

STRATEGISK NÆRINGSPLAN



2007 - 2011



Ibestad kommune

INNHold

FORORD	2
1. INNLEDNING	3
2. IBESTAD I DAG – NÅ SITUASJONEN	4
2.1 Befolkningsutvikling	4
2.2 Analyse av dagens næringsmessige situasjon i Ibestad kommune	6
2.2.1 Sterke sider / fortrinn.....	6
2.2.2 Svake sider.....	7
2.2.3 Utfordringer / gitte rammebetingelser	8
3. OVERORDNET MÅL	9
4. STRATEGIER	9
4.1 Strategi 1 - <i>Legge til rette for best</i>	9
4.2 Strategi 2 - Stimulere til nyskapning, basert på lokale og eksterne ressurser	10
4.3 Strategi 3 - Tilrettelegge for små- og mellomstore bedrifter, og kompetansearbeidsplasser spesielt, gjennom å etablere arenaer for dette	10
4.4 Strategi 4 - Arbeide for best mulig ordninger for kapitaltilgang til utvikling av lokalt næringsliv.....	10
4.5 Strategi 5 - <i>Framstå som attraktiv for unge familier</i>	11
4.6. Strategi 6- <i>Tilrettelegger for større arrangement</i>	11
5. HANDLINGSPROGRAM	12
5.1 Strategi 1 - <i>Legge til rette for best mulig utvikling av eksisterende næringsliv</i>	12
5.3 Strategi 3 - Tilrettelegge for små- og mellomstore bedrifter, og kompetansearbeidsplasser spesielt, gjennom å etablere arenaer for dette	15
5.4 Strategi 4 - Arbeide for best mulig ordninger for kapitaltilgang til utvikling av lokalt næringsliv	16
5.5 Strategi 5 - Framstå som attraktiv for unge familier	16
5.6. Tilrettelegger for større arrangement	17
6. EVALUERING OG RULLERING	18

FORORD

Ibestad kommunestyre nedsatte i 2006 en næringskomité. Komiteens første oppgave har vært å utarbeide en strategisk næringsplan for kommunen.

Komiteen er sammensatt som følger:

Knut Børge Meyer, leder

Rita Karlsen

Olav Olsen

1. vara Hugo Salomonsen

Tor Harald Antonsen

Annar Holte

1. vara John Marin Eliseussen

Rådmann Hugo Thode Hansen har vært sekretariat for komiteen.

1. INNLEDNING

Strategisk næringsplan (SNP) er et styringsverktøy som beskriver mål, strategier og prioriterte tiltak for kommunens næringsmessige engasjement i årene fremover.

SNP består av tre deler

- analyse / beskrivelse av nåsituasjonen
- strategisk del
- handlingsprogram.

Analysen / beskrivelsen av dagens situasjon fokuserer på kommunens næringsmessige sterke sider / fortrinn, svake sider og på mer eller mindre gitte rammebetingelser. Disse rammebetingelsene er utviklingstrekk og prosesser som i stor grad påvirker oss, men som vi i liten grad kan påvirke.

Den strategiske delen setter opp et overordnet mål og strategier for å nå dette. Denne delen av planen skal være en ledetråd for næringslivet, politikerne og administrasjonen.

Handlingsprogrammet definerer hvilke tiltak som skal gjennomføres i planperioden. Handlingsplanen bygger på strategisk del, og handlingene er knyttet opp til strategiene.

2. IBESTAD I DAG – NÅ SITUASJONEN

2.1 Befolkningsutvikling

Ibestad kommune består av øyene Rolla og Andørja. Kommunen har i dag i underkant av 1.600 innbyggere, fordelt med 1.000 på Rolla og 600 på Andørja. Kommunens samlede areal er på 242 km².

Folketallet i kommunen er om lag halvert de siste 40-årene. En av hovedårsakene til dette er at kommunen endret posisjon fra å være sentral til å bli perifer når trafikkmønstret endret seg fra sjø til land. Siden dagens kommunegrenser ble etablert 1.1.1964 har folketallet utviklet seg slik:

Pr. 01.01.	1964	1965	1970	1975	1980	1985	1990	1995	2000
Folketall	3 294	3 238	3 036	2 843	2 705	2 528	2 229	2 056	1 763

Pr. 01.01.	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Folketall	1 724	1 715	1 689	1 696	1 649	1 574

Folketallsnedgangen har vært kontinuerlig, men har variert i styrke. Fordelt på fireårsperioder har den vært som følger siden 1964:

Reduksjon 1964-2005*, fordelt på ulike perioder:

