppmuntre til positive aktiviteter. I tillegg skal det aktivt søkes etter eksterne samarbeidspartnere som ser verdien av å etablere virksomhet i Ibestad.

Det vil bli lagt stor vekt på å få til en god informasjon rundt prosjektet. I tillegg vil det bli arrangert åpne informasjonsmøter ved sentrale milepæler. Kommunens Internettsider vil bli brukt for å dele prosjektdokumenter med både folkevalgte, impliserte parter, ansatte og innbyggerne forøvrig.

### Prosjektets tidsramme

Den totale tidsrammen for hele utviklingsprosjektet er 3 år fra prosjektleder er ansatt i stillingen, medio høsten 2008. Prosjektet er delt inn i 4 ulike faser, og visualiseres i tidskjeden i figuren under.





Prosjektmålene for 2008 er:

- *Søke virkemidler, organisere og bemanne prosjektet*
- *Gjennomføre innledende analyser. Lage arena hvor samspill mellom ulike lokale ressurser og utenforstående aktører i samspill kan utvikle målretta tiltak.*
- *Identifisere omstillings- og produktivitetmuligheter som tilsvarer prosjektmålene*