Periode	Endr. folketall	Snitt pr. år	Pst. endring	Snitt pr. år
1964-67	-125	-31	-3,8 %	-0,95 %
1968-71	-266	-67	-8,4 %	-2,1 %
1972-75	-70	-18	-2,4 %	-0,6 %
1976-79	-128	-32	-4,5 %	-1,13 %
1980-83	-140	-35	-5,2 %	-1,30 %
1984-87	-237	-59	-9,2 %	-2,3 %
1988-91	-182	-46	-7,8 %	-1,95 %
1992-95	-107	-27	-5 %	-1,25 %
1996-99	-276	-69	-13,5 %	-3,38 %
2000-03	-67	-17	-3,8 %	-0,95 %
2004-05*	-66	-33	-3,89 %	-1,95 %
1964-05	-1664	-40	-50,52 %	-1,20 %

Perioden 2004-05 er på 2 år, mens de øvrige er på 4 år

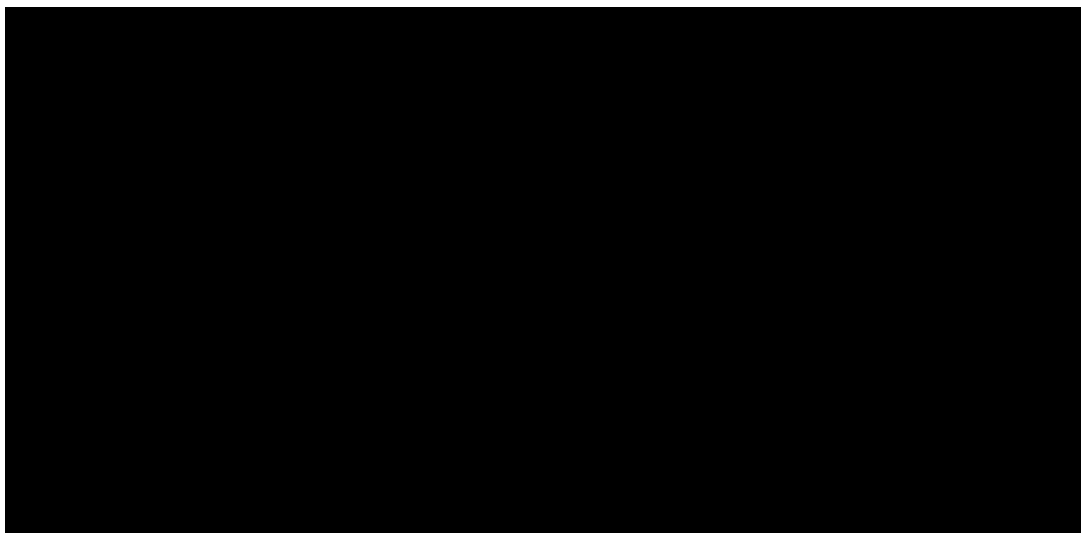
Tallene viser at periodene 1964-67, 1972-75 og 2000-03 er de perioder hvor folketallet har gått minst tilbake. Folketallsnedgangen var klart størst i perioden 1996-99, og også betydelig 1968-71 og 1984-87. Befolkningsnedgangen har igjen tiltatt de to siste årene.

Bakgrunnstall viser at kommunen hadde fødselsoverskudd fram til om lag 1975, mens det siden har vært et økende fødselsunderskudd. Det har vært netto utflytting i alle perioder fra 1964 og fram til i dag, men unntak av i tidsrommet 2000-2003. I løpet av denne fire årsperioden var det 22 flere som flyttet inn enn som flyttet ut av kommunen. En skal altså ikke langt tilbake i tid for å finne en periode med positive flyttetall.

Fødselsunderskudd og fraflytting har over tid ført til en skjev aldersfordeling i befolkningen. Aldersfordelingen i Ibestad er som følger, sammenlignet med andre kommuner:

Alderssammensetning	Ibestad	Troms	Gruppe 6*	Landet
0-5 år	5,00 %	7,50 %	6,40 %	7,50 %
6-15 år	11,30 %	13,90 %	13,20 %	13,50 %
16-24 år	11,10 %	11,20 %	11,00 %	10,90 %
25-66 år	48,10 %	55,40 %	51,50 %	54,80 %
67 år og eldre	24,50 %	12,00 %	18,00 %	13,30 %
Sum	100,00 %	100,00 %	100,10 %	100,00 %

*Gruppe 6 består av kommuner som er sammenlignbare med Ibestad.



2.2 Analyse av dagens næringsmessige situasjon i Ibestad kommune

2.2.1 Sterke sider / fortrinn

God på havbruk

Ibestad er langt framme på havbruk. Dette gjelder både røktning, industri og kommunal tilrettelegging.

I kommunen er det fem lokalt eide laksekonsesjoner. Laksenæringen samarbeider i ulike nettverk med andre aktører i Astafjordbassenget for å oppnå stordriftsfordeler. Dette samarbeidet medfører at det i perioder er inntil 10 konsesjoner som driftes i kommunen. I tillegg er det en del forsøk med skjelloppdrett i kommunen, og det er til sammen tre skjellkonsesjoner i kommunen.

Kommunen har regionens største og mest moderne lakseslakteri. En annen bedrift har startet et forsøk med mottak og prosessering av skjell. Dette er pionerprosjekt, da det ikke er noen andre anlegg som prosesserer skjell i Norge i dag. Dette prosjektet er et samarbeid mellom lokal bedrift, skjelldyrkerne, Troms fylkeskommune og Innovasjon Norge.

Ibestad kommune har sammen med de fem andre kommunene i Astafjorden tatt mål av seg til å være lengst framme i landet på tilrettelegging i forhold til havbruksnæringen. Gjennom Astafjordprosjektet er havbruksplaner (inkludert kystsoneplaner) samordnet og alle forhold som påvirker havbruksnæringen forsøkt tatt hensyn til. Miljø og matsikkerhet er her viet stor oppmerksomhet. Dette for å tilfredsstille krav fra myndigheter og markedet.

Infrastruktur for og kompetanse og tradisjoner innen industriell virksomhet

Ibestad kommune har i flere tiår hatt relativt stor sysselsetting knyttet til industriell virksomhet. Denne virksomheten har i all hovedsak direkte eller indirekte vært basert på maritime ressurser. I de siste årene er sysselsettingen i industrien sterkt redusert.

Kommunen har imidlertid infrastruktur for og kompetanse og tradisjoner innen industriell virksomhet. Kommunen har et av regionens største og mest moderne lakseslakteri, samt en av Nord- Norges største takstolprodusenter. Det finnes videre kompetanse og tradisjoner innen drift av mekanisk verksted, bilverksted og næringsmiddelproduksjon.

I Hamnvik er det også mekanisk industri som driver både tradisjonell verksteddrift og industriell produksjon. Anlegget omfatter verkstedhaller, to slipper og to kraner

I Hamnvik ligger også et offshore anlegg med dypvannskai og verkstedhall med stort potensial.

Muligheter innen reiseliv og turisme

Reiseliv er en voksende næring. Innenfor reiseliv finnes det store muligheter, men det krever

tilretteleggig av aktiviteter og økt profesjonalitet blant aktørene. Flere interessante prosjekter er i gang og flere er under planlegging/oppstart.

Landbruk

Kommunen har i dag 27 bruk som mottar driftstilskudd. Antallet er redusert de siste årene på grunn av statlig politikk. Næringen har potensial, spesielt i forhold til satsing på sau og geit. I kommunen er det etter hvert mye udyrka dyrkbar mark og utmarksbeiter. I tillegg er det et pre at det ikke er rovdyr på Rolla. På Andørja er det rev, men dette representerer ikke noe praktisk problem for landbruket.

I tilknytning til landbruket finnes det også muligheter innen gårdsturisme. Det er også visse muligheter innen skogbruk og bærproduksjon.

Tradisjonelt fiske

Andelen fartøy og fiskere i kommunen er redusert de siste årene. Kommunen har imidlertid fortsatt en kystfiskeflåte av en viss størrelse. I motsetning til mange andre kystkommuner har Ibestad også havgående fartøy og er store private arbeidsgivere i kommunen.

Økt trafikk over Ibestad

Ibestad kommune ligger sentralt til i forhold til gjennomgangstrafikk nord – sør.

Ibestad kommune har i dag stor gjennomgangstrafikk. Denne vil øke betydelig når Lofast står ferdig og fergesambandet Stangnes – Sørrollnes får en tidsmessig ferge. Kort reiseavstand til Harstad. Den økte trafikken kan gi muligheter både i forhold til handel og reiseliv. Markedsføring vil i denne sammenheng være viktig.

Handels- og servicetilbud

Kommunen har et bredt tilbud innenfor handel og service, størrelsen på kommunen tatt i betraktning. Særlig er tilbudet i kommunesenteret Hamnvik godt utbygd, selv om det har sine mangler. Mangelen på et stabilt kafé- og utelivstilbud er merkbart.

Gode oppvekstvilkår og nærhet til natur

Kommunen har et godt tilrettelagt tilbud i barnehage, skole og SFO. Videre har kommunen en svært god musikk- og kulturskole og ungdomsklubber. Frivillige organisasjoner innen idrett, musikk og andre aktiviteter gjør at aktivitetstilbudet til befolkningen er stort.

Kommunen har en variert natur, med rikelig tilgang til fjord, skog og fjell. Dette gir gode rekreasjonsmuligheter for innbyggerne.

2.2.2 Svake sider

Samferdsel

Gode samferdselsløsninger er en av de viktigste faktorene for bosetting og næringsutvikling. Ibestadsamfunnet har gjennom realiseringen av Mjøsundbrua, Ibestadtunnelen og nye fergeleier på fergesambandet Stangnes – Sørrollnes fått betydelig bedre kommunikasjoner. Men en god del gjenstår fortsatt.

RV 848 gjennom kommunen er ikke tidsmessig. Veien er ikke tilpasset dages trafikk, og representerer en stor flaskehals i forhold til næringsutvikling. Videre er standarden på fylkesvegene i kommunen jevnt over dårlig.

En annen flaskehals er hurtigbåttilbudet. Dagens tilbud er langt fra tilfredsstillende. På ruten Harstad – Tromsø – Finnsnes har kommunen bare forbindelse annen hverdag på hverdager. Denne forbindelsen er med en ”matingsbåt”. Ruteopplegget er i dag organisert på en måte som for største delen av befolkningen gjør det like naturlig å benytte Brøstadbotn eller Finnsnes ved inn-/utreise. Frekvens og ruteopplegg er således med å undergrave Engenes som hurtigbåtanløp.

Ruteopplegget på fergesambandet Stangnes – Sørrollnes er brukbart. Dette bør imidlertid utvikles slik at det blir lagt enda bedre til rette for dagpendling og for nyttiggjøring av kultur- og servicetilbud i Harstad.

Annen infrastruktur

Bredbånd er i dag utbygd i de mest sentrale deler av kommunen. Mobildekningen er forholdsvis god, selv om det fortsatt er områder som mangler mobildekning.

Videre utbygging av bredbånd og mobildekning er viktig for å sikre best mulig vilkår for bosetting og næringsutvikling.

Mangel på kompetansemiljø og kompetansearbeidsplasser

Kommunen har relativt få arbeidsplasser for personer med høgskole- og universitetsutdanning. Dette er en begrensning i forhold til ungdommer som ønsker å komme tilbake til kommunen etter endt utdanning. Disse ungdommene er en ressurs det er behov for, og som kunne bidratt positivt til utvikling av lokalsamfunnet og næringslivet.

Sett i forhold til utviklingen som går i retning av at stadig flere tar mer og høyere utdanning, må kommunen legge til rette for etablering av kompetansearbeidsplasser. Dette gjennom å skape miljøer for etablering av slike bedrifter.

Mangel på samarbeid

Næringslivet i kommunen samarbeider i for liten grad med andre aktører, i eller utenfor kommunen, for å stå sterkere i konkurransen om større oppdrag. I stedet ser man på bedrifter innenfor samme bransje som konkurrenter. I en liten kommune er markedet begrenset. Bedrifter som utelukkende baserer seg på ”hjemmemarkedet” vil tape i lengden. De er sårbare for konkurranse og blir for små til å kunne konkurrere om større oppdrag. For å bli mer robust og få større konkurransekraft er et samarbeid med andre aktører viktig.

Mangel på risikovillig kapital

Bedrifter i små kommuner er ofte preget av lokalt eierskap. Eier(ne) er ofte 100 % delaktige i ledelse og drift. Etablering av nye virksomheter er nesten alltid fundert i lokalt eierskap, og ofte knoppskyting fra eksisterende bedrifter.

I dag er tilgangen på kapital en begrensning i så måte. Innovasjon Norge og banker stiller i dag strenge krav til egenkapital og sikkerhet. Videre gjør såkalte overordnede vurderinger i forhold til vekting i ulike bransjer at enkelte bransjer i perioder ikke får finansiering.

Det er derfor viktig for kommunen å etablere støtteordninger for næringslivet og å opptre som døråpner og agnet i forhold til det offentlige virkemiddelapparatet og banker.

Fraflytting

Nedgangen i folketallet har ført til tap av mange ressurspersoner, som kunne vært med og utviklet lokalsamfunnet.

Videre fører fraflyttingen til at en stadig større del av eiendommene i kommunen eies av personer som bor utenfor kommunen. Dette representerer et problem i forhold til bosetting og næringsutvikling, spesielt innen landbruket. Fraflyttingen fører også til at den totale etterspørselen i lokalsamfunnet reduseres, og at grunnlaget for så vel offentlige som private tilbud svekkes.

2.2.3 Utfordringer / gitte rammebetingelser

I likhet med andre småkommuner i Nord-Norge står Ibestad kommune ovenfor noen store utfordringer, både av positiv og negativ art. De fleste av disse er forhold man i liten eller ingen grad har innflytelse over og kan påvirke. De mest sentrale utfordringene er knyttet til:

- *WTO forhandlingene*
- *Prosesser i EU*
- *Økt konkurranse / nye markeder (Øst Europa, Kina mv)*
- *Den teknologiske utviklingen*
- *Globaliseringen*
- *Urbaniseringen*
- *Utdanningssamfunnet*
- *Økt petroleumsaktivitet i nord*
- *Nordområdesatsingen*
- *Forvaltningsreformen*
- *NAV-reformen*
- *Annen offentlig omstilling*

3. OVERORDNET MÅL

1. Ibestad kommune skal bidra til å sikre bosettingen i lokal samfunnet ved å gjøre det attraktivt både for eksisterende næringsliv og nyetableringer.
2. Ibestad kommune ønsker å ha næringsmiljøer som er ledende innenfor havbruksaktiviteter i Norge.
3. Ibestad kommune ønsker å være ledende innenfor reiseliv i Troms.

4. STRATEGIER

Strategiene skal angi hvilke vei valg som må tas for mest mulig effektivt å arbeide mot den strategiske målsettingen.

Følgende strategier er valgt:

1. *Legge til rette for best mulig utvikling av eksisterende næringsliv.*
2. *Stimulere til nyskaping, basert på lokale og eksterne ressurser*
3. *Tilrettelegge for små- og mellomstore bedrifter, og kompetansearbeidsplasser spesielt, gjennom å etablere arenaer for dette.*
4. *Arbeide for best mulig ordninger for kapitaltilgang til utvikling av lokalt næringsliv.*
5. *Framstå som attraktiv for unge familier.*
6. *Tilrettelegge for større arrangementer.*

4.1 **Strategi 1 - Legge til rette for best mulig utvikling av eksisterende næringsliv**

Videreutvikling av eksisterende næringsliv er en betingelse for at dette skal fortsette å eksistere i framtiden. Alternativet til videreutvikling er avvikling, sett i et langsiktig perspektiv. Det er derfor avgjørende for den videre utvikling at kommunen, i et samspill med eksisterende næringsliv, bidrar og legger til rette for utvikling.

Som tilrettelegger kan kommunen:

- *være døråpner overfor fylkeskommunen, Innovasjon Norge, finansinstitusjoner og andre miljøer hvor kommunen har et kontaktnett*
- *bidra finansielt gjennom lån / tilskudd*
- *regulere og tilrettelegge arealer og infrastruktur, herunder samferdsel spesielt*
- *bidra til samarbeid på tvers av kommunegrensene*

4.2 Strategi 2 - Stimulere til nyskapning, basert på lokale og eksterne ressurser

For å få til flere arbeidsplasser innenfor områder hvor det er potensial for dette er det viktig å stimulere til nyskapning.

Hvis Ibestad skal bestå som egen kommune og et livskraftig samfunn må det være en viss verdiskapning lokalt. Nyskapning og nyetableringer må til.

Målet må være at lokale ressurser skal utnyttes og at eksterne investorer finner Ibestad interessant når det vurderer nye investeringer og lokaliseringer. Det er videre viktig å spille på eksisterende næringsliv. Der finnes ofte kompetanse og/eller kapital som kan være med å bidra til å utvikle nye virksomheter og næringer.

4.3 Strategi 3 - Tilrettelegge for små- og mellomstore bedrifter, og kompetansearbeidsplasser spesielt, gjennom å etablere arenaer for dette

Kombinasjonen av den teknologiske utviklingen, utdanningssamfunnet og en mer åpen verdenshandel gjør at tiden for store industrilokkmotiver er forbi. I dag utgjør små- og mellomstore bedrifter hovedtyngden av næringslivet og sysselsettingen i samfunnet. Mange av disse bedriftene er basert på de ansattes kunnskap, og kan i prinsippet lokaliseres hvor som helst.

For at Ibestad skal få sin andel av små- og mellomstore bedrifter er det viktig å legge spesielt til rette for det.

4.4 Strategi 4 - Arbeide for best mulig ordninger for kapitaltilgang til utvikling av lokalt næringsliv.

I dag er tilgangen på kapital, og ikke minst risikokapital, en kritisk faktor både i forhold til etablering, drift og utvikling av virksomheter.

Både det offentlige virkemiddelapparatet stiller strenge krav. I tillegg opplever vi i perioder at disse institusjonene tar et såkalt ”overordnet ansvar” for å få til restruktureringer av næringer. I slike tilfeller er det nærmest umulig å få finansiering, selv for solide virksomheter.

Det er derfor viktig at kommunen har økonomiske støtte ordninger overfor næringslivet, og at kommunen kan være en medspiller og døråpner for bedrifter som søker finansiering fra banker og det offentlige virkemiddelapparatet.

Det vil imidlertid aldri kunne bli slik at kommunen blir en vesentlig finansieringskilde av lokalt næringsliv. Til det er dagens kommuneøkonomi for presset, samtidig som lovverket

setter klare begrensninger. Videre bør kommunen avstå fra å gi lån/tilskudd til drift. Ordningene bør innrettes mot nyetableringer og utviklingsprosjekter.

For en del mindre bedrifter vil likevel kommunal støtte kunne ha stor betydning for oppstart og utviklingsprosjekter, mens det for større virksomheter vil være et signal til andre om at kommunen faktisk tror på og bidrar i prosjektet.

4.5 Strategi 5 - Framstå som attraktiv for unge familier

Ibestad er avhengig av å tiltrekke seg unge familier for å overleve som et livskraftig samfunn i framtiden. Det aller viktigste i denne forbindelsen er at kommunen må være et godt sted å bo. Kommunale tjenester, andre offentlige tjenester og handels- og servicenæringer er i denne sammenheng viktig. Videre er tilgang på arbeidsplasser helt avgjørende. I denne sammenheng er bredde i arbeidsmarkedet (tilgang på ulike typer jobber) like viktig som antall arbeidsplasser.

Det er ikke realistisk at vi internt i kommunen skal få et arbeidsmarked som verken er stort nok eller bredt nok. Det må derfor legges til rette for pendling ut av kommunen.

Mjøsundbrua og Ibestadtunnelen gjør at arbeidsmarkedet i flere av kommunene nord for oss er tilgjengelig innenfor en avstand på 4-8 mil. Nye fergeleier og ny ferge vil også gjøre pendling til Harstad langt enklere. RV 848 gjennom Ibestad representerer imidlertid fortsatt en flaskehals i forhold til pendling, enten den går nordover eller mot Harstad.

Daglig anløp av hurtigbåt på Engenes vil åpne for muligheten for dagpendling til Harstad/Finnsnes.

4.6. Strategi 6- Tilrettelegger for større arrangement

Direkte eller indirekte bidra med planressurser for større arrangementer a la Tour De Andørja og Ibestad i fest. På denne måten sette Ibestad kommune på kartet og bli en profesjonell arrangør av ulike typer arrangement.

Dette vil gi befolkningen en god selvfølelse, og et viktig bidrag for at Ibestad skal bli god på reiseliv.

5. HANDLINGSPROGRAM

Strategisk næringsplans handlingsprogram er uttrykk for hvordan kommunen har tenkt å realisere sine hovedstrategier for der i gjennom å nå den overordnede målsettingen. Dette gir uttrykk for hva kommunen selv ønsker å prioritere av tiltak i nærmeste framtid. Handlingsprogrammet skal rulleres hvert år

De enkelte strategier inndeles i handlinger, og under disse tiltak og ansvarlige for gjennomføringen av disse.

Tiltak

5.1 Strategi 1 - *Legge til rette for best mulig utvikling av eksisterende næringsliv*

5.1.1 Tiltak A: **Utbedring av RV 848 over Ibestad, fra Sørrollnes til Mjøsundbrua**

Bakgrunn: RV 848 gjennom kommunen representerer et stort problem for næringslivet. Vare- og godstransport både inn og ut av kommunen byr på store problemer. Vinterstid og i vårløsningen er problemene særlig store.

Innhold: Få RV 848 på prioritert plass i Nasjonal transportplan
Arbeide for punktvisse utbedringer inntil prioritet og realisering oppnås

Tiltak: Dokumentere problemene
Påvirkning av myndighetene på fylkesplan
Påvirkning av Statens Vegvesen

Ansvar: Formannskapet v/ordføreren

Økonomi: Tiltaket krever ikke særskilt økonomi. Finansieres over de løpende budsjetter.

5.1.2 Tiltak B: **Sikre tilfredsstillende hurtigbåtruter til/fra Engenes**

Bakgrunn: Det er bare rute til/fra Harstad mandag, onsdag og fredag. Dette gir ikke god nok regularitet for pendling. De fleste pendlere vil være avhengig av daglige ruter. Videre ankommer båten Harstad først kl 0855, noe som er for sent for pendlere.

Det går hurtigbåt til/fra Tromsø mandag, onsdag, fredag, lørdag og søndag.

Tilbudet på mandager, onsdager og fredager er organisert med M/S Vågsfjord som "matingsrute" for båten som trafikkerer ruten Tromsø-

Finnsnes-Harstad. Etter at Salangsverket kom inn på ruten til M/S Vågsfjord er reisetiden til/fra Tromsø økt med ca 45 minutter. Videre burde det vært tilbud også på tirsdager og torsdager. Slik det er i dag framstår ruteopplegget som lite tidsmessig.

Rutetilbudet er ikke tilfredsstillende.

Innhold: På hurtigbåtruten Harstad – Finnsnes – Tromsø t.r. er målsettingen: Daglige hurtigbåtanløp til/fra Engenes- Tromsø på ruten Harstad – Finnsnes – Tromsø

På ”pendlerruten” i Vågsfjord/Astafjordbassenget:

- Et ruteopplegg som er tilpasset dagpendling. Det vil si at båten må gå daglig, og med ruter som er tilpasset dagens arbeidstid.

Tiltak: Dokumentere problemene
Påvirkning av myndighetene på fylkesplan
Påvirkning av Hurtigruten Group ASA

Ansvar: Formannskapet v/ordføreren

Økonomi: Tiltaket krever ikke særskilt økonomi. Finansieres over de løpende budsjetter.

5.1.3 Tiltak C: Utbedring av fylkesvegene i kommunen

Bakgrunn: Fylkesveiene i kommunen, FV 131 Hamnvik – Nord-Rollnes og FV 132 Aspelia – Årbostad, er i dårlig forfatning og krever en omfattende opprustning. Spesielt gjelder dette FV 131 på strekningen Vik – Nord-Rollnes og Engenes - Årbostad. Næringslivet i kommunen er helt avhengig av en tidsmessig veistandard for transport.

Innhold: Få fylkesvegene på prioritert plass i fylkeskommunens samferdselsplan. Arbeide for punktvis utbedringer inntil prioritet og realisering oppnås

Tiltak: Dokumentere problemene
Påvirkning av Troms fylkeskommune

Ansvar: Formannskapet v/ordføreren

Økonomi: Tiltaket krever ikke særskilt økonomi. Finansieres over de løpende budsjetter.

5.2 Strategi 2 - Stimulere til nyskaping, basert på lokale og eksterne ressurser

5.2.1 Tiltak A: **Kartlegge infrastruktur og eiendom som egner seg for næringsvirksomhet, og i samråd med eierne å markedsføre disse**

- Bakgrunn:** Strukturendringer i industrien og primærnæringene har ført til at det finnes en del uutnyttet infrastruktur og eiendom i kommunen. En del av denne infrastrukturen og eiendommen kan ha potensial i forhold til næringsutvikling. Det er derfor viktig å få en samlet oversikt over hva som er uutnyttet, prosesser med eierne og en mulighet for å by fram / markedsføre anleggene / eiendommene.
- Tiltak:** Kartlegge uutnyttet infrastruktur og eiendom som kan ha næringsmessig potensial
Starte prosesser for avklaring om hva eierne ønsker
Markedsføre / by fram de anlegg og eiendommer, hvor eierne samtykker til dette
- Ansvar:** Plan og næring i forhold til landbrukseiendommer
Ordføreren i forhold til anlegg og eiendom for annen næringsvirksomhet
- Økonomi:** Tiltaket krever ikke særskilte bevilgninger før i markedsføringsfasen.

5.2.2 Tiltak B: **Samarbeid skole / næringsliv**

- Bakgrunn:** Det må legges til rette for nærkontakt mellom skole og næringsliv. Dette for å gi barn og ungdom kunnskap om hva som er næringsveiene i kommunen, hvilke jobbmuligheter som finnes og hvilke utdanninger disse fordrer i dag og framtiden. Det er også viktig å lære elevene gjennom eksempler at det er mulig å skape sin egen arbeidsplass. Konseptet "Gården og kysten" som læringsarena er et eksempel på et opplegg som både har pedagogisk verdi og som gir kunnskap om lokale næringsveier.
- Tiltak:** Partnerskap skole/næringsliv (gjensidige besøksordninger, utplassering av elever med mer)
Elevbedrifter
- Ansvar:** Adm.- og tiltaksrådgiver
Oppvekstleder
Rektorer
Tiltakslærer (ny funksjon i skoleverket)
- Økonomi:** Det bør bevilges kr. 25.000,-

5.2.3 Tiltak C: **Reiselivsplan for Ibestad kommune**

Bakgrunn: Det vil i flere sammenhenger være en fordel ovenfor fylkeskommunen, Innovasjon Norge, næringen, administrasjon g politikerne har en godkjent reiselivsplan.

Tiltak: Det må utarbeides en reiselivsplan for kommunen innen 01.07.08.

Ansvar: Adm.- og tiltaksrådgiver
Reiselivsnæringen

5.2.4 Tiltak D: Innmelding i reiselivsselskap

Bakgrunn: For at reiselivsbedrifter skal oppnå maksimal uttelling fra Innovasjon Norge/fylkeskommunen forutsettes det at kommunen er medlem av reiselivsselskap. Dette vil også sikre en best mulig forvaltning av kommunens naturressurser og ikke minst utgjøre et viktig styringsredskap for næringen.

Tiltak: Innmelding i reiselivsselskap.

5.3 Strategi 3 - Tilrettelegge for små- og mellomstore bedrifter, og kompetansearbeidsplasser spesielt, gjennom å etablere arenaer for dette

5.3.1 Tiltak A: Kompetansesenter - Senter for samlokalisering av små- og mellomstore bedrifter

Bakgrunn: Det blir stadig færre store industriarbeidsplasser. I dag utgjør småbedriftene ryggraden i det private næringsliv i de fleste småkommuner. En god del av disse bedriftene er kunnskapsbaserte, det vil si at verdien og substansen i virksomheten er den eller de ansattes kompetanse. Bedriftene er derfor sårbare, og også flyttbare. Erfaringer viser at det har stor verdi for småbedrifter å være samlokalisert med andre mindre bedrifter.

Tiltak: Sikre fortsatt drift av Ibestad kompetansemiljø, som senter for lokalisering av små- og mellomstore bedrifter

Ansvar: Ordfører
Rådmann
Prosjektleder Ibestad kompetansemiljø

5.3.2 Tiltak B: Videreutvikle og markedsføre Studiesenteret Midt i Norden som læringsarena

Bakgrunn: Gjennom studiesenteret Midt i Norden finnes i dag muligheter til å ta en rekke kurs og utdanninger på høgskolnivå i kommunen. Dette gjennombruk av toveis lyd bilde over videokonferanse. Kompetanse er viktig for videreutvikling

av lokalsamfunn og næringsliv i kommunen. For mange er avstanden til høgskolene et hinder for påfyll av kompetanse. Det er derfor viktig for kommunen å videreutvikle og markedsføre de muligheter som finnes i kommunen.

Tiltak: Fortsatt tilknytning til Studiesenteret Midt i Norden
Arbeide aktivt for videreutvikling og markedsføring av tilbudene i Studiesenteret Midt i Norden

Ansvar: Ordfører
Rådmann
Prosjektleder Ibestad kompetansemiljø.

5.4 Strategi 4 - Arbeide for best mulig ordninger for kapitaltilgang til utvikling av lokalt næringsliv.

5.4.1 Tiltak A: Sørge for at kommunen har finansielle virkemidler som kan støtte opp om nyetableringer og bedriftsutvikling

Bakgrunn: Næringslivet opplever at tilgangen på risikokapital er liten, og at finansinstitusjoner stiller krav som er vanskelig å oppfylle. Et kommunalt lån / tilskudd kan i denne sammenheng erstatte eller redusere behovet for finansiering finansiering i bank.

Tiltak: Videreføre dagens ordninger med eget kommunalt næringsfond og jordbruksfond
Disse ordningene kommer i tillegg til kommunalt utviklingsfond

Ansvarlig: Rådmann
Ordfører
Formannskapet
Kommunestyret

5.5 Strategi 5 - Framstå som attraktiv for unge familier

5.5.1 Tiltak A: Tilby attraktive tomter i regulerte områder

Bakgrunn: Investering i bolig er et stort skritt for mange. Særlig gjelder dette nybygg. Husbygging fører til økt aktivitet i lokalsamfunnet og styrker grunnlaget for bosettingen.

Tiltak: Gjennom en aktiv areal- og reguleringspolitikk legge til rette for boligbygging,

slik at kommunen til en hver tid har opparbeidede tomter å tilby
Markedsføre gratis tomter

Ansvar: Formannskap / kommunestyre
Rådmann
Plan og næring

Økonomi: Kostnadene til opparbeiding av nye tomter / felt. Må legges inn i investeringsbudsjettene for de ulike år.

5.5.2 Tiltak B: Økonomiske virkemidler som fremmer etablering i Ibestad

Bakgrunn: Mange utkant kommuner sliter med å tiltrekke seg bosetting. Et særlig stort problem er å få unge til å slå seg ned i utkantene. Så å si alle utkantkommuner har derfor tatt i bruk økonomiske virkemidler i en eller annen form.

Tiltak: Tilskudd på kr. 150.000 ved bygging av nytt hus utenfor regulert (opparbeidet) område. Tilskuddet er ment som en kompensasjon for at veg, vann og kloakk ikke er opparbeidet.
Markedsføre ordningen

Ansvar: Formannskap / kommunestyre
Rådmann
Plan- og næring

Økonomi: De årlige kostnadene vil variere etter byggeaktiviteten utenfor regulerte områder.

5.5.3. Tiltak C: Gjennomgangsboliger

Bakgrunn: Det å bygge nytt hus i Ibestad er i dag et stort økonomisk løft.
Å føre opp et antall boliger med livsløp standard vil gjøre det betydelig å flytte til kommunen

5.6. Tilrettelegger for større arrangement

5.6.1. Tiltak A: Økonomiske virkemidler som fremmer arrangement

Bakgrunn: Planlegging av denne type arrangement krever veldig stor arbeidsinnsats. Markedet for slike arrangement er stort, kun fantasien setter begrensninger.

Tiltak: Bidra direkte eller indirekte med ressurser og kompetanse for å planlegge større arrangement.

6. EVALUERING OG RULLERING

Planen rulleres hvert år og eventuelle tiltak skal til en hver tid tilpasses kommunens prioriteringer og disposisjoner